

Anbefalinger til arbejdet med bæredygtig udvikling

Baseret på indlæg fra SEGES på facebook-gruppen "Fremtid, forretning og bæredygtighed – for landmænd" fra 2022

Af Ditte Kjær Jacobsen, Strategi & Vækst, SEGES Innovation

Følgende er en kort introduktion til de indlæg samt anbefalinger til de forskellige emner inden for bæredygtig udvikling, som er taget op på facebook-gruppen "**Fremtid, forretning og bæredygtighed – for landmænd**" i 2022. Alle indlæg er givet af eksperter fra SEGES Innovation. Pr. 19. december 2022 er der 791 medlemmer i gruppen.

Netværk er vigtig i en bæredygtig udvikling v/ Anders Rasmussen

Netværk er et vigtigt element, der kan bidrage til at øge forretningsmulighederne og udvide viden. Men hvordan får man glæde af at netværke, hvis man er introvert og ser netværk mere som et nødvendigt onde? Det gives der i indlægget fire strategier, der kan hjælpe med.

Anbefalinger

1. Fokuser på læring
2. Find fælles interesser
3. Tænk holistisk om, hvad du kan bidrage med
4. Find et større formål

Ledelsesfokus kan holde DAKA fra døren v/ Dorthe Poulsgård

I sommerhalvåret er der en øget risiko for døde søer, derfor skal ledelsesopgaven blive målrettet rutiner, der udføres en gang årligt.

Anbefalinger

1. Rengøring af ventilationen
2. Tjek af om overbrusningen kan køre
3. Tjek isoleringen i diffus ventilerede stalde
4. Fokus på kvalitetskorn

Zero emission fertilizer strategy v/ Jens Elbæk

Indblik i, hvordan man arbejder sammen med andre institutioner for at reducere klimapåvirkningen. Der kigges blandt andet på fremstilling og anvendelse af gødning, samt hvordan man kan måle og validere reduktionen af lattergas-emissioner.

G'et i ESG v/ Ivan Damgaard

Inspiration til arbejdet med Governance eller god virksomhedsledelse.

God virksomhedsledelse og ESG-ledelsesrapportering hænger meget sammen i forhold til risikostyring, redegørelse for samfundsansvar, opfølgning på igangsatte aktiviteter og udvikling af såvel virksomhedsledelse som virksomhed.

Anbefalinger

1. Udarbejd et Virksomhedsoverblik for din samlede virksomhed på max. en side

2. Gennemfør en SWOT- og risikoanalyse af din virksomhedsledelse og din virksomhed. Synliggør risici med høj sandsynlighed og høj konsekvens, samt alvorlige svagheder og trusler, der kan påvirke virksomhedens robusthed og fortsatte drift.
3. Sæt gang i en strategiproces, som med udgangspunkt i virksomhedens nuværende drift og under max. hensyn til de alvorlige risici, svagheder og trusler synliggør forskellige udviklingsveje for virksomhedens videre udvikling - selvfølgelig i en bæredygtig kontekst.

E'tet i ESG v/ Anna Maria Thierry

E'tet i ESG handler om virksomhedens påvirkning af det omgivende vand, luft og natur. Særligt handler det om klima og ressourceforbrug.

Anbefalinger

1. Skab dig et overblik
2. Find ud af hvad der er vigtigt på din bedrift og for dig
3. Sørg for at du sætter ind der, hvor du skaber effekter.

Tiltag til reduktion af klimagasser i slagtegrisestalden v/Malene Myllerup

Det bliver sandsynligvis en lov pr. 1. januar 2023, at hyppig gylleudslusning skal implementeres i slagtegrisestalde. Hyppig udslusning er et billigt tiltag, hvis det kan fungere i praksis i stalden. Det koster ca. 1-2 kr. pr. gris i tidsforbrug til hyppigere udslusning.

Anbefalinger

1. Tænk over, hvordan du kan få gyllen hurtigst muligt ud fra stalden ved nybyggeri.
2. I eksisterende stalde: Foretag hyppig gylleudslusningen mens du foretager det daglige tilsyn i nabosektionen imens.
3. Vær opmærksom på arbejdsmiljøet og vær sikker på, at der er etableret vandlås i fortanken således, at der ikke kan komme klimagasser ind fra fortanken.

Reduktion af klimaaftrykket i mælkeproduktionen v/Martin Øvli Kristensen

Inspiration til håndtag, der kan trækkes i for at reducere klimaaftrykket i mælkeproduktionen. De fleste tiltag vil også være en økonomisk gevinst for landmanden. Samtidig ser vi også ind i en fremtid, hvor klimaaktiviteter vil blive belønnet (jf. udmelding fra Arla).

Anbefalinger

1. Vær på forkant med tiltag inden du bliver tvunget til at gøre bestemte tiltag.
2. Der er mulighed for at gøre noget uden at det koster økonomisk.
3. Gå efter de lavest hængende frugter først.

Opgørelse af klimagasemissioner v/ Hans Thysen

Et indblik i, hvad der er op og ned i de to forskellige opgørelser af klimagas-emissioner - de nationale opgørelser og LCA.

Løsninger til at reducere koens metanudledning – Input fra den store verden v/Martin Øvli Kristensen

De nyeste input fra verden om løsninger til at reducere koens metanudledning. Du får indblik i, hvilke virkemidler, der er de mest lovende og ser ud til at kunne implementeres indenfor den nærmeste fremtid og hvilke der er lidt mere "fugle på taget"-løsninger.

Handel med klimakreditter – Nyt forretningsben? v/ Lars Toft

Handel med klimareduktioner i form af klimakreditter rummer muligheden for at blive et nyt forretningsben, der kan være med til at finansiere den grønne omstilling af landbrugsproduktionen og realisere landbrugets ambition om klimaneutralitet i 2050.

I stedet for at være sælgere af klimareduktioner, så kan landbruget meget vel blive købere i fremtiden.

Anbefalinger

1. Overvej hvilke reduktioner, som du selv har brug for i fremtiden.

Hvordan man som landmand får mest ud af samspillet med biogasanlæg v/ Lars Toft

Gødningsproduktet fra biogasanlæg har ændret sig betydeligt over de seneste år, og i fremtiden vil forskellen kun blive større. Som aftager er det derfor vigtigt, at man forholder sig til det konkrete produkt, og ikke baserer sig på tommelfingerregler - få i dette indlæg en bedre forståelse af afgasset biomasse, og hvordan man som landmand får mest ud af samspillet med biogasanlægget.

Anbefalinger

1. Bed om en analyse på det konkrete gødningsprodukt.
2. Få din konsulent til at forholde sig til det konkrete produkt.
3. Husk at sikre dig, at du får glæde af klimaeffekten ved biogas.

Gødning fra biogasanlæg v/ Torkild Birkmose

Et overblik over fordele og ulemper ved at levere husdyrgødning til biogasanlæg – såvel gødning som klima, man kan ikke tage fordelene for givet, fordi der er faldgruber. Dem skal man passe på ikke at falde i.

Anbefalinger

1. Vær leverandør til biogasanlæg, hvis det er muligt.
2. Vær kritisk med hensyn til den biomasse, du får retur.
3. Vær særlig omhyggelig med gødningsplanlægningen med afgasset biomasse.

G'et i ESG vol. 2 v/Ivan Damgaard

Yderlige input og anbefalinger til at arbejde med governance.

ESG-ledelsesrapportering er samlet god virksomhedsledelse:

- Er ikke finansiel ledelsesrapportering.
- Er en redegørelse for virksomhedens samfundsansvar.
- En optimering af virksomhedens markedsværdi med bæredygtig udvikling som omdrejningspunkt.
- Risikostyring.
- Et opfølgningværktøj / fremdrift på den bæredygtige udvikling.
- Er et udviklingsværktøj.

Anbefalinger

1. Fokuser på din virksomhed og din virksomheds værdikæde / interessenter i dit arbejde med bæredygtig udvikling.
2. Brug ESG-ledelsesrapportering som dit udviklings- og opfølgningværktøj i arbejdet med virksomhedens bæredygtige udvikling.
3. Husk at kommunikere om ESG-tiltag internt til virksomhedens medarbejdere og eksternt til virksomhedens interessenter.

S'et i ESG v/ Søren Bisp

Et indblik i S'et i ESG: Andre interesserer sig rigtig meget for landbrugets ansatte, og det skal der måske snart rapporteres på.

Anbefalinger

1. Find ud af hvad der er vigtigt for dig selv som – som leder og som ansat.
2. Forstå de risici der kan være ved at ignorere eller undervurdere betydningen af forskellige sociale forhold.
3. Man kan ikke tænke og føle sig til alt – invitér andre ind for at udforske og udfordre hvilke forhold der har betydning – og som måske kan lægges ind i strategien.

Cirkulær økonomi i landbruget v/ Søren Bisp

Et indblik i hvad cirkulær økonomi kan være, og at det ikke bare er snak med udgangspunkt i et besøg på et landbrug og om relevansen for landbruget.

Anbefalinger

1. Begynd at tale med dine leverandører om genanvendelse, returordninger, levetider m.v.
2. Gå dine afgrøder igennem: Får du det optimale ud af dem?
3. Udfordre din bank og dit realkreditinstitut: Hvad vil I betale for at jeg bliver mere cirkulær... til fordel for din portefølje!

G'et i ESG vol. 3 v/ Ivan Damgaard

Bæredygtig udvikling kan umiddelbart virke stort og uoverskueligt.

I oplægget vil der præsenteres 4 anbefalinger til, hvordan landmanden kan strukturere arbejdet med bæredygtig udvikling i virksomheden.

Anbefalinger

1. Forståelse for rammerne

- a. Søg relevant viden om bæredygtighed, bæredygtigt udvikling, ESG og ESG-ledelsesrapportering.
- b. Spørg dig selv om, hvordan denne viden vil påvirke dig og din virksomhed i forhold til udfordringer og potentialer på kort og langt sigt.

2. Rammesætning for din virksomhed

- a. Perspektivering af din virksomhed i forhold til virksomhedens økonomiske robusthed og estimerede investering af ledelsestid, nødvendige ressourcer og nødvendige investeringskroner, der kan understøtte virksomhedens bæredygtig udvikling.
- b. Afdæk din motivation for at igangsætte en bæredygtig udvikling i din virksomhed.
- c. Tag stilling til, hvordan du vil prioritere dit arbejde med bæredygtig udvikling.

3. Lederskabet af virksomhedens bæredygtige udvikling – på langt sigt

- a. Vær omstillingsparat i dit lederskab – fremtiden byder på mange nye udfordringer og potentialer.
- b. Arbejd med din forretningsmodel, så den kan tilpasses nye rammer samt samfunds- og markedskrav.
- c. Søg strategisk inspiration til viden om og sparring på bæredygtig udvikling af din samlede virksomhed.
- d. Udarbejd og/eller opdater virksomhedens strategi, så den omfatter mål og handlinger, der understøtter og styrker virksomhedens bæredygtige udvikling.

4. ESG-ledelsesrapportering – på kort sigt

- a. Søg tværfaglig og holistisk viden og/eller rådgivning på de potentielle bæredygtige tiltag for og krav til din virksomhed.
- b. Fokuser dit videre arbejde på de bæredygtige tiltag, der er væsentlige for din virksomhed og din virksomheds interessenter og aftagere.
- c. Udarbejd en ESG-ledelsesrapport og arbejd aktivt med virksomhedens bæredygtige udvikling.
- d. Indarbejd ESG-ledelsesrapporteringen i virksomhedens årshjul.



SEGES Innovation

Agro Food Park 15, 8200 Aarhus N

T: +45 8740 5000 - F: +45 8740 5010 - E: info@seges.dk

Ansvar: Informationerne på denne side er af generel karakter og søger ikke at løse individuelle eller konkrete rådgivningsbehov. SEGES Innovation er således i intet tilfælde ansvarlig for tab, direkte såvel som indirekte, som brugere måtte lide ved at anvende notatets informationer.