



## Bæredygtig finansiering kan bygges med nye typer investeringer

**Det er ikke alene omstillingen til bæredygtig landbrugsdrift, som kræver nytænkning. Det gør finansieringen af den også. SEGES Innovation har set på en række scenarier, som du kan finde inspiration i.**

Ved omstilling til bæredygtig produktion indgår landmanden en "samfunds kontrakt" med sin omverden og en række interessenter i arbejdet med den bæredygtige transformation. Dermed opstår der nye muligheder for landmanden i forhold til at tiltrække den nødvendige kapital.

"Indtil nu har vi set en udpræget tendens til, at landbrugets ejerledere holder sig til de kendte finansieringskilder, typisk kreditforeningen og banken. Men i SEGES Innovation har vi i de seneste år undersøgt, hvordan du som landmænd med hjælp af forskellige finansieringsprodukter kan "bygge" forskellige finansieringsmodeller for din landbrugs virksomhed. De kaldes også kapitalstrukturmodeller, og de kan være mere attraktive og i højere grad understøtte den bæredygtige udvikling end de traditionelle kapitalstrukturmodeller," siger Ivan Damgaard, chefkonsulent i SEGES Innovation.

### Syv modeller for finansiering

SEGES Innovation har arbejdet med syv modeller for finansiering af den bæredygtige bedrift, der kan være til inspiration for landmænd. Modellerne kan indeholde alt fra de traditionelle finansieringsformer til forpagtning, leasing, crowdfunding, kapital fra eksterne investorer, business angels og egenfinansiering.

Afsættet er, at bæredygtig transformation kan starte fra forskellige niveauer af bæredygtighed, og at virksomhedsledelse og lederskab af den grønne omstilling er i fokus.

Landmænd vil opleve, at forskellige investorer kan have forskellige krav og forventninger til de bæredygtige projekter, der igangsættes på bedriften, hvis de skal yde bæredygtige lån. Derfor er det vigtigt, at man grundigt analyserer ikke blot sin bedrift, men også hvilke krav og forpligtelser man vil blive mødt med.

### Hvert landbrug er unikt

"Hvert enkelt landbrug er unikt, og derfor skal du og dine finansielle partnere samt de øvrige andre samarbejdspartnere sikre, at I forventningsafstemmer jeres fælles rejse," siger Ivan Damgaard.

Han peger på, at der kan være vidt forskellige muligheder og barrierer, alt efter om man har husdyrproduktion eller planteavl, og om man er nystartet eller veletableret bedriftsejer. Det vil også spille ind, hvordan virksomhedens økonomiske situation er.

Ivan Damgaard råder til, at man får en god dialog med sine lokale rådgivere om de mulige "byggesten" til finansiering af transformationen. Læs om de forskellige modeller, som kan være til fælles inspiration, under fanen "Forudsætninger og muligheder" her: [www.seges.dk/baeredygtigfinansiering](http://www.seges.dk/baeredygtigfinansiering).

VIL DU VIDE MERE:  
IVAN DAMGAARD, SEGES INNOVATION, IVD@SEGES.DK

## 5 ANBEFALINGER NÅR DU SKAL BYGGE DIN FINANSIERING

**Afklar dine forudsætninger:** Hvor står din virksomhed i forhold til ejerstruktur, produktionsgren, livscyklus, økonomiske situation og bæredygtighed?

**Finansieringsprodukter:** Hvilke finansielle produkter er attraktive og mulige for dig og din virksomhed?

**Finansieringsmodeller:** Hvilke finansieringsmodeller kan bedst tilpasses din virksomhed og stemmer overens med din ambition for transformationen?

**Kapitalstrukturmodeller:** Hvilke kapitalstrukturmodeller er ideel for dig og dine samarbejdspartnere?

**Sparring:** Inddrag gerne en sparringspartner eller rådgiver i processen for at komme hele vejen rundt.

### Brug NIR-scanning som modtagekontrol af dit foder

SIDE 2

### Behandlingsperiode må ikke længere afkortes

SIDE 3

### Tankcelletallet falder fortsat flot

SIDE 4