

IFMA23

- deltagelse i konferencen

Kirsten Marie Risbjerg & Morten Nyland Christensen

SEGES Innovation, Ledelse & Økonomi

Sammendrag

SEGES Innovation deltog med Morten Nyland Christensen og Kirsten Marie Risbjerg i IFMA 23, der er en international konference om farmmanagement for forskere, rådgivere og landmænd. Hvilket i den 23. udgave blev holdt i København, og var arrangeret af blandt andet KU IFRO. Der var fokus på skandinavisk landbrug og strategi. Konferencen viste, at bæredygtighed er vigtigt at få ind i landmændenes strategier, da det er et fokusområde i hele verden. Deltagerne var fra hele verden, hvilket giver nogle nye perspektiver på fødevarerproduktionen, der kan være meget forskellige fra danske forhold, men som danske landmænd uden tvivl kan lære af.

Program

Mandag den 27. juni 2022

08:30 - 08:50	Welcome to the IFMA conference Trevor Atkinson, President of the International Farm Management Association Brian H. Jacobsen, Chairman of the Organizing Committee
08:50 - 09:15	Strategic Farming and farm management- What is it? Introducing the 5 pillars as the conference focus Ove Karlsson / Jakob Vesterlund Olsen / Ole Christen Hallesby (SWE / DK / NOR)
09:15 - 10:00	The leaders of agriculture welcome The leaders of the Farming Unions DK: Søren Søndergaard, Danish Agriculture and Food Council NO: Bjørn Gimming, Norwegian Farmers Union SWE: Lennart Nilsson, The Federation of Swedish Farmers
10:00 - 10:30	Coffee break
10:30 - 11:15	The Global Perspective after Corona - Agricultural policies and trade Chairperson : Brian H. Jacobsen Johan Swinnen, Global Director, Systems Transformation, CGIAR and Director General, IFPRI
11:15 - 11:45	New challenges and financial perspectives for farmers in a turbulent world Ruud Huirne, Rabobank
11:45 - 12:30	Political Risk The mink production in Denmark as a case for impact of political risk and farming Knud Vest, Former chairman of European Fur Breeders Association

SEGES deltog mandag eftermiddag i følgende sessioner:

1. "The Power of Peer Groups in the Agriculture Community: Developing Business Management Strategies While Benefitting Mental Health" ved Josée Lemoine, CMC. Backswath Management Inc., Canada
2. "Motivational Interviewing as a Tool to address Farm Stress, Farm Succession, and other difficult Conversations" ved Katie L. Wantoch, University of Wisconsin – Madison, Division of Extension, Wisconsin, U.S.A.
3. "Human Resource Management in Colleges of Agriculture: How'd we overlook this one?" ved Steven G. Isaacs, University of Kentucky, Kentucky, U.S.A.
4. "The Russian Invasion of Ukraine: Agricultural Background, Development and Implications" ved Henning Otte Hansen, Department of Food and Resource Economics, University of Copenhagen, Denmark
5. "Farm and Ranch Business Structures in the United States" ved Jeffrey E. Tranel, Colorado State University, U.S.A.
6. "A farmer controlled farm data integration and data sharing cooperative" ved Forbes Elworthy, owner of Craigmore Station, New Zealand and founder of Craigmore Sustainables, NZ & UK Map of Ag
7. "Managing Cattle for Integral Benefits in International Perspective" ved E. John Wibberley, University of Reading & Royal Agricultural University Cirencester, United Kingdom
8. "Renewable Energy and Synthetic Fuels in Agriculture" ved Clemens Fuchs, Department of Agriculture and Food Sciences, University of Applied Sciences, Germany
9. "Profitability Analysis of Novel Robotic Manure Application Methods" ved Kapil Arora, Iowa State University, U.S.A.

Tirsdag den 28. juni 2022

Der var arrangeret en tur ud at se på mælkeproduktion og biogas i Danmark. Nogle af de dygtigste mælkeproducenter viste deres bedrift frem, hvor den første vært havde sæsonkælvning med økologiske jerseykøer, og den anden brugte restprodukter fra grøntsagsproduktionen. Fælles for dem begge var, at de leverede til biogas.

Onsdag den 29. juni 2022

09:00 - 10:00

The Ecological Sustainability Challenge

Christel Cederberg, Professor

What does the market do about the challenges in ecological sustainability?

HEAD of CSR Kristian Eriknauer, ARLA

10:00 - 10:30

Coffee break

10:30 - 11:00

Market responses to the triple challenge of food security, nature loss and climate

VP Sustainability Governance at Yara, Bernhard M. Stormyr

11:00 - 12:00

New perspectives on market innovation and consumer adaptation in local food markets

Associate Professor Kristin J. Bentsen,
University of South-Eastern Norway, Norway

12:00 - 12:30

New strategic market and product innovations

CEO Maria Donis,
Swedish Birds Association

Det skal bemærkes, at "Swedish Birds Association" er foreningen for alle associeret med fjerkræproduktion i Sverige, så som fjerkræproducenter og fjerkræslagterier, *ikke* en pendant til Dansk Ornitologisk Forening.

SEGES deltog onsdag eftermiddag i følgende sessioner:

1. "Social sustainability in dairy farms. Roles and actions of the professional advisor in reproductive processes" præsenteret af David Hughes, Faculty of Veterinary Sciences, Universidad Nacional del Centro, Argentina, på vegne af kolleger.
2. "How leading Canadian commercial cow-calf producers use production and financial records: A qualitative analysis" ved Brooklyn Wong, Department of Agricultural and Resource Economics, University of Saskatchewan, Canada
3. "Developing Leaders in Iowa Through Women in Agriculture Conferences" ved Madeline M. Schultz, Iowa State University Extension and Outreach Farm Management Team, Iowa, U.S.A.
4. "An Unexpected Source of Farm Business Education" ved Jay Lee Smith, Jay Lee Smith Farms, Indiana, USA
5. "What Financial Characteristics are associated with Farms that do well during Cyclical Lows?" ved Kevin Bernhardt, University of Wisconsin, Madison Division of Extension & Platteville School of Agriculture, U.S.A.
6. "Carbon for Sale: Legal Issues with Carbon Farming in the United States" ved Peggy Kirk Hall, Ohio State University, Ohio, U.S.A.
7. "Environmental challenges for the Netherlands' dairy sector" ved Abele Kuipers, Wageningen Livestock Research, Netherlands
8. "Mobilising Improved Farm Management of Headwaters Land" ved E. John Wibberley, University of Reading & Royal Agricultural University Cirencester, United Kingdom
9. "Reducing environmental impact in Netherlands' dairy sector by long term research and nutrient cycling tools" ved Abele Kuipers, Wageningen Livestock Research, Netherlands
10. "Climate Change: The Necessity of Having, Knowing and Understanding Competing and Opposite Viewpoints" ved Arnold W. Oltmans, Agricultural and Resource Economics, North Carolina State University, North Carolina, U.S.A.

Torsdag den 29. juni 2022

Der var arrangeret en tur ud og se på specialproduktion i Sverige og bevaring af plantearter i norden. En kartoffelavlser blev besøgt, som havde som fokus at være stor nok til, at de store indkøbskæder var interesserede i at handle med dem. Derefter var der besøg hos en genbank for plantearter, som viste, hvordan der arbejdes med at bevare gamle sorter. Bevarelse af gamle sorter kan vise sig at være vigtigt for fremtiden, da gamle sorter kan indeholde egenskaber, der måske bliver vigtigere i fremtiden i forhold til eksempelvis ændringer i klimaet. Til sidst blev der besøgt en planteavlser, der dyrkede humle og bryggede sin egen øl. Selvfølgelig var humleproduktionen interessant, i det, at det var en økonomisk god afgrøde, hvor der ikke behøves et stort areal for at være en betydningsfuld producent.

Fredag den 29. juni 2022

09:00 - 10:15	Putting all the pieces together! What are the impressions from the young generation? Next Gen presents their reflections The leadership challenges Cecilia Klasson, Annelöv Pig farm
10:15 - 10:45	Coffee break
10:45 - 11:00	Next Stop Canada – IFMA24
11:00 - 11:30	Team leader and commitment Leadership expert Christian Silvasti
11:30 - 12:15	Panel discussion What lessons have we heard? What should we focus on in the future management of the farms?
12:15 - 13:00	Lunch & Goodbye

Opsummering af fælles indlæg

Konferencen satte fokus på, at management af landbrug er en vigtig faktor for, at fødevarereproducen-terne kan føde den stigende verdensbefolkning, men samtidig også tage hensyn til bæredygtighed. For 10 år siden så det ud til, at hungersnød var på vej til at være en relativ lille udfordring på en skala, der var til at håndtere. Det har dog ændret sig, som IFPRI redegjorde for, og hungersnøden er nu stigende som konsekvens af større politisk uro og ekstremt vejr.

Det er vigtigt, at fødevarereproduktion hele tiden udvikler sig, så den kan levere produkter, der har mindre aftryk, og her det ikke kun ny viden om fx dyrkningspraksis, avlsudvikling osv., der skal være i fokus, men også at management spiller en utroligt vigtig rolle.

Dette understreger også konferencens vigtighed med dens fokus på ny viden og at løfte management-kvalifikationerne for landmænd.

Bæredygtighed er et vigtigt emne i Skandinavien, hvor især klimaaftrykket er i hovedfokus. Professor Christel Cederberg satte scenen for, at emnet skal tages meget alvorligt, hvilket Yara og Arla også understregede. Den efterfølgende diskussion understregede også, at det var et emne, der optog alle deltagere, og dermed ikke kun et skandinavisk fokus. Det blev understreget i den efterfølgende diskussion, at det var vigtigt ikke kun at reducere fødevarereproduktion i rige lande på bekostning af klimatiltag, da det også er vigtigt at sørge for, at der er fødevarer til en rimelig pris til hele verdens befolkning. Sidste-dagen satte fokus på ledelse, og hvilken betydning det har for det enkelte landbrug. De dygtige ledere kan rykke meget på resultaterne til gavn for både økonomien i fødevarereproduktionen og bæredygtigheden.

Konferencen understreger, at mange af de udfordringer, der er i Skandinavien, er gældende i hele verden. Det kan godt være, at udgangspunktet for de udfordringer, som landmændene står overfor, er meget forskellig rundt i verden, men det er fælles for landmændene verden over, at arbejdet mod større bæredygtighed kan opleves om en stor udfordring uden nemme løsninger. Det understreger, at

det er vigtigt med et internationalt udsyn, da der kan læres meget af den viden, der skabes internationalt, som nedenstående sessioner også beretter om.

Opsummering fra sessionerne

“The Power of Peer Groups in the Agriculture Community: Developing Business Management Strategies While Benefitting Mental Health”:

Peer Groups kan oversættes til erfagrunder, hvilket er kendt i Canada, men ikke særligt udbredt. Indlægget fortalte om fordelene ved at deltage i en erfagruppe i forhold til personlig og forretningsmæssig udvikling. Samtidig henvises der til et studium “Farm Management Canada (2020) *Healthy Minds, Healthy Farms. Exploring the Connection between Mental Health and Farm Business Management.*”, som konkluderer, at udfordringer med mentalt helbred er større indenfor landbrug end for nogen anden branche i Canada. Erfagrunderne skulle kunne medvirke til bedre mental trivsel blandt deltagerne. Indlægget gennemgår, hvad der skal til for at en erfagruppe bliver succesfuld både som gruppe og for de enkelte deltagere.

Både udbytte af erfagrunder samt retningslinjer for, hvordan erfagrunder med fordel kan organiseres, er velkendt i dansk landbrug.

“Motivational Interviewing as a Tool to address Farm Stress, Farm Succession, and other difficult Conversations”:

“Motivational Interviewing” viser sig at være nogle teknikker som rådgivere anbefales at benytte, når de taler med landbrugere i forbindelse med rådgivningen, bl.a. at stille åbne spørgsmål og lytte aktivt. Teknikkerne er velkendt og velafprøvet praksis i Danmark, både indenfor landbrugsrådgivning og mange andre steder, hvor der arbejdes med rådgivning, vejledning eller salg.

“Human Resource Management in Colleges of Agriculture: How’d we overlook this one?”

Dette indlæg handler om manglen på undervisning i HR på landbrugsuddannelserne og om behovet for netop dette, som bl.a. kommer til udtryk ved, at det direkte efterspørges af de studerende. Det fremgår af indlægget, at der i udtrykket HR også lægges emner, som vi i Danmark vil kalde ledelse. For 17 år siden, hvor jeg (KIMR) begyndte at arbejde på en landbrugsskole, var disse emner på skole-skemaet på de danske landbrugsuddannelser. I dag kaldes overbygningerne på faglært landmand ligefrem “landbruget lederuddannelser”.

“The Russian Invasion of Ukraine: Agricultural Background, Development and Implications”:

Ukraine, kendt som “verdens kornkammer”, er en betydningsfuld spiller i verdens fødevarerforsyning og har direkte indvirkning på det internationale kornmarked. Rusland er en stor eksportør af både korn og energi. Den nuværende situation med krig i Ukraine forårsager aktuelt stor usikkerhed på det internationale marked for både korn og energi med deraf følgende kraftige prisstigninger. Det er vanskeligt at forudsige, hvordan situationen vil udvikle sig på længere sigt.

“Farm and Ranch Business Structures in the United States”:

Dette indlæg fokuserer på ejerskifte i landbruget og ejerformens betydning i denne forbindelse. Historisk set er den helt dominerende form privat eje af en enkelt person eller et par, hvilket stadig er meget udbredt. “partnership” (≈interessentskab), “corporation” (≈aktieselskab) og “limited liability company” (≈ApS) gennemgås og fordele og ulemper diskuteres.

“Social sustainability in dairy farms. Roles and actions of the professional advisor in reproductive processes”:

Dette indlæg præsenteres af en kollega til forfatterne af den bagvedliggende artikel. Det handler om, hvordan veterinærer kan understøtte teamwork omkring reproduktionen på store mælkeproduktions-ejendomme. Det er uklart, hvad det har at gøre med social bæredygtighed. Plenumdiskussionen efter indlægget handler om udfordringer med at skaffe veterinærhjælp til sit landbrug, som virker til at være endog meget store i bl.a. Irland.

“How leading Canadian commercial cow-calf producers use production and financial records: A qualitative analysis”:

I et studium blev 14 canadiske kødkvægsproducenter interviewet om, hvilke økonomiske og produktionsmæssige nøgletal de anvendte for at vurdere landbrugsvirksomhedens aktuelle performance og træffe ledelsesbeslutninger på informeret baggrund. Studiet konkluderer, at det er meget nyttigt løbende at vurdere sin virksomhed på økonomiske og produktionsmæssige nøgletal. Det fremgik, at det er meget forskelligt, hvilke nøgletal de canadiske landbrugsvirksomheder vælger at anvende, og at det på ingen måde er en ensartet praksis i canadisk landbrug omkring anvendelsen af nøgletal i ledelsen af landbrug.

“Developing Leaders in Iowa Through Women in Agriculture Conferences”:

Indlægget handlede om, hvordan landbrugsrådgivningsservicen i Iowa tilbyder erfamøder og andre aktiviteter, som fokuserer på kvindelige ledere og ejere i landbruget. Møder og aktiviteter er i princippet for alle, men er i praksis blevet afholdt udelukkende med og for kvinder. Formålet er at styrke kvinder i landbrugets ledelsesmæssige selvtilid samt at styrke ligestillingen i Iowas landbrug, hvor 47% af jorden ifølge det bagvedliggende paper ejes af kvinder, og der er 35.000 kvinder, som træffer ledelsesmæssige beslutninger på de 86.000 landbrugsejendomme. Nødvendigheden af at styrke kvinders selvtilid og position indenfor landbruget i Iowa, på trods af andelen af jord ejet af kvinder samt kvindelige ledere i landbruget, er sandsynligvis kulturelt betinget. Det fremgik af plenumdebatten efter indlægget, at nødvendigheden var indlysende for de nord- og sydamerikanske deltagere, mens den var overraskende for svenske, hollandske og danske deltagere.

“An Unexpected Source of Farm Business Education”:

Dette indlæg var den aldrende amerikanske farmer Jay Schmiths refleksioner over, hvor godt det er at rejse på studieture inklusiv IFMA-konferencer.

“What Financial Characteristics are associated with Farms that do well during Cyclical Lows?”:

Der er undersøgt 178 mælkeproduktioner i Wisconsin, som blev delt ind i to grupper efter deres afkastningsgrad i 2018 (det sidste år i en lavkonjunktur). Derefter blev det undersøgt statistisk, hvilke finansielle karakteristika, der kendetegnede de 25% af virksomhederne, der klarede sig bedst under lavkonjunktoren. Hovedkonklusionen er, at virksomheder med lave produktionsomkostninger (rente undtaget) klarer sig bedst. Det er også signifikant, at virksomheder med høj mælkeydelse klarer sig godt, men effekten på afkastningsgraden er ikke stor. Undersøgelsen påpeger, at gældsfinansiering af aktiver med højere afkast end gældsrenten er rentabelt, og en høj gæld eller høj samlet rentebyrde derfor ikke kan konkluderes at være en ulempe.

“Carbon for Sale: Legal Issues with Carbon Farming in the United States”:

Indlægget behandler juridiske udfordringer ved “Carbon Farming”. Først og fremmest er CO₂-kreditter dårligt juridisk defineret: Er kreditten fast ejendom? Følger den arealet, den er genereret på? Kan man få kredit for en gunstig praksis, man allerede udfører, eller skal man ophøre med sin praksis for at

begynde på den igen senere? Alt dette giver udfordringer med ejerskab af kreditter, hvordan de skal spores og beskyttes, og hvordan de skal beskattes.

“A farmer controlled farm data integration and data sharing cooperative”

Data giver mange muligheder for landmænd til at optimere deres produktion, men der er en international kamp om, hvem der har rettighederne til de data, der generes på landbrug. Indlægsholderen forslår, at der skabes en lokal organisation af lokale landmænd, der læser brugerbetingelserne igennem for alt, hvad en landmand bliver bedt om at forholde sig til, og giver en kort opsummering af det, der godkendes. Det skal give klarhed over, hvad en landmand siger ja til, når brugerbetingelserne godkendes, hvilket de ofte gør uden at blive læst. Tanken er især, at det skal være landmand, som er med i vurderingen, således at de andre kan stole på de anbefalinger, der gives.

“Managing Cattle for Integral Benefits in International Perspective”

John Wibberley fra University of Reading berettede i dette indlæg om, at kvægproduktion ikke er så skadelig, som det i medierne ofte omtales som. Hovedfokus var på den del af mælkeproduktionen, der foregår på land, hvor der reelt kun kan dyrkes græs. Da græs ikke kan bruges til fødevarer til mennesker, så bør der skelnes mellem intensiv mælkeproduktion med afgrøder, der dyrkes på god landbrugsjord (hvilket er tilfældes for det meste af dansk mælkeproduktion) og det på mere ekstensive jord. Derudover indgår kørerne på de ekstensive jorder i et kredsløb, som er med til at øge kulstofbindingen i jorden, og dermed er nettoudledning fra kørerne mindre end den generelle opfattelse i dag.

“Renewable Energy and Synthetic Fuels in Agriculture”

Der blev præsenteret en tænkt case for mælkeproduktion, der var 100% selvforsynende med energi og brændstof. Hvilket er muligt med power-to-X, som er tæt ved at være en teknologi, der kan bruges kommerciel, hvilket giver mulighed for, at landmænd selv kan producere flydende brændsel til de opgaver, der ikke kan laves på el. El kunne enten laves med solceller på taget suppleret med solceller på land i det omfang, det var nødvendigt, eller ved vindmøller. Vindmøllen var at fortrække, men de kan være sværere at få lov til at opsætte end solceller. Det var for dyrt at producere egen flydende brændsel på nuværende tidspunkt, men det kan ændre sig, som teknologien ændrer sig, og det er bestemt en tanke værd at overveje i dansk landbrug fremadrettet.

“Profitability Analysis of Novel Robotic Manure Application Methods”

Tildeling af næringsstoffer på det rette tidspunkt med gylle i Iowa er en udfordring, da de har våde forår, hvor majs skal bruge næringsstoffer, og senere mangler der vand hen på sommeren. Derfor gives der ofte gylle i efteråret, hvor der kan køres i marken uden trykskader, men det giver en del kvælstofudvaskning. Der blev set på at give gylle med slæbeslanger, selvkørende gylleudlægger, og en robot vandingsmaskine. Den sidste minder om en selvkørende vandingsmaskine, men som også selv kan rulle sig ud. Der var dog væsentlige omkostninger forbundet ved at anvende disse metoder, som gør, at det ikke var noget, landmænd umiddelbart ville implementere.

“Environmental challenges for the Netherlands’ dairy sector”

Ammoniakfordampning er aktuelt et meget stort emne i Holland, som har sat meget strikse regler for, hvor meget ammoniak, der må falde ned i områder med sårbar natur. Med en kendelse fra højesteret, så er det blevet meget svært at udvikle landbrug og andre industrier, der påvirker, hvor meget ammoniak der udledes i landet. Det gør, at landet arbejder intents på reduktion af ammoniak fra mælkeproduktionen. Dette kan på sigt sikre ny innovation, som det danske landbrug skal holde øje med.

“Mobilising Improved Farm Management of Headwaters Land”

Der blev i indlægget lagt vægt på, at lokale landmænd skal være en stor del af et lokalt initiativ om at implementere forbedret management. Hvis de lokale lodsejere inddrages i projektledelsen i hele perioden, så er der også meget større chance, for at der kommer blivende forbedringer.

“Reducing environmental impact in Netherlands’ dairy sector by long term research and nutrient cycling tools”

I Holland er de største aktører inden for mælkeproduktion gået sammen om skabe en løsning til at måle miljøindikatorer på bedriftsniveau. Aktørerne har forpligtet sig til at levere data ind til systemet, som kaldes ”ANCA - Annual Nutrient Cycling Assessment”, og på den måde kan det minimere de informationer, landmanden selv skal opgive for at kunne beregne et næringsstofkredsløb. Det stærke samarbejde om at løse en problemstilling er noget vi helt sikkert kan arbejde på i Danmark.

“Climate Change: The Necessity of Having, Knowing and Understanding Competing and Opposite Viewpoints”

Der er mange holdninger om klima, og det kan ofte give nogle store diskussioner, hvor især modparterne mødes for at sikre en seværdig debat. Indlægget lagde forkes på, at man som leder satte sig ind i, hvorfor aktørerne mener det, de gør. Samt finde svagheder og styrker ved begge sider, således at man kan danne sin egen mening, og tage rationelle beslutninger som leder af et landbrug.

Abejdsapakke: AP2 International benchmarking

Leverance

Projektnr: 8627



SEGES Innovation

Agro Food Park 15, 8200 Aarhus N

T: +45 8740 5000 - F: +45 8740 5010 - E: info@seges.dk

Ansvar: Informationerne på denne side er af generel karakter og søger ikke at løse individuelle eller konkrete rådgivningsbehov. SEGES er således i intet tilfælde ansvarlig for tab, direkte såvel som indirekte, som brugere måtte lide ved at anvende notatets informationer.