

ESG-ledelsesrapport 2021

Miljømæssig (E), social (S) og virksomhedsledelse (G)

Landbrugsvirksomheden

Ejerleder

Landbrugsvej 1

1234 Landbruget

CVR nr: 12345678

STØTTET AF
Promilleafgiftsfonden for landbrug

SEGES
INNOVATION

Indhold i virksomhedens ESG-ledelsesrapport

1. Kernefortælling
2. Iværksatte tiltag for en bæredygtig udvikling
3. Fremtidige tiltag for en bæredygtig udvikling
4. ESG-forhold i virksomheden
5. Anvendt praksis



Miljømæssige forhold:

- Klimaudledning
- Natur og biodiversitet
- Vand- og luftkvalitet



Sociale forhold:

- Husdyrenes sundhed og velfærd
- Arbejdsforhold og arbejdsmiljø
- Socialt ansvar



Forhold i virksomhedsledelsen:

- Virksomhedsledelse
- Compliance
- Økonomi

Kernefortælling – Landbrugsvirksomhedens historie og milepæle

I 2012 overtog jeg virksomheden i fri handel. I starten troede jeg, at det rigtige var at skalere bedriften, og fordoble antal årssøer, men jeg fandt ud af, at jeg ikke ville være leder for flere medarbejdere, men derimod selv have et større overblik over både den daglige drift og den strategiske ledelse. Det tvang mig fra starten til at opbygge det værdigrundlag, der stadig kendetegner min bedrift: •Vi skal holde bedriften i en størrelse, hvor vi selv kan have overblikket. Det er stadig det, der er motivationen i dagligdagen. •Vi skal have fokus på at få det bedste ud af det, vi har, og dermed løbende udvikle os for at følge nye krav fra vores omverden.

Milepæle i virksomhedens historie

I 2014 holdt vi op med at dyrke ukurante små-arealer, ligesom vi fortsat holder bræmmer langs vandløb dyrkningsfri. Dette øger biodiversiteten samtidig med at det beskytter vandløbene mod næringsstofudvaskning. •Vi fik løsgående søer i 2016. •I 2018 udfasede vi zink. •P.t. afprøver vi modeller for at øge mængden af egenproduceret protein. •Nu er vi der, hvor vi kan udvide uden at gå på kompromis med vores værdigrundlag.



Mit fokusområde

Ambitionen og motivationen



Mit personlige fokusområde er dyrevelfærd. Motivationen for dette fokus er både etisk og økonomisk. Etisk betyder det noget, at jeg kan se, at dyrene har det godt. Økonomisk viste omstillingen til løsgående søer, at det gav lavere dødelighed og dermed mindre tab.

Mål og skridt på vejen



Første skridt på vejen er at bygge en ny stald med mere plads pr. so og velfærdsområder.

Målet er, at alle virksomhedens tal for dyrevelfærd skal ligge over landsgennemsnittet fra 2022 og frem.

Status



I 2020 lykkedes det os at nedbringe smågrisedødeligheden markant sammenlignet med 2019, således at vi nu ligger under landsgennemsnittet.

Iværksatte tiltag for en bæredygtig udvikling

Miljømæssige tiltag

E

Sociale tiltag

S

Tiltag indenfor ledelse og økonomi

G

- Vi har i 2020 haft fokus på at udlægge ukurante produktionsarealer til natur for at styrke naturen samt øge produktiviteten
- Vi laver gylleanalyser fra al gylle - gødskningen tilpasses ud fra analyserne
- Kompost fra genbrugsstation spredes ud på markerne for at forbedre jordkvaliteten
- Vi er med i flere projekter, der skal styrke dyrevelfærden blandt vores grise. Eksempelvis har vi et stort fokus på livsydelsen på vores søer
- Vi investerer i relevant teknologi for at lette manualet arbejde og forhindre nedslidning
- Vi har fokus på løbende at involvere vores omgivelser og samfund, ved at invitere indenfor i staldene
- Åbenhed omkring virksomheden

Fremtidige tiltag for en bæredygtig udvikling

Tiltag for en bæredygtig udvikling:

Vi arbejder med en lang række af tiltag, som alle bidrager til vores bæredygtige udvikling i fremtiden. Vi har bl.a. fokus på nedenstående tiltag, der skal styrke virksomhedens bæredygtige udvikling, ligesom det skal forbedre indikatorerne i vores ESG-rapportering:

Klimapåvirkning:

Vi får lavet klimaregnskab for 2020 og klimahandleplan for bedriften. For at reducere virksomhedens klimapåvirkning, undersøger vi mulighederne for at anvende nitrifikationshæmmere. Dette forventes at reducere virksomhedens klimapåvirkning med 120 –250 ton CO₂-eq pr. år. Samtidig undersøges mulighederne for at anvende græs ift. kulstoflagring.

Natur og biodiversitet:

Vi har løbende fokus på at styrke virksomhedens natur og biodiversitet. Derfor har vi igangsat et NaturTjek, som skal kortlægge og styrke naturen og biodiversiteten på vores arealer.



A field of red poppies in bloom, with a large green circular overlay in the center. The overlay contains the letter 'E' in a small green circle and the text 'Miljømæssige forhold i virksomheden' in white. The background shows a vast field of green foliage and red flowers under a bright sky, with a dark, out-of-focus structure in the distance.

E

Miljømæssige
forhold i
virksomheden

E

Miljømæssige forhold i virksomheden

	Indikator	Enhed	2021	2020
Klima	Samlet emission fra virksomheden inkl. kulstofrige jorder	CO ₂ e	12.839	13.150
	Samlet emission fra virksomheden uden kulstofrige jorder	CO ₂ e	10.880	11.191
Biodiversitet	Er der gennemført NaturTjek?	Ja/nej	nej, men planlagt	nej
Vand- og luftkvalitet	Ammoniakfordampning fra marken			
	Fosforoverskud	Kg P/ha	6	6
	Planteværn (IPM-score)	0-100	77	79



S

Sociale forhold i virksomheden

S

Sociale forhold i virksomheden

	Indikator	Enhed	2021	2020
Grisenes sundhed og velfærd	Dødelighed: slagtegrise (30-110 kg) døde + kasserede	Pct.	3,4	
	Dødelighed: Pattegrise inkl. dødfødte (0-7 kg)	Pct.	19,8	
	Dødelighed: Smågrise (7-30 kg)	Pct.	3,5	
	Dødelighed: Søer	Pct.	11,0	
	Antibiotikaanvendelse: Pattegrise, søer, gylte og orner	ADD	2,8	
	Antibiotikaanvendelse: Fravænnede grise op til 30 kg	ADD	11,5	
	Antibiotikaanvendelse: Slagtegrise og polte	ADD	3,5	
	Bemærkninger i DANISH	Ja/nej	Ja	
	Deltagelse i hjerteordning	Ja/nej	Ja	
Socialt ansvar	Tage ansvar for dem, der står udenfor arbejdsmarkedet	Antal ansatte på tilskudsordninger eller lignende	1	
	Uddanne fremtidens landmænd ved at tage praktikanter, elever og studerende ind	Antal praktikanter, elever og studerende	3	

S

Sociale forhold i virksomheden

	Indikator	Enhed	2021	2020
Arbejdsforhold og arbejdsmiljø	Vi har ordnede ansættelsesforhold for vores medarbejdere		4,5	
	Vi bruger de lovpligtige indsatser for arbejdssikkerhed som afsæt for hele tiden at forbedre sikkerheden	1 Nej	4	
	Vi forebygger arbejdsulykker og følger op, hvis der sker en ulykke eller en nærved-ulykke	2 I lav grad 3 I nogen grad	3,5	
	Vi informerer om og involverer medarbejderne i virksomhedens drift og udvikling	4 I høj grad 5 I meget høj grad	4	
	Vi har fokus på sundhed og trivsel i den daglige ledelse og drift af virksomheden		4	
	Ulykker i virksomheden	Antallet af ulykker	0	
	Sygdom og arbejdsskader	Antal sygedage	2	
	Uddannelse eller anden kompetenceudvikling	Antal dage pr. medarbejder afsted	1	



G

Forhold i virksomheds- ledelsen



Forhold i virksomhedsledelsen

	Indikator	Enhed	2021	2020
Virksomheds- ledelse	Vi har en nedskrevet strategi for virksomheden, der sætter retning for dens udvikling	1 Nej 2 I lav grad 3 I nogen grad 4 I høj grad 5 I meget høj grad	4,5	
	Vi anvender aktivt vores strategi i ledelsen af virksomheden		4	
	Vi anvender driftsbudget for planlægning og opfølgning		3,5	
	Vi har planer for at sikre den fortsatte drift ved kritiske nedbrud og truende kriser		4	
	Vi søger inspiration og sparring fra personer udenfor virksomheden		4	
	Vi er åbne og imødekommende om vores virksomhed		5	



Forhold i virksomhedsledelsen

	Indikator	Enhed	2021	2020
Compliance	Bemærkninger, anmærkninger o.l. fra offentlige myndigheder, samarbejdspartnere mv.	Antal	1: For mange grise produceret	
Økonomi	Afkastningsgrad	%	9,1	
	Soliditetsgrad	%	33,5	
	Fremstillingspris	Kr./kg EKM	Søer 30 kg: 359 kr./stk. Slagtegrise: 10,98 kr./kg	

Anvendt praksis

På de foregående sider rapporteres indikatorer for bedriftens bæredygtige udvikling indenfor seks områder. Områderne er listet overfor. Indikatorerne er anbefalet i en ESG-kontekst, og er udpeget i projektet *Virkemidler til en handlingsorienteret bæredygtig landbrugsproduktion*.

En landbrugsbedrifts bæredygtige udvikling er kompleks, og derfor varierer indikatorerne også i vid udstrækning, hvad angår værdi og form, eksempelvis fra decimaltal til geografiske kort.

For valget af indikatorer har vi tilstræbt at:

- de er de væsentligste indikatorer for bæredygtig udvikling
- de er mulige at indsamle data og dokumentation for
- de kan reproducere og kan derved kontrolleres.

Rapporten giver bedriften mulighed for at vise udviklingen over tid for de enkelte indikatorer. Der kan være flere årsager til, at en bedrift ændrer status på en eller flere indikatorer. Fx. ændringer i sædskiftet, ændringer i markedsforhold eller andre udefra kommende faktorer.

Rapporten egner sig ikke til benchmarking mellem bedrifter.

Virksomhedsledelse

Ledelsens evne til at skabe en tilpasningsdygtig og udviklingsorienteret bedrift

Arbejdsforhold

Virksomhedens evne til at skabe sikre, stabile og udviklende arbejdsforhold for bedriftens medarbejdere

Klimapåvirkning

Virksomhedens evne til at reducere klimagas-emissioner

Biodiversitet og natur

Virksomhedens evne til at beskytte levesteder for truede og sjældne arter

Vandmiljø og luftkvalitet

Virksomhedens evne til at beskytte det omgivende miljø mod næringsstoffer og miljøfremmede stoffer.

Husdyrenes sundhed

Virksomhedens evne til at sikre et højt sundheds- og velfærdsniveau for husdyrene.

The image features a large, semi-transparent white circle centered on a background of a field of tall grasses at sunset. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow that illuminates the scene. The grasses are in various stages of bloom, with some showing dark seed heads. The overall mood is serene and contemplative.

Beskrivelse af forhold

Beskrivelse af forhold

Klima

Landbrug & Fødevarer præsenterede i 2019 en ambition om at være klimaneutral i 2050, og rejsen imod klimaneutralitet er allerede begyndt.

Klimapåvirkning fra landbrugets primærproduktion kommer bl.a. fra udledning af kulstofdioxid (CO₂), fra energiforbrug og organogene jorde, lattergas (N₂O) fra gødningsudbringning samt metan (CH₄) fra dyrenes fordøjelse samt fra gødningsopbevaring.

Klimaindsats er et afgørende tema bl.a. som følge af landbrugets egen vision om klimaneutral fødevarerproduktion i 2050. Klimatiltag kan i mange tilfælde spare på ressourcer og dermed forbedre økonomien.

Natur og biodiversitet

Biodiversitet betyder mangfoldigheden af levende organismer. Ordet er dannet af ordene "bio", der betyder liv, og ordet "diversitet", der betyder forskellighed. For at sikre mangfoldigheden af liv er det væsentligt at have fokus på de arter, der er mest akut truede. Det vil sige de arter, der er i størst risiko for at forsvinde fra et område eller helt at uddø. Det handler derfor om at sikre og bevare sjældne og truede arter, der hvor de er.

Landbruget kan gøre en positiv forskel for naturen og biodiversiteten, fordi tabet af biodiversitet først og fremmest skal standses på selve naturarealerne. Mange af Danmarks naturarealer ejes af landmænd. På bedriftsniveau kan den enkelte landmand gøre en indsats, og prioriteringen af indsatsen bør tage udgangspunkt i de eksisterende naturarealer.

Vand- og luftkvalitet

For at bedriften kan bidrage til en positiv udvikling af Danmarks luft- og vandressourcer, skal der sættes fokus på sammenhængen og afhængigheden mellem de landbaserede landbrugsaktiviteter og vand- og luftkvalitet.

Indikatorerne inden for dette område viser således bedriftens bidrag til hhv.:

- Aktivt at sikre vandrelaterede økosystemers robusthed i landskabet.
- At reducere tabet af kvælstof (N) og fosfor (P) fra landbrugsarealer til vandmiljøet.
- At begrænse forbruget af planteværn på vores landbrugsarealer.

Resultaterne herunder viser bedriftens bæredygtighed samt dens udvikling i forhold til indikatorerne inden for temaet vand- og luftkvalitet.

Beskrivelse af forhold

Husdyrenes sundhed og velfærd

Sunde husdyr er fundamentet for en høj bæredygtighed på bedriftsniveau og er derfor et væsentligt område for bedriftens bæredygtige udvikling. Eksempelvis tilstræbes et lavt antibiotikaforbrug og en lav dødelighed. Det er også en forudsætning for en ressourceeffektiv og bæredygtig produktion samt god produktionsøkonomi og værdi i eksporten.

Husdyrenes sundhed er også et væsentligt parameter ift. de andre temaer i Rapport for bæredygtig udvikling. F.eks. vil en god husdyrsundhed påvirke økonomien positivt grundet en højere foderudnyttelse og færre udgifter til pasning, behandling osv.

Ligeledes vil sunde husdyr bidrage positivt til miljøbelastningen, idet der produceres en større mængde fødevarer pr. forbrugt ressource.

Arbejdsforhold og arbejdsmiljø

Arbejdsforhold er her dækkende for forholdene vedrørende relationen mellem arbejdsgiveren og de beskæftigede. Relationen mellem arbejdsgivere og lønmodtagere er en hjørnesten i den bæredygtige udvikling i landbruget, da denne relation kan være udslagsgivende for gennemførelsen af mange andre forbedrende tiltag. Sikre og stabile arbejdsforhold er grundlaget for, at bedriften som helhed kan udvikle, igangsætte og implementere de tiltag, der skaber en vækst i balance på alle andre parametre.

Resultaterne her er hentet ved at spørge virksomhedens medarbejdere samt ledelsen i virksomheden. Det skal derfor understreges, at disse svar naturligvis er subjektive og skal behandles derefter.

Socialt ansvar

En del af landbrugsvirksomhedens sociale ansvar handler om at skabe relationer til det omgivende samfund ved at være åben og imødekommende.

Det handler om at tage ansvar for de mennesker, der står udenfor arbejdsmarkedet, ved at tilbyde fleksible arbejdspladser med forståelse og respekt for den enkelte medarbejders mulighed for arbejde, hvad enten det er fysiske eller psykiske udfordringer.

Ligeså handler det om at tage ansvar for fremtidens landmænd ved at tage elever, studerende mv. ind i virksomheden.

Beskrivelse af forhold

Virksomhedsledelse

God ledelse, herunder strategiarbejde, personaleledelse, risikoafdækning og organisering m.m., er alle vigtige aktiviteter for en modstandsdygtig, tilpasningsdygtig og udviklingsorienteret landbrugsbedrift. Ledelse af bedriften er et nødvendigt fundament for at kunne identificere og prioritere ressourcer og handlinger, der bidrager til bedriftens bæredygtige udvikling. Ledelse er dermed et afgørende og væsentligt element i en bedrifts bæredygtige udvikling.

Resultaterne her er hentet ved at spørge virksomhedens interessenter samt ledelsen i virksomheden. Det skal derfor understreges at disse svar naturligvis er subjektive og skal behandles derefter.

Compliance

Compliance er overholdelse af love og regler samt efterlevelse af retningslinjer.

Ekstern compliance

Ekstern compliance kan både være lovgivningen og markedet. Det kan være staten, der har fastsat love der skal overholdes. I markedet kan det være certificeringer som hjerteordning eller økologi.

Intern compliance

Internt i virksomheden kan det f.eks. være de kontrakter, du har med medarbejdere eller forpagtninger. Det kan også være virksomheden, der sætter klare retningslinjer og politikker, som gør det nemmere for medarbejdere at navigere i virksomheden. Det interne gælder også de retningslinjer, man har overfor sine andelsselskaber. Arla og DC har fastsat retningslinjer for de produkter, de modtager.

Økonomi

En sund økonomi er en del af en virksomheds bæredygtighed. Samtidig er det en væsentlig forudsætning for, at virksomheden kan agere bæredygtigt i bred forstand, at virksomheden er økonomisk robust. Det skyldes, at bæredygtighed eller transformationen til en bæredygtig virksomhed er forbundet med økonomisk krævende indsatser.

En altafgørende forudsætning for en tilstrækkelig robusthed og investeringskapacitet er, at virksomheden er økonomisk rentabel, og at indtjeningen kan dække alle omkostninger. For at kunne vurdere, om en given virksomhed er økonomisk robust, er der udvalgt to nøgletal, der beskriver landbrugsvirksomhedens indtjening og konsolidering: hhv. afkastningsgrad og soliditetsgrad.

Fremstillingsprisen fortæller, om virksomheden er i stand til at producere en enhed af sin vare til en konkurrencedygtig pris.