

Seges Innovation forudsiger mere ESG-rapportering i 2024:

- Det handler om at oversætte det gode landmandskab

Et stigende antal danske landmænd er begyndt at dokumentere og rapportere sine ESG-forhold, der omhandler miljø, ansatte og ledelse i virksomheden. Der forventes en fortsat forøgelse på denne front, og Seges Innovation vil hjælpe til at gøre hele proceduren mere simpel og spiselig for den gængse landmand.

ESG

Victor Juul Grønnebæk
victor@effektivtlandbrug.dk

■ Flere og flere virksomheder har taget ESG-rapportering til sig i takt med, at særligt den miljømæssige del af rapporteringen fylder meget på den politiske dagsorden og i virksomhedernes ledelse.

Et projekt hos Seges Innovation med titlen »Bæredygtig udvikling i landbruget – styrkelse af landmandens overblik, indsigt og handlemulighed« viser, at også danske landmænd i stigende omfang tager hul på at udarbejde rapporter om deres ESG-forhold, der dækker over rapportering på udvalgte miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige indikatorer for bæredygtig udvikling. Det gælder blandt andet arbejdsforhold, biodiversitet, klimapåvirkning, ressourceudnyttelse, medicinforbrug og brug af ledelsesværktøjer.

Ifølge chefkonsulent Søren Bisp fra Seges Innovation skyldes den øgede motivation til at udarbejde ESG-rapportering i stort omfang de samme trends, der motiverer til generelt at arbejde med bæredygtig udvikling. Og nu skal man tage skridtet videre og ikke blot rapportere, men i højere grad dokumentere.

- Den rapportering, der har været, har været lidt tilfældig. Nu skal vi blive bedre til at dokumentere, at landbruget arbejder med bæredygtighed og skaber bæredygtig udvikling. Og det vil sige at kunne dokumentere især vores handlinger og dokumentere vores fremskridt, siger Søren Bisp til Effektivt Landbrug.

Han tilføjer, at landbrugsproduktionen får mere og mere opmærksomhed. Og

samtalen om landbruget kan bedre føres, når man har dokumentationen i orden.

Projektet er støttet af Promilleafgiftsfonden for landbrug.

ESG som oversættelse

Arbejdet med ESG er ikke noget nyt for Seges Innovation. Virksomheden har siden 2018 været proaktive med at finde ud af, hvordan man bedst dokumenterer landbrugsproduktionens samspil med miljø og mennesker. Og her har man arbejdet ud fra, hvad der landbrugsfagligt giver den største effekt, hvilket har været medvirkende til udviklingen af programmer som »ESGreentool Climate« og »ESGreentool Report«, som virksomheden udbyder.

Søren Bisp påpeger, at man i Seges Innovation holder øje med, hvad der har den største effekt i forhold til at understøtte bæredygtig udvikling på bedriftsniveau. Og her gælder det så om at være den gode oversætter af det, landmanden gør i en moderne kontekst.

- Vi tror på, at landmanden ønsker at kunne vise, at han i et stort omfang gør det, som omgivelserne ønsker og har behov for. Han producerer på ordrer og gør mange af de ting, der bliver efterspurgt. ESG-rapportering handler også om at få lært ham at få det fortalt i en moderne ramme. Det handler om at få beskrevet det arbejde, landmanden gør – sagt på en anden måde, oversætte det gode landmandskab til, hvad det er, markedet efterspørger og omvendt, lyder det fra chefkonsulenten.

Allerede eksperter

Og netop oversættelse er ifølge Søren Bisp helt essentielt, når det kommer til at gøre ESG-rapporteringen værdifuld for landmanden, men også for at få det gjort mere gennemsigtigt for alle i værdikæden.

Vi oplever i høj grad, at ESG ikke er noget, der hitter alt for meget blandt vores læsere. Hvordan gør man det lidt mere spiseligt, tror du?

- Du stiller det gode spørgsmål. Taler vi trylleformular, så tror jeg, vi er lidt tilbage ved at få omformuleret det her til praksis. F.eks. cirkulær økonomi. Det er noget flyvsk for mange at forstå. Når man i de her standarder skal til at rapportere på cirkulær økonomi, jamen hvad betyder det for landmanden? Vi skal oversætte det til, at når han kører gylle ud på marken, når han nedmulder halm, når han bruger en maskinstation, når han affaldssorterer, selvom det er kommunen, der har bedt ham om det, så er det

hele cirkulær økonomi, siger Søren Bisp og fortsætter:

- Så det handler i sidste ende om at oversætte handlingerne, der i forvejen sker ude hos landmændene, så det kan forstås i det moderne samfund og det, de efterspørger på de her ESG-områder.

Han understreger imidlertid, at det er kun den ene side af sagen. Det skal også omfatte handlingsplaner og målsætninger, da det i sidste ende ikke drejer sig om rapportering, men om reel bæredygtig udvikling.

Klart vækstgrundlag

Ifølge eksperten er der flere årsager til den forventede vækst i ikke-finansielle rapportering i de kommende år.

- Stadig flere landmænd vil i fremtiden levere ind i en værdikæde, hvor deres aftagere har godkendte klimahandlingsplaner under fx det såkaldte Science Based Targets Initiative og derfor kræver reduktioner og handleplaner fra deres leverandører. Flere landmænd vil også blive en del af incitamentsprogrammer som for eksempel Arlas incitamentsmodel, som kræver ESG-data fra landmændene, siger Søren Bisp.

Endnu en motivationsfaktor for flere landmænd mener Søren Bisp er, at der hersker et ønske om at styrke virksomhedens attraktivitet ved rekruttering og fastholdelse af medarbejdere. En del landmænd forventes desuden at skulle dokumentere deres markedsværdi og forretningspotentiale ved indhentning af kapital og ved ejerskifte/salg gennem ESG-rapporter.

Denne type rapportering kaldes ESG-ledelsesrapportering og kan også omfatte elementer som virksomhedsbeskrivelse, virksomhedens værdier, økonomiske nøgletal for robusthed og dokumentation for risikolethed.

I praksis forventer Seges Innovation, at der vil ske en sammensmeltning af landmændenes økonomiske og ikke-finansielle rapportering, fordi landbrugsvirksomhedens økonomi og attraktivitet i stigende grad bliver afhængig af evne til at levere på samfunds- og værdikædekritiske ESG-forhold.



■ Søren Bisp, chefkonsulent i Seges Innovation.

Foto: Seges Innovation

