

ESG-rapportering - oplæg til kvalificering

26. september 2023

Chefkonsulent Ivan Damgaard

*Projekt: Bæredygtig udvikling i landbruget – styrkelse af landmandens
overblik, indsigt og handlemulighed*

STØTTET AF
Promilleafgiftsfonden for landbrug

SEGES
INNOVATION

Highlights om landbruget

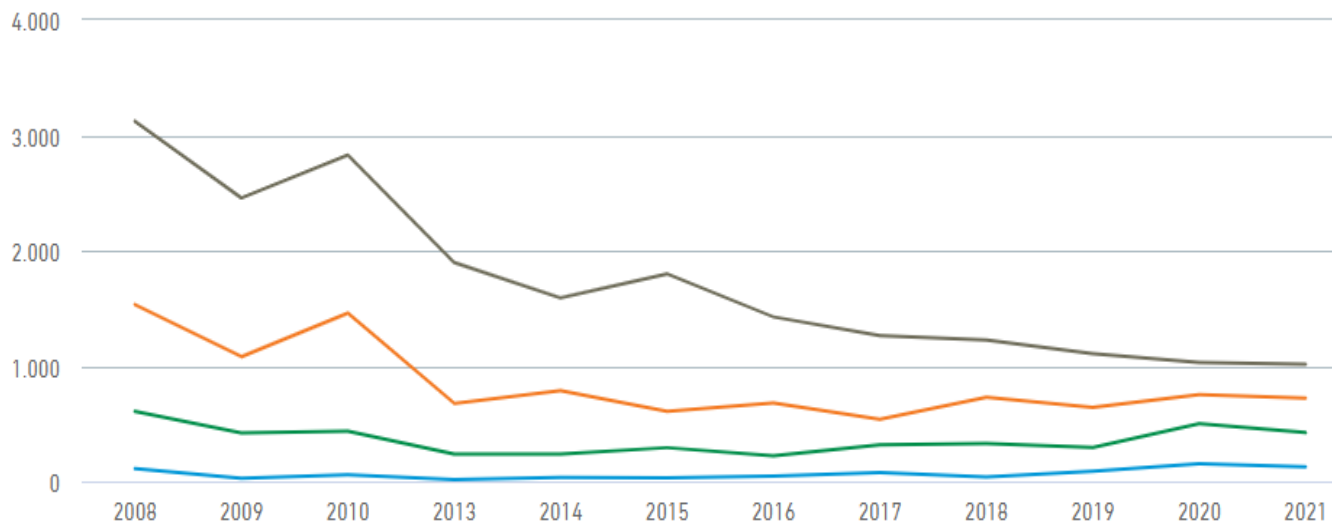
Færre unge ejerledere i landbruget – 2021 tal

Udviklingen af antal bedrifter med ejerledere under 40 år er over flere år stærkt nedadgående, mens andelen i de senere år har stabiliseret sig omkring ca. 7 %. (Kilde: Danmarks Statistik maj 2021)

Bedrifter

Type: Bedrifter (antal) | Område: Hele landet | Alder:

— Under 25 år — 25-29 år — 30-34 år — 35-39 år



Kilde: Danmarks Statistik

2008 i alt 5371 bedrifter

2017 i alt 2196 bedrifter

2021 i alt 2288 bedrifter

Ø90 data	2016 alle	2018 alle	2020 alle	2021 alle	2021 small business	2021 produktions landbrug	2021 virksomheds landbrug
15-35	4,4	4,5	4,9	4,9	4,1	7,1	6,5
36-55	37,8	33,7	29,9	28,3	22,2	39,3	50,3
56-65	29,6	30,6	31,4	31,9	30,4	38,2	35,2
66-99	28,2	31,2	33,7	34,9	43,3	15,4	8,0
I alt	100	100	100	100	100	100	100

ESG indsats

- Sælger – ESG salgsmodne?
- Køber – afdække E-ESG udfordringer/potentialer i virksomheden?

SEGES
INNOVATION

DLBR – Landbrugssegmenter – status årsregnskaber 2021

- I alt 32.448 virksomheder i Ø90

	Nettoomsætningsgruppe kr. pr. år	Andel af antal virksomheder i alt	Andel af nettoomsætning i alt	Andel af landbrugsomsætning i alt
Small Business	0-2 mio. kr.	70,9% ↓	18,2% ↓	7,7% ↓
Produktionslandbrug	2-5 mio. kr.	13,3% ↑	13,4% ↑	12,0% ↓
Virksomhedslandbrug	5-10 mio. kr.	8,2% ↑	18,9% ↑	21,8% ↑
	10-20 mio. kr.	5,2% ↑	22,6%	27,7% ↑
	Over 20 mio. kr.	2,4% ↓	26,9% ↓	30,8% ↓
I alt		100%	100%	100%

Pilene viser udviklingen fra året før

Kundesegmenter

- Hvem er mest klar til ESG indsatser?

Kundesegmenter

- Hvem har mest behov for ESG indsatser?

SEGES
INNOVATION

Kundesegmentering

- personligt ejede virksomheder

		Overskudsgrad efter finansiering		
		<i>Under 10 %</i>	<i>10 – 25 %</i>	<i>Over 25 %</i>
Gældsprocent	<i>0 – 60 %</i>			
	<i>60 – 80 %</i>			
	<i>80 – 100 %</i>			
	<i>Over 100 %</i>			

Overskudsgrad efter finansiering:

Driftsoverskud (inkl. personlig indtjening) – tilskud + indtjening tilknyttet virksomhed +
finansielle indtægter (pos) + finansielle omkostninger (negativt fortegn i regnskab)

(Nettoomsætning + nettoomsætning tilknyttet virksomhed + andre driftsindtægter – tilskud
+ personlig indtjening)

DLBR – Landbrugssegmenter – status årsregnskaber 2021

- I alt 23.459 personligt ejede landbrug i Ø90



Small Business

Nettoomsætning < 2 mio. kr. 73,7%

Røde landmænd 5%

Gule landmænd 6%

Grønne landmænd 89%

Virksomhedslandbrug

Nettoomsætning > 5 mio. kr. 14,6%

Røde landmænd 29%

Gule landmænd 28%

Grønne landmænd 43%

Produktionslandbrug

Nettoomsætning 2-5 mio. kr. 11,7%

Røde landmænd 7%

Gule landmænd 14%

Grønne landmænd 79%

Kundesegmenter

- Hvem er mest klar til ESG indsatser?

Kundesegmenter

- Hvem har mest behov for ESG indsatser?

ESG

Grundlæggende overvejelser

Grundlæggende overvejelser p.t.

ESG rapportering

Primært målrettet aftager leddet og den finansielle samarbejdspartner

Databåret rapportering

Som udgangspunkt historisk/bagudrettet rapportering

Generelt ophæng – slide 10 - 25

Specielt for bæredygtig finansiering:

– rapportering efter EU-taksonomi – slide 23 og 24

- vær opmærksom på behovet for konkrete målepunkter / prosa på f.eks. governance – slide 26

- vær opmærksom på virksomheder med flere forretningsområder / flere forskellige leverandører – slide 27

- vær opmærksom på scope 1, 2 og 3 – slide 28-29

(E-) ESG Ledelsesrapportering

Primært målrettet ejer-/virksomhedsleder - og den finansielle samarbejdspartner indtil de har deres egne krav

Ledelses og forretningsudviklingsværktøj - databåret og handlingsorienteret

Som udgangspunkt fremadrettet og udviklingsorienteret med fokus på at styrke det historiske/bagudrettede og opnå opstillede mål

Generelt ophæng – slide 10 - 29

Specielt ophæng – slide 31 - 42

ESG Rapportering

European Sustainability Reporting Standards – ESRS

- EU Kommissionen har fremlagt forslag til øget rapportering om bæredygtighed.
- Dette sker ved implementering af **CSRD** (Corporate Sustainability Reporting Directive), som er en udløber af **NFRD** (Non Financial Reporting Directive).
- CSRD kræver, at alle store virksomheder rapporterer på miljø-, social- og ledelsesmæssige forhold (ESG) ud fra fastsatte bæredygtighedsstandards.
- **ESRS** (European Sustainability Reporting Standards) er et udkast til disse bæredygtighedsstandards, som udarbejdes af EFRAG.
- **EFRAG** (European Financial Reporting Advisory Group) er en teknisk ekspertgruppe nedsat af EU Kommissionen. Deres formål er at varetage interesserne i den finansielle bæredygtige rapportering.
- ESRS standarderne skal vedtages af EU som delegerede retsakter, hvorefter de er gældende i de enkelte medlemsstater.

Hvad er NFRD, CSRD, ESRS og ISSB standarderne?

NFRD (Non Financial Reporting Directive)

- NFRD er reglerne for rapportering af ikke finansiell information vedr. ESG for EU-virksomheder med mere end 500 ansatte. (11.700 virksomheder)

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)

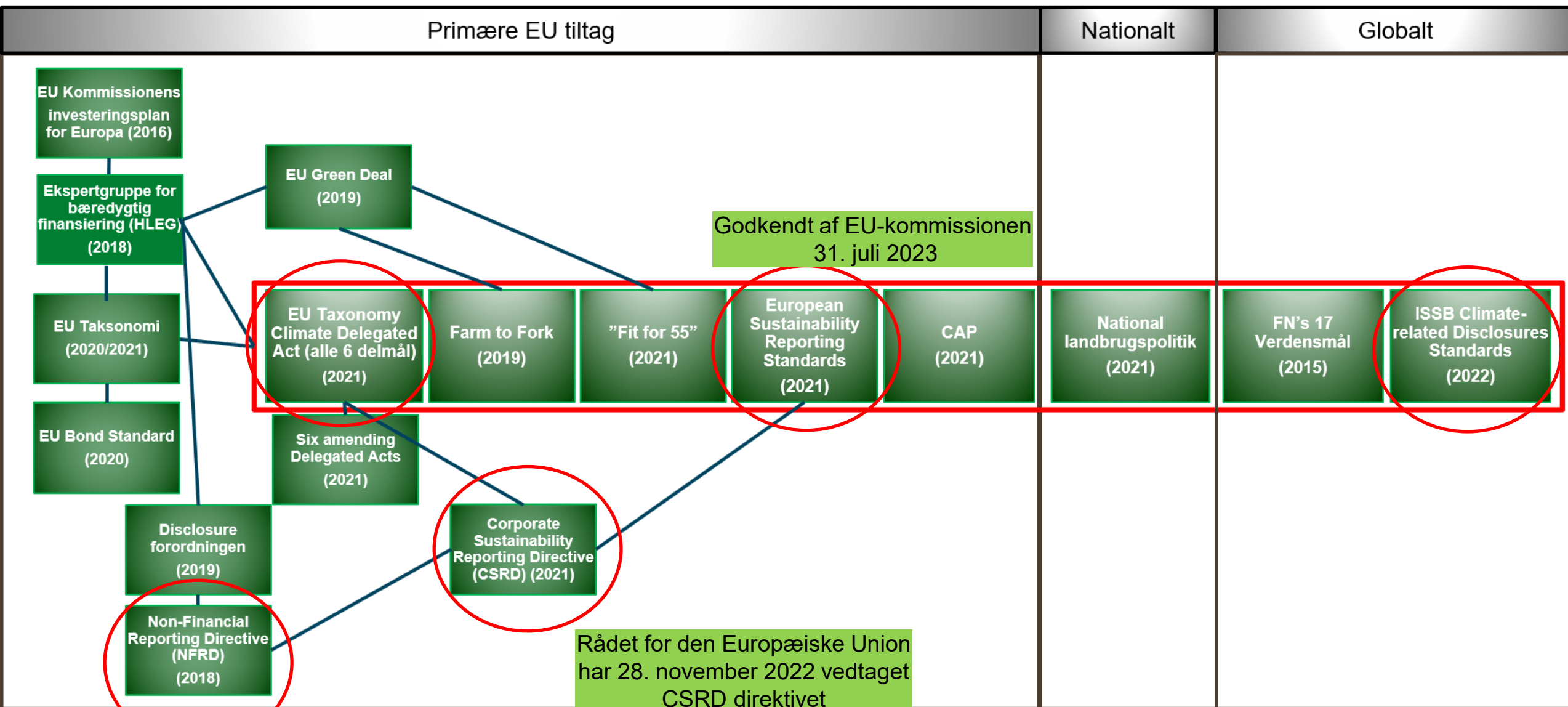
- CSRD er et EU-direktiv, hvis formål er at styrke nuværende regler for bæredygtighedsrapportering for (store) virksomheder.
- CSRD er en skærpelse af NFRD både i omfang (over 50.000 virksomheder) og indhold.

ESRS (European Sustainability Reporting Standards)

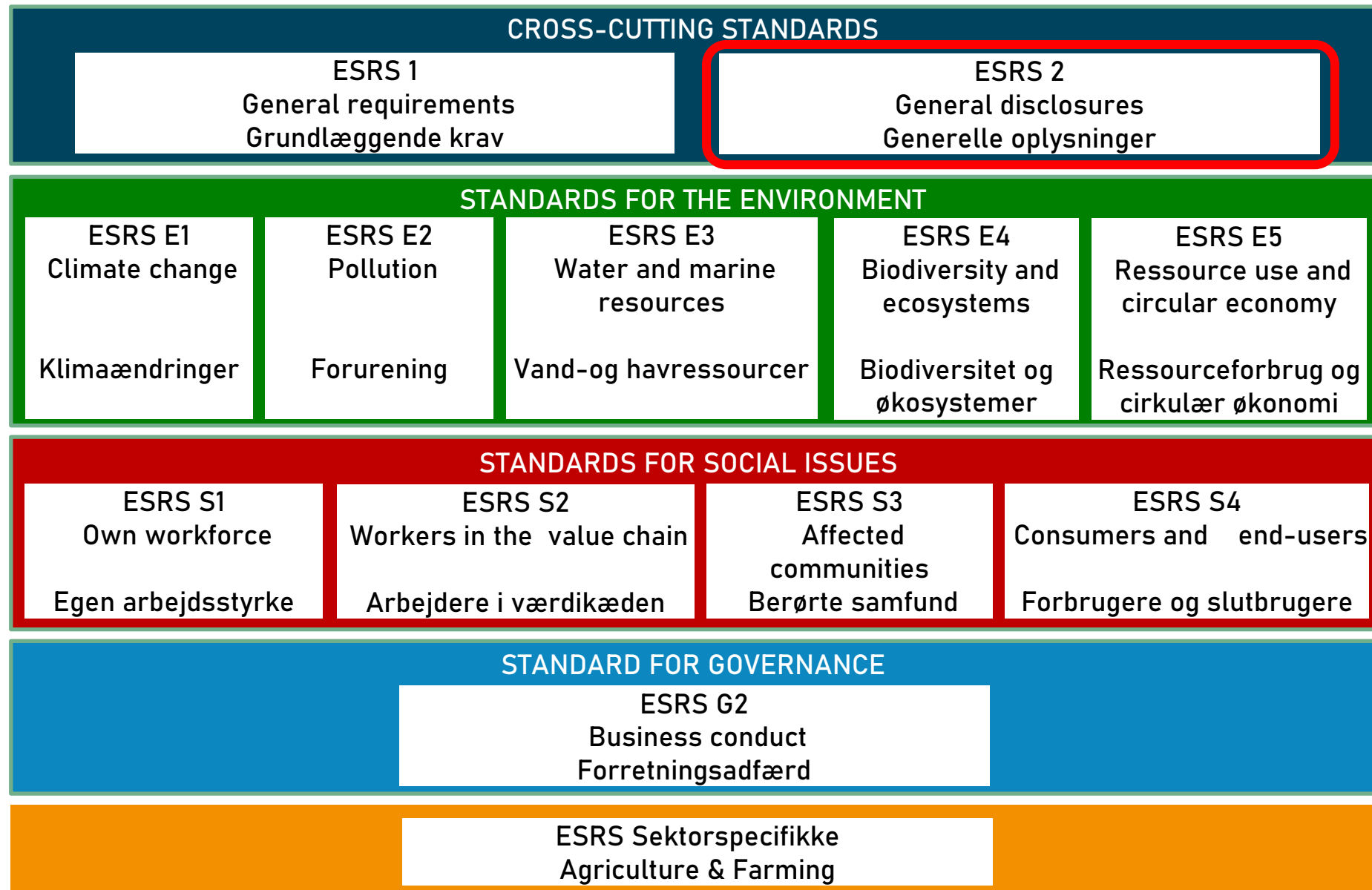
- ESRS er en ramme for bæredygtighedsrapportering, der fokuserer på at rapportere om relevante emner og aspekter af en virksomheds bæredygtighedspræstation.
- ESRS sætter kriterierne for implementering af CSRD og er udarbejdet af EFRAG.

ISSB Climate-related Disclosures Standard

- ISSB udarbejder globale standarder for bæredygtighedsrapportering, som skal hjælpe virksomheder med at rapportere om deres bæredygtighedsindsatser og bidrage til sammenhængende og mere (omkostnings)effektiv rapportering.
- ISSB har de seneste 6 måneder samarbejdet med EFRAG for at skabe størst mulig sammenhæng til ESRS.



European Sustainability Reporting Standards – det vi kender som ESRS'erne



Obligatoriske punkter, juli 2023

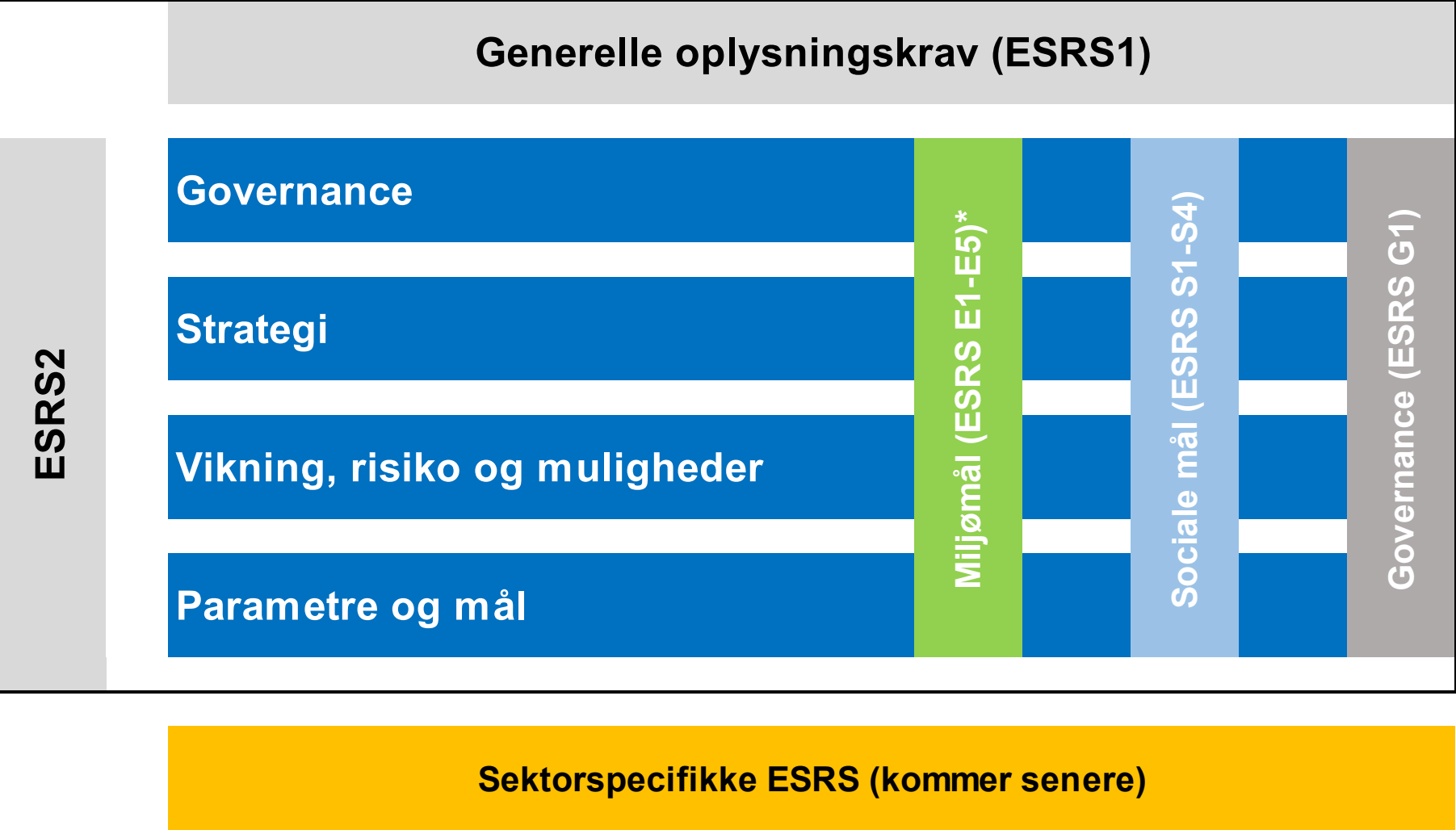
Den 31. juli 2023 har EU-Kommissionen vedtaget de nye European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Standarderne kommer fortsat til at gælde for virksomheder, som er omfattet af CSRD.

I forhold til tidligere udkast er der sket væsentlige ændringer – herunder er de vigtigste:

- Kun ESRS 2 er obligatorisk
 - alle andre oplysningskrav og målepunkter vurderes ud fra dobbelt væsentlighed.
- Dog skal en virksomhed forklare, hvis den konkluderer, at klimaforandringer ikke er væsentlige. Dette gælder ikke for andre ikke væsentlige oplysningskrav og målepunkter.

ESRS



* EU Taksonomi

Tidslinje for CSRD og ESRS

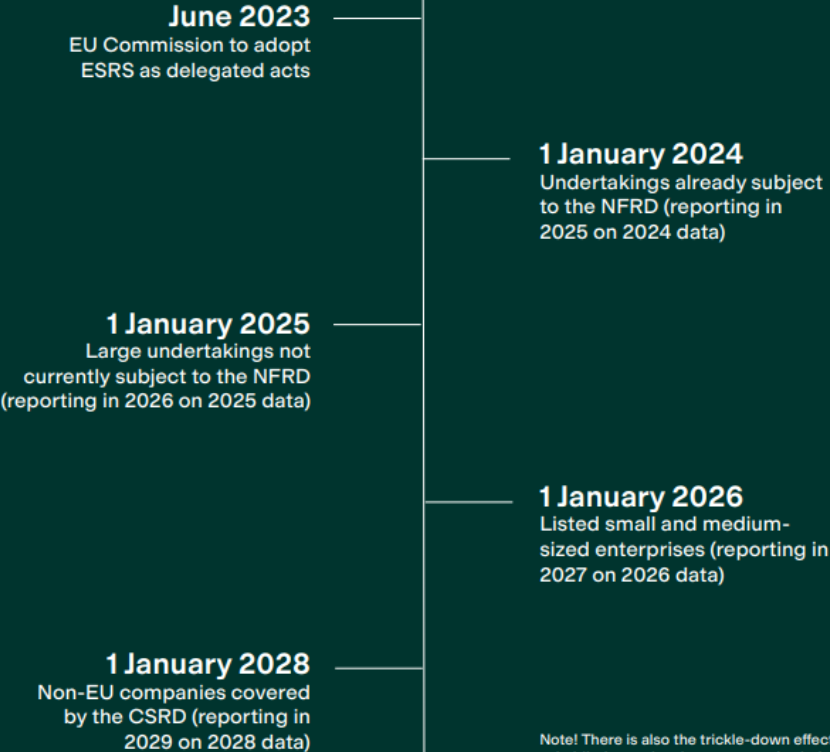
Timeline for the ESRS implementation

There will be a gradual implementation of the ESRS, depending on the size of the company.

Figur 2: Tidslinje for CSRD

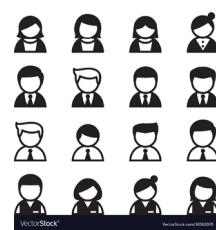
Rapportering i 2025 vedr. regnskabsåret 2024	Rapportering i 2026 vedr. regnskabsåret 2025	Rapportering i 2027 vedr. regnskabsåret 2026	Rapportering i 2029 vedr. regnskabsåret 2028
- Virksomheder, der allerede er omfattet af direktivet om ikke finansiell rapportering (NFRD) - Regnskabsklasse D med over 500 ansatte.	- Store virksomheder, der i øjeblikket ikke er omfattet af direktivet om ikke finansiell rapportering - Regnskabsklasse (store) C, som overskrider to ud af tre kriterier for nettoomsætning (313 mio. kr), balancesum (156 mio. kr.) og antal ansatte (over 250)	Børsnoterede SMV'er med under 250 ansatte undtagen mikrovirksomheder, små og ikke komplekse kreditinstitutter og captive-forsikringsselskaber	Tredjelandsvirksomheder med en nettoomsætning på over 150 mio. i EU, hvis de har mindst ét datterselskab eller en filial i EU, der overstiger visse niveauer.

Kilde: Egen tilvirkning

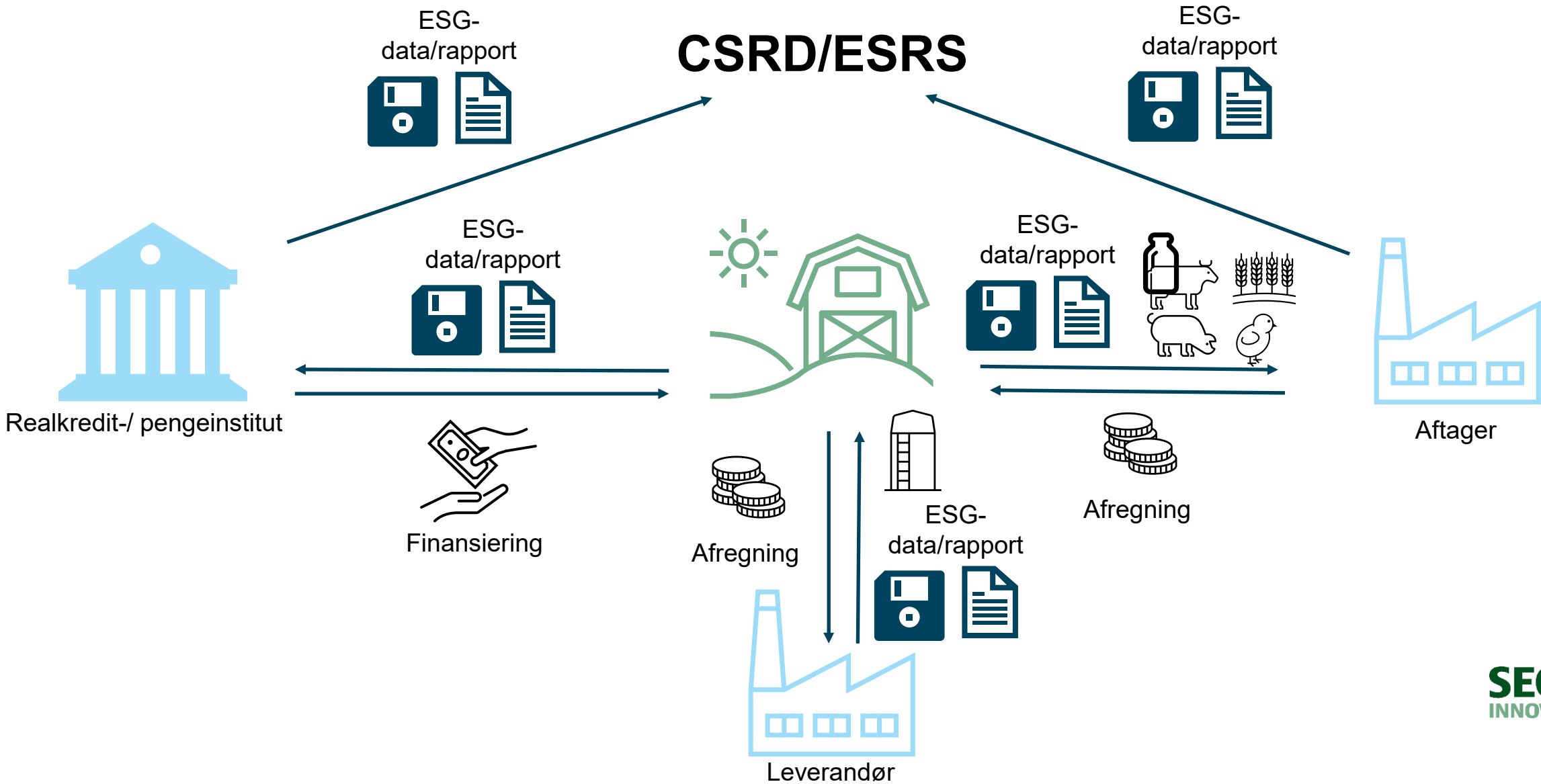


Note! There is also the trickle-down effect of subsidiaries to the above companies being subject to reporting requirements by the parent company.

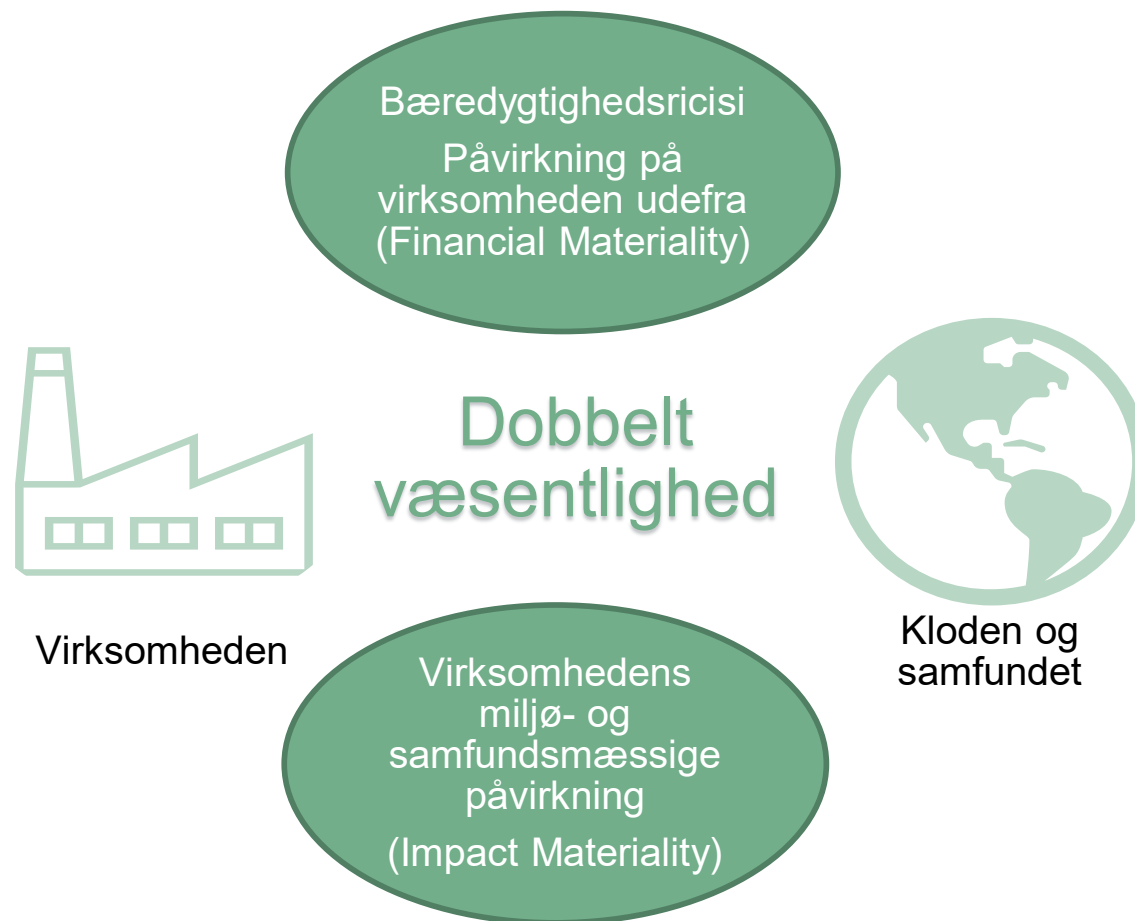
ESG Rapportering



Investorer



Dobbelt væsentlighed



Dobbelt væsentlighedsanalyse

Årsrapport 2022



- | | | |
|------------------------------|------------------------|---------------------------------------|
| 1. Klimatilpasning | 6. Cirkulær økonomi | 10. Medarbejderforhold |
| 2. Klimapåvirkning | 7. Dyrevelfærd | 11. Forretningsledelse/antikorruption |
| 3. Forurening | 8. Sundhed | 12. Medarbejdere i værdikæden |
| 4. Vand og marine ressourcer | 9. Fødevarer sikkerhed | 13. Påvirkning af lokalsamfund |
| 5. Biodiversitet | | 14. Forbrugere og kunder |



Coop har udarbejdet den dobbelte væsentlighedsanalyse i samarbejde med eksterne interessenter inden for NGO-verdenen, den finansielle sektor, forskningsverdenen og det private erhvervsliv.

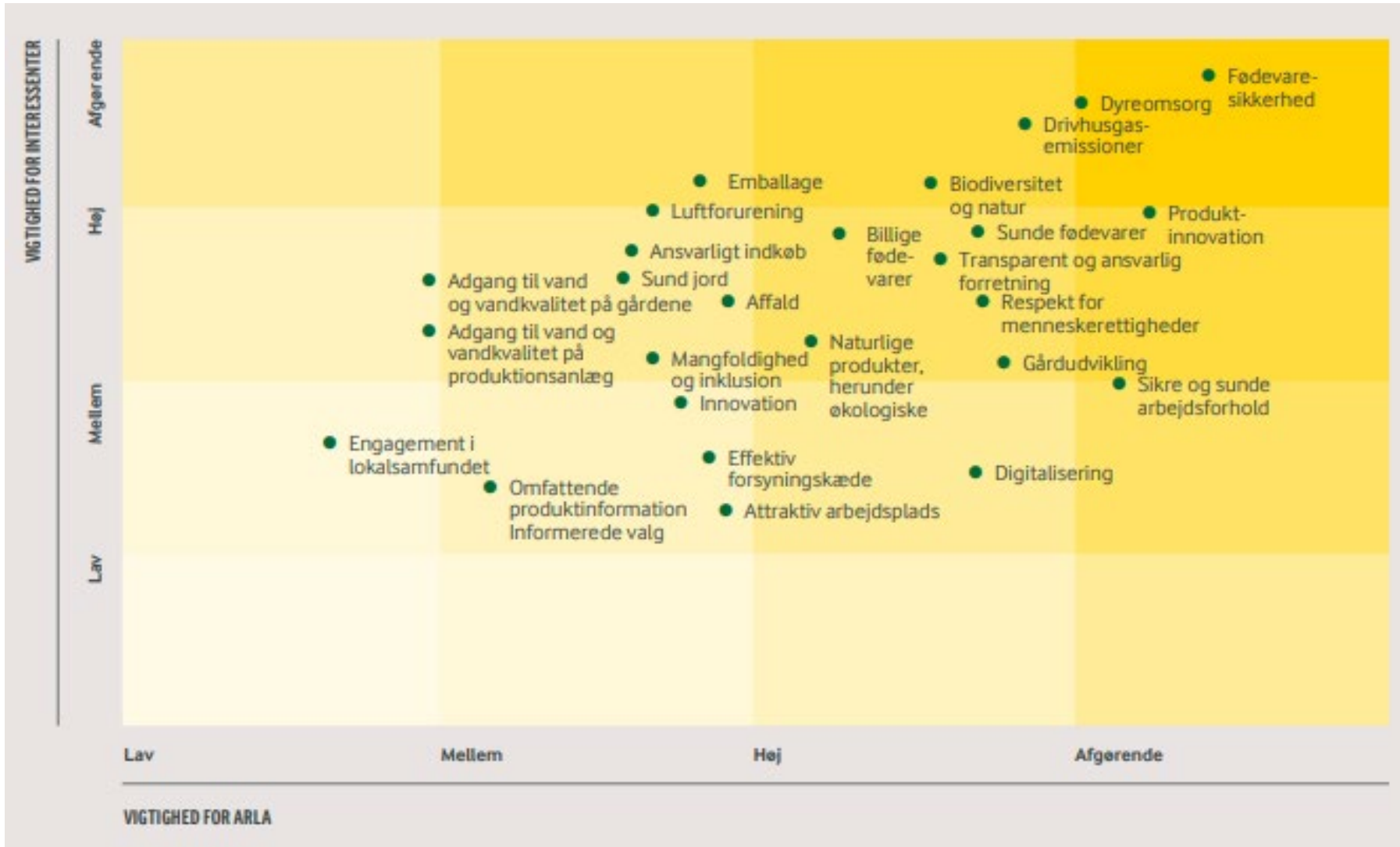
Dobbelt væsentligheds- analyse

Årsrapport 2022

Senest opdateret i 2021



SEGES
INNOVATION



Bæredygtige ESG tiltag - virksomheden og dens interessenter

- Dobbelt væsentlighedsanalyse

BÆREDYGTIGE TILTAG / VIGTIGHED FOR LANDBRUGSVIRKSOMHEDENS INTERESSENER - ARLA	AFGØRENDE				Virksomhedens økonomiske robusthed Governance Risikostyring ESG Ledelsesrapportering Ressourceforbrug – el og brændstof Virksomhedskultur – tiltrække og fastholde medarbejdere Kommunikation – internt og eksternt ARLA Big Five: Fodereffektivitet Proteineffektivitet Dyrenes robusthed (ko dødelighed som en indikator for køernes robusthed) Gødningsanvendelse Arealanvendelse
	HØJ				
	MELLEM				
	LAV				
		LAV	MELLEM	HØJ	AFGØRENDE

BÆREDYGTIGE TILTAG / VIGTIGHED FOR LANDBRUGSVIRKSOMHEDEN - **Mælkeproducent**

Vores interne drøftelser om dobbelt væsentlighed

Fra mødet med PwC - Hvad er dobbelt væsentlighed?

- Under de nye rapporteringsregler skal omfattede virksomheder foretage en 'dobbelt væsentlighedsanalyse' for at afgøre, hvad virksomheden skal rapportere på.
- Dobbelt væsentlighed betyder ganske enkelt, at virksomheden både skal tage stilling til, hvordan bæredygtighedsemner som klimaforandring vil kunne påvirke virksomheden, men også hvordan virksomheden kan have en effekt på emnet, fx ved at påvirke klimaforandring gennem udledning af drivhusgasser. Det er derfor op til virksomheden selv at afgøre, hvilke bæredygtighedsemner den skal rapportere på.
- De nye standarder stiller nogle krav til, hvordan virksomheden skal dokumentere resultater af dobbelt væsentlighedsanalyse. Denne dokumentation, sammen med de væsentlige rapporteringsforpligtelser og datapunkter, bliver en del af årsrapporten og virksomheden skal søge erklæring med begrænset sikkerhed.

Ivans refleksion

- Primærlandbruget har ikke mange virksomheder, der er "omfattet virksomhed", så overtolker vi "dobbelt væsentlighed" i arbejdet med primærlandbruget?
 - Langt de fleste landbrug vil i princippet kunne dække sig under at være reaktive og blot vente på hvad aftager og finansiell samarbejdspartner stiller krav om – eller er det helt ud i hampen?
- Jeg ser stadig "dobbelt væsentlighed" som et vigtigt fokus for virksomhedslederen i arbejdet med udviklingen af en markedsbasert landbrugsvirksomhed.

Kenneths refleksion

- Fra min stol, så skal den enkelte landbrugsvirksomhed i første omgang ikke koncentrere sig om dobbelt væsentlighed. Det er en opgave for deres interessenter, men landbrugsvirksomheden (eller rettere vi skal samle oplysningerne – ellers skal deres rådgivervirksomheder købe os ind til det) skal vide, hvilke data interessenterne skal have i forhold til deres væsentlighedsanalyse.
- Jeg er enig i Ivans betragtning om, at "dobbelt væsentlighed" (ligesom ESG) er et vigtigt fokus for virksomheden i arbejdet med egen udvikling.

Bæredygtighed i EU fra 2014-2022 – EU Taksonomi (2020)



Taksonomien bygger på 6 EU-miljømål:

1. Modvirkning af klimaændringer
2. Tilpasning til klimaændringer
3. Bæredygtig udnyttelse og beskyttelse af vand- og havressourcer
4. Overgang til en cirkulær økonomi
5. Forebyggelse og bekæmpelse af forurening
6. Beskyttelse og genopretning af biodiversitet og økosystemer.

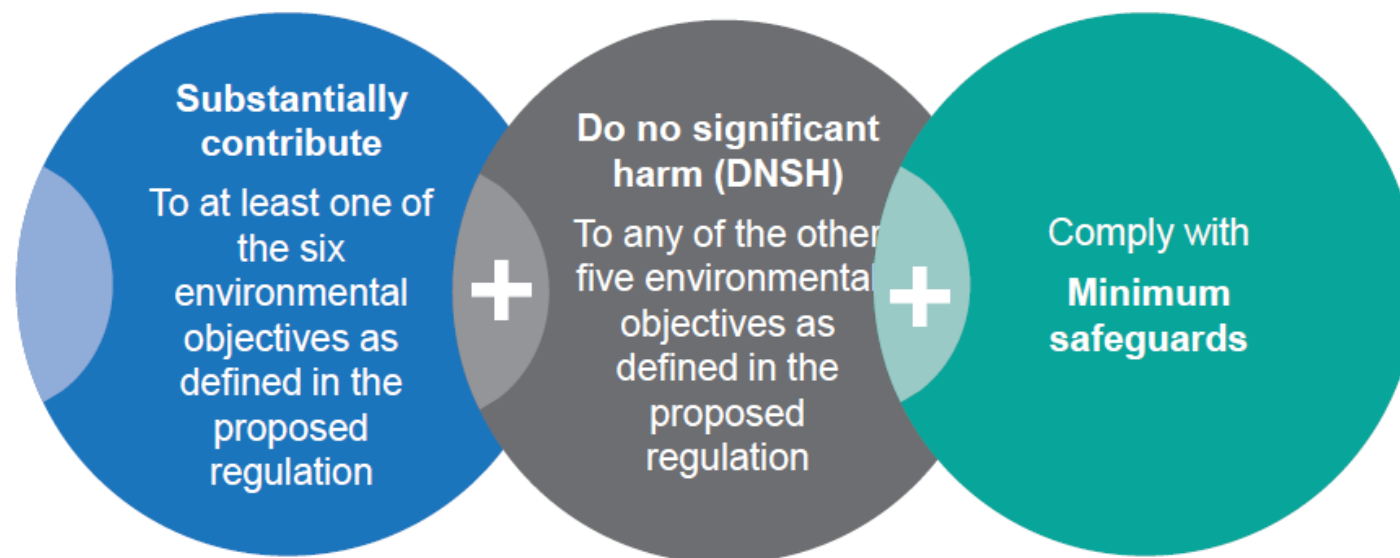
Mål: klassificeringssystem med definitioner af bæredygtighed

Bæredygtighed i EU fra 2014-2022 – EU Taksonomien



Defining an environmentally sustainable activity

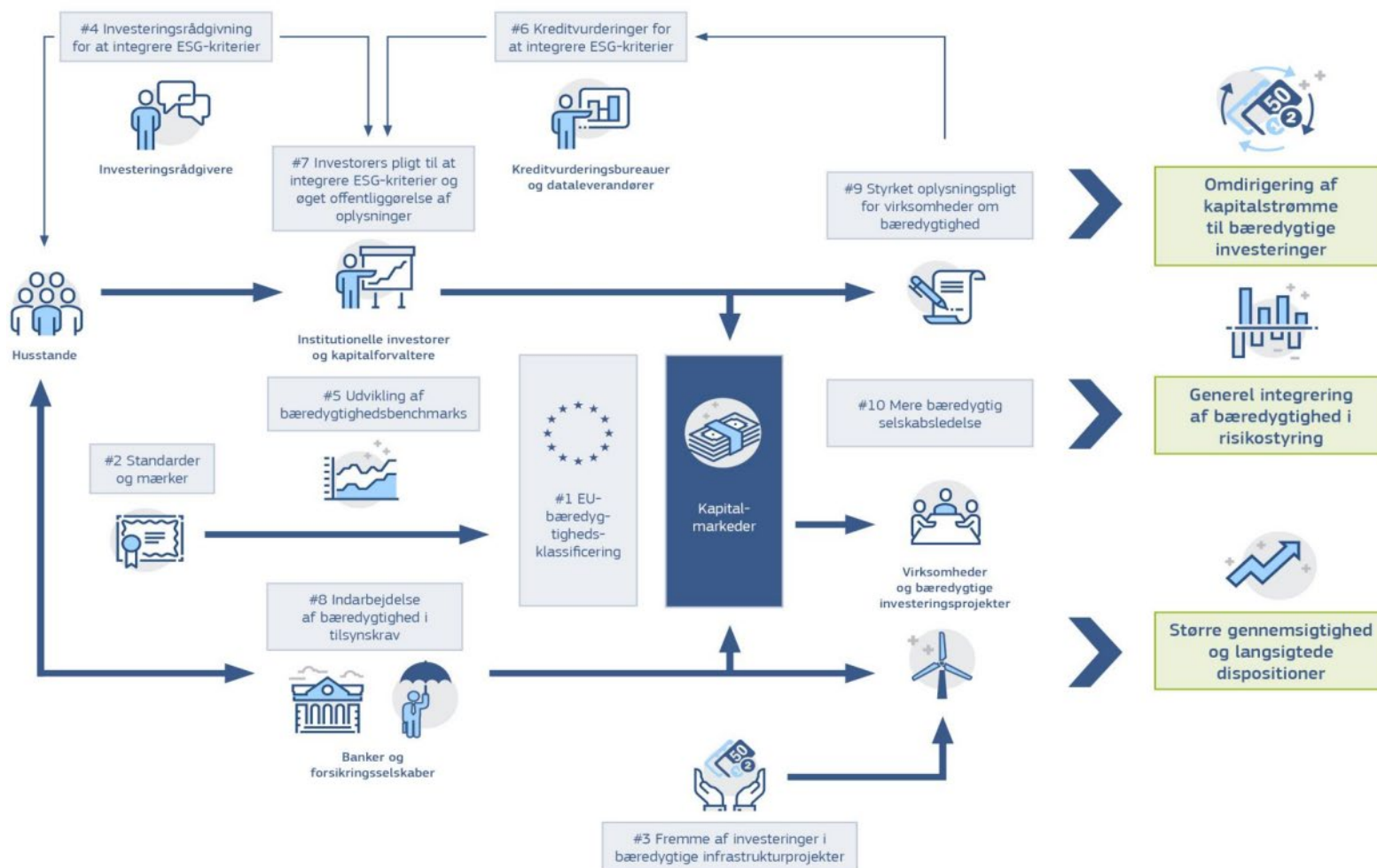
- Science-based
- Easy to use



Minimum Safeguards = UN Guiding Principles and OECD Guidelines

Forstå hvorfor arbejdet med ESG er vigtigt

- I forbindelse med EU's grønne handlingsplan (2018) blev skinnerne lagt til toget, som kommer med implementeringen af CSRD og ESRS



Virksomhedens robusthed og agilitet i forhold til bæredygtig udvikling

– fra interviews af landbrugets finansielle samarbejdspartnere

License to produce

License to obtain sustainable financing

License to supply

Investere i og styrke
E- Miljø

Investere i og styrke
S- Social

Investere i og styrke
G- Governance

Fokus på dobbelt væsentlighed og skarp prioritering i forhold til valg af udviklings-/investeringsområde

En robust og agil virksomhed

- Målt på virksomhedsledelse, risikostyring, lederskab og eksekveringskraft
- vigtig forudsætning for bæredygtig finansiering

Økonomisk robusthed

- fundament for bæredygtig finansiering

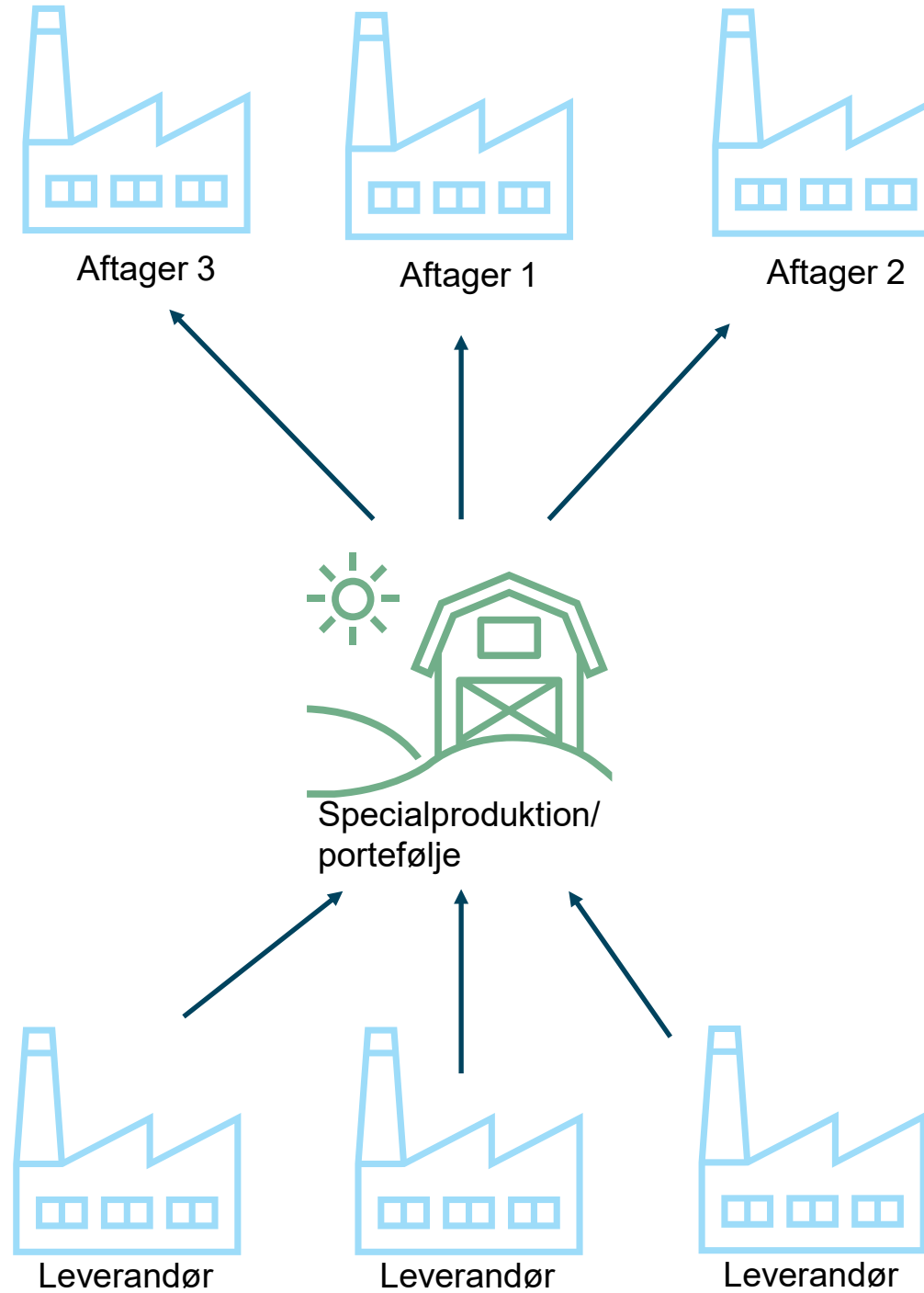
Økonomisk robusthed

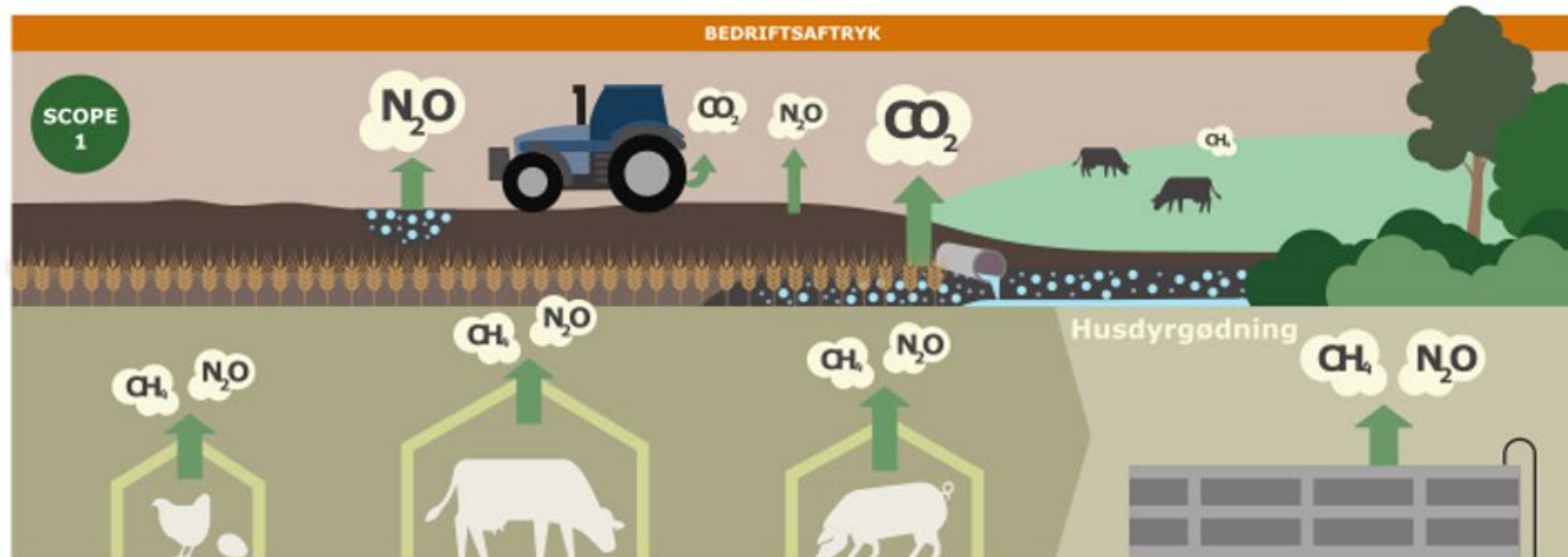
- Kan fraviges, hvis virksomheden via ny finansiering / bæredygtig investering i governance, produktionsprocesser og/eller produktionsapparat har potentiale til at blive en robust og bæredygtig virksomhed

Samarbejde om produktionsforudsætninger



Ingen samarbejde om produktionsforudsætninger

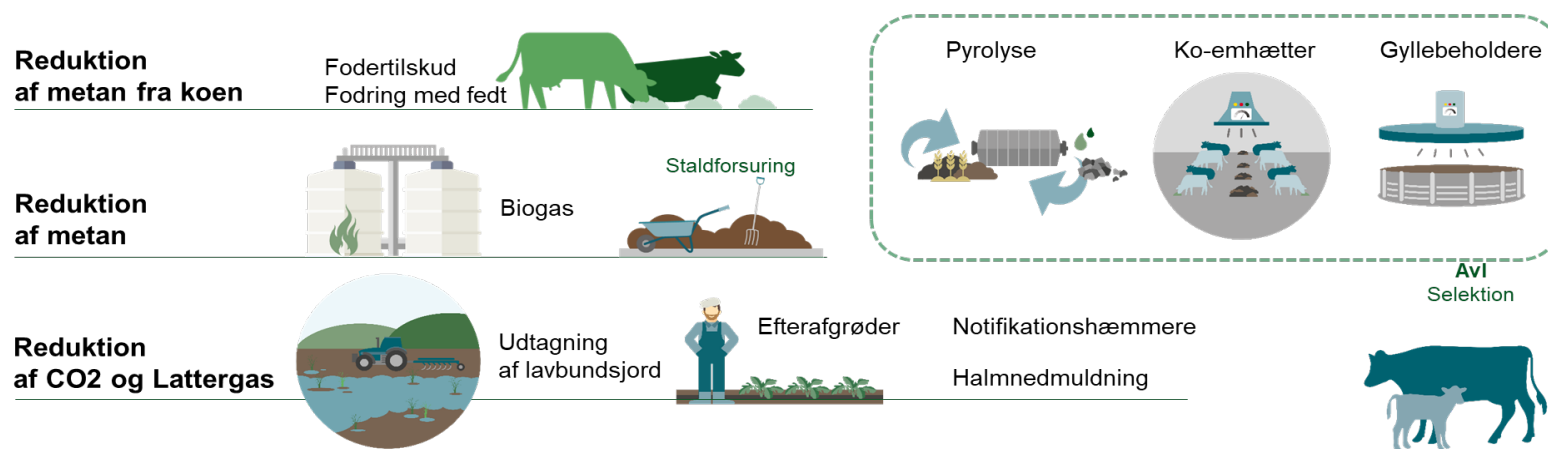




Den samlede klimaudledning for en landbrugsbedrift består af en lang række forskellige emissionskilder. I store dele af industrien deler man i dag sådanne emissionskilder op i det, der kaldes for scope 1, 2 og 3.

- **Scope 1**
Scope 1 dækker over emissioner, som kommer direkte fra arbejdet på bedriften. Det kan bl.a. være lattergas-udledning fra gødning på marken, metan-udledning fra dyrenes fordøjelse og kuldioxid-udledning fra afbrænding af diesel.
- Scope 2 og 3 dækker modsat over alle de emissioner, som er ""købt ind"" til bedriften - det er med andre ord emissioner fra processer, som ikke er foregået direkte på bedriften.
- **Scope 2**
Alt energi, som er indkøbt til bedriften i form af el og varme, går under benævnelsen ""scope 2"".
- **Scope 3**
Alt øvrigt indkøb til bedriften - f.eks emissioner fra produktionen af handelsgødning, importeret foder og indkøbte dyr - er ""scope 3"".

Anvender du ESGreenTool Climate, kan du vælge at se dit bedriftsaftryk både med og uden udledninger fra scope 2 og 3 for at tydeliggøre, hvilke dele af produktionen, der har det største forbedringspotentiale.

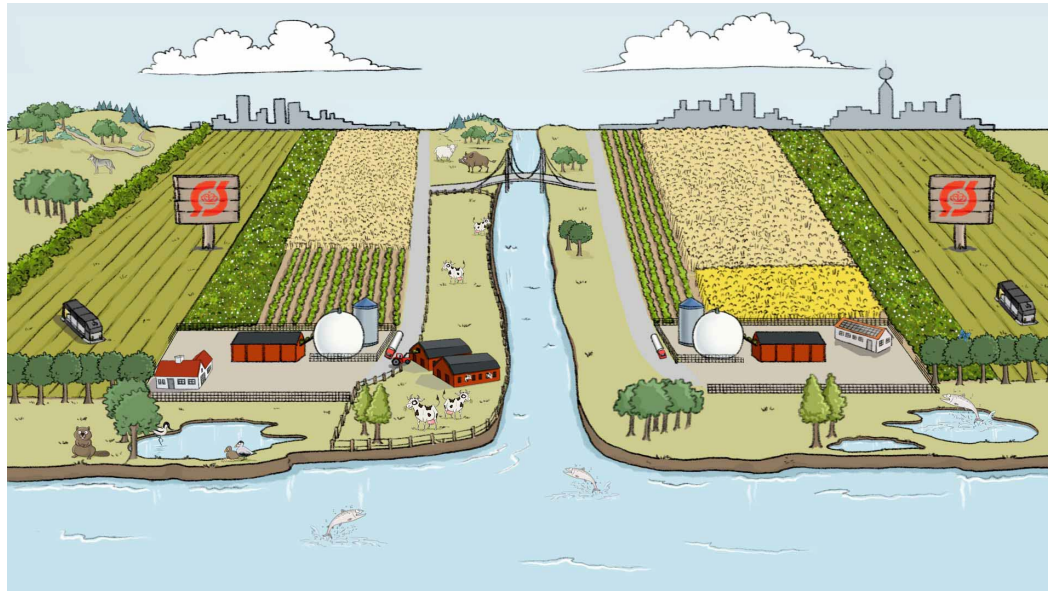


ESG

Ledelsesrapportering

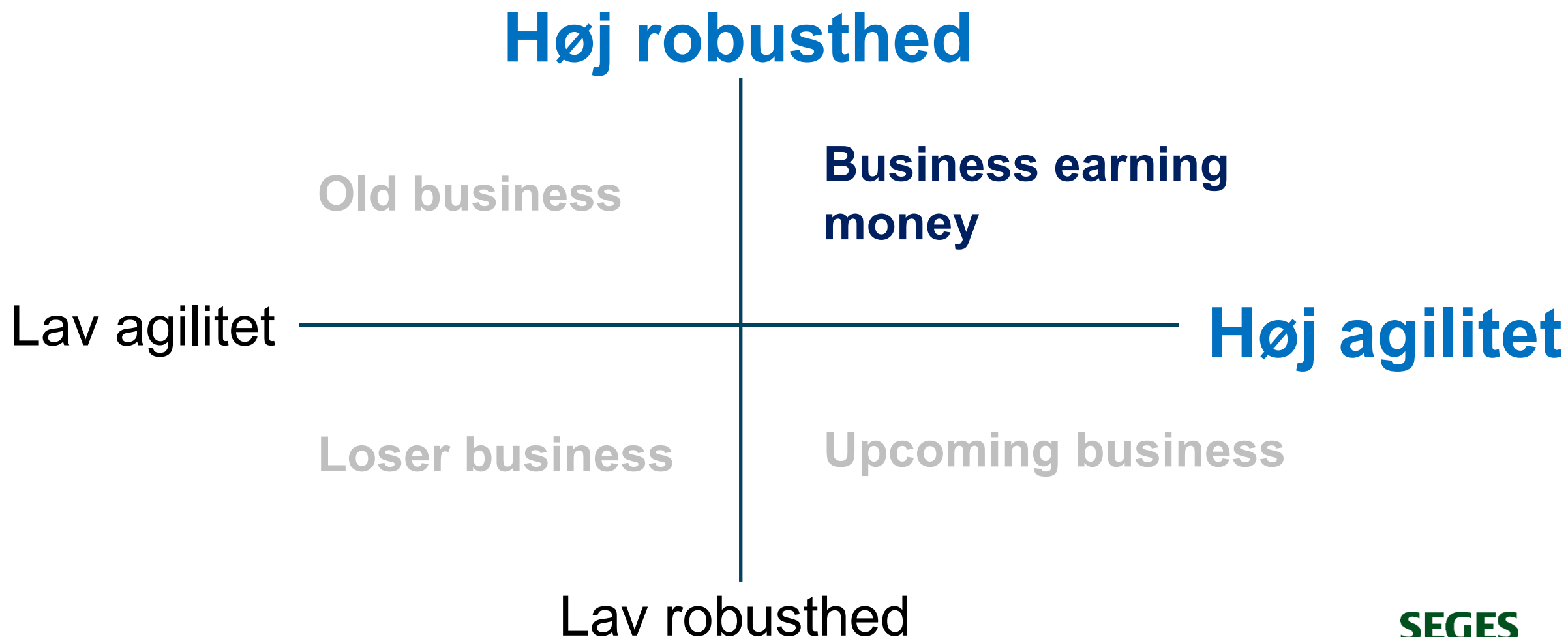
Fremtidens landbrug & Fremtidens ledelseskompetencer

- License to produce
- License to supply
- License to get sustainable financing



Landbrugets robusthed og agilitet

- Status og transformation mod høj robusthed og høj agilitet



Robusthed - virksomhedens robusthed / stabilitet, eksempler på hyppige indsatsområder p.t.

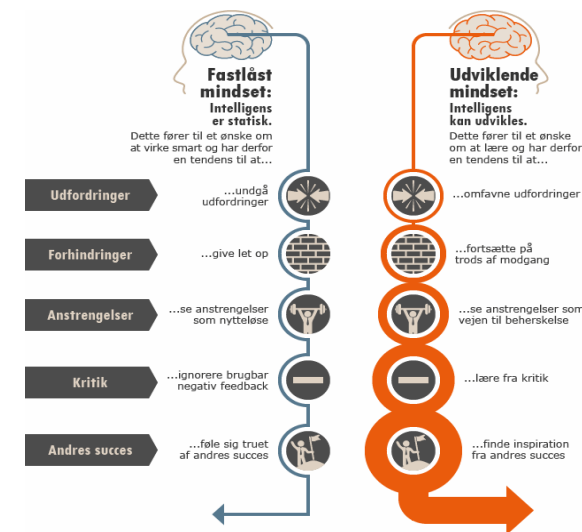
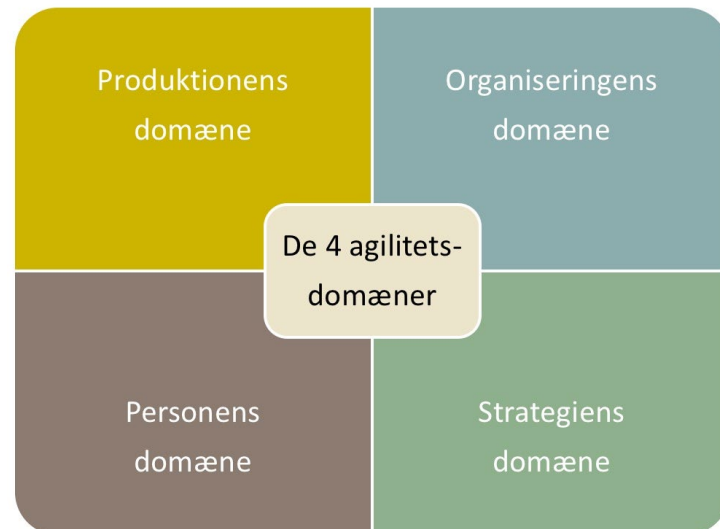
Virksomhedens strategiske robusthed – nu / på sigt

- **Governance**
 - målt på virksomhedsledelse, risikoleadelse, lederskab, forandringsledelse, eksekveringskraft, bestyrelse/advisory board, sikring af generationsskifte, risikoleadelse og intern kontrol.
- **Virksomhedens forretningsmodel**
 - målt på virksomhedens marked/aftagere, produkter og ydelser, værdiskabelse og værdifangst.
- **Virksomhedens strategi**
 - målt på ejerleders personlige vision contra virksomhedens aktivmasse, produktionsapparat, arrondering og udnyttelse af virksomhedens økonomiske potentiale.
- **Ejerform og kapitalstruktur**
 - målt på ejerform, kapitalstruktur og virksomhedens udviklingsfase (livsfase)
- **Ledelse og management**
 - målt på ledelsesmodel, management setup, organisering og uddelegering
- **Økonomi**
 - målt over tid på afkastningsgrad, aktiver, gæld/gældsprocent, likviditetsgenerering, risiko, benchmark, evnen til at modstå ”stød”
- **Digitalisering**
 - målt på indsamling af data, strukturering af data, analyse af data og inputs til forretningsudvikling.
- **Produktion**
 - målt på indkøb/forsyninger/ressourceforbrug, selvforsyningsgrad, genetisk, produktionsapparat, produktionsprocesser, spild/affald og output.
- **HRM / Medarbejdere**
 - målt på virksomhedskultur, den sociale kapital, ”den gode arbejdsplads”, on-boarding, medarbejderfastholdelse, medarbejderudvikling og medarbejderpleje.
- **Rapporteringssystem**
 - målt på compliance, digitalisering, datafangst, dataanalyse, overblik, indsigt og handlingsmuligheder og ophæng til økonomi rapportering, ESG – ledelsesrapportering og værdikæden.
- **Bæredygtighed/bæredygtig udvikling**
 - målt på f.eks. arbejdet med dobbeltvæsentlighed, ESG, ESG - ledelsesrapportering, ESG-score, klimaregnskab, Rise, Arla Klimatjek, DC-vi går klimavejen, DLG Zero

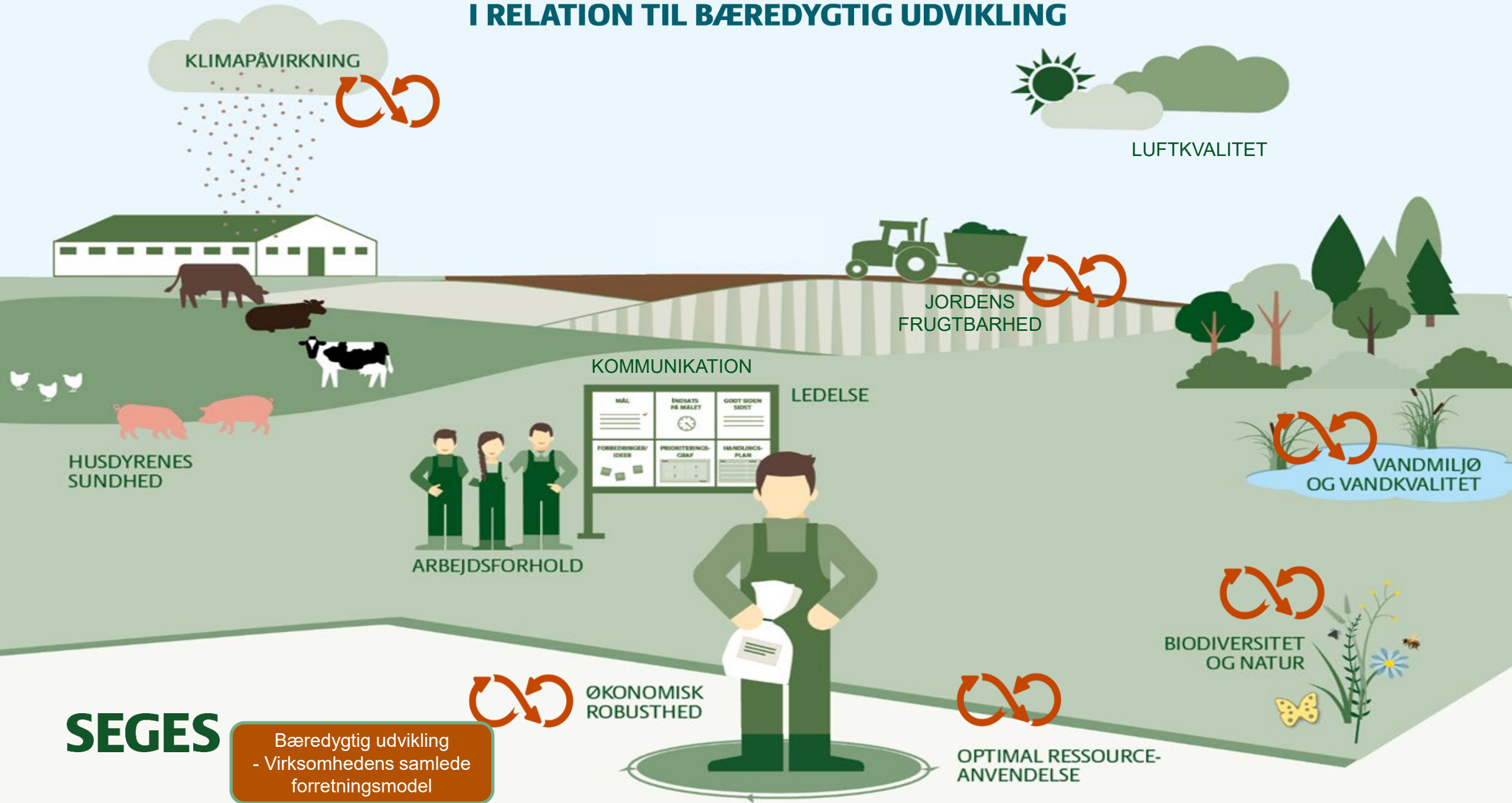
Agilitet – ejerleder og virksomhedens forandringsparathed, eksempler på indsatsområder p.t.

Ejerleder og virksomhedens strategiske agilitet – langt sigt

- **Ejerleders mindset**
 - målt på hvor stort fokus ejerleder har på den omverden virksomheden lever i og leverer til, hvor hurtigt ejerleder er til at tilpasse virksomheden til nye markeder, produkter, processer og teknologier uden ikke-bæredygtige investeringer.
- **Ejerleders innovationskraft**
 - målt på den proces, der gør, at gode ideer bearbejdes, konkretiseres og implementeres
 - en proces fra ”nyt” over ”nyttigt” til ”**værdiskabende for virksomheden og dens drift**”.
- **Virksomheden og dens omverden**
 - målt på ejerleders fokus på en ”udefra-ind” tankegang og udnytte denne viden til disruption, bæredygtig udvikling, styrkelse af CSR.
- **Forretningsmodeller**
 - ejerleders fokus på at tilpasse, udvikle og styrke virksomhedens forretningsmodel.
- **Design Thinking**
 - ejerleders fokus på dynamisk forretningsudvikling, f.eks. via SPRINT-processer.

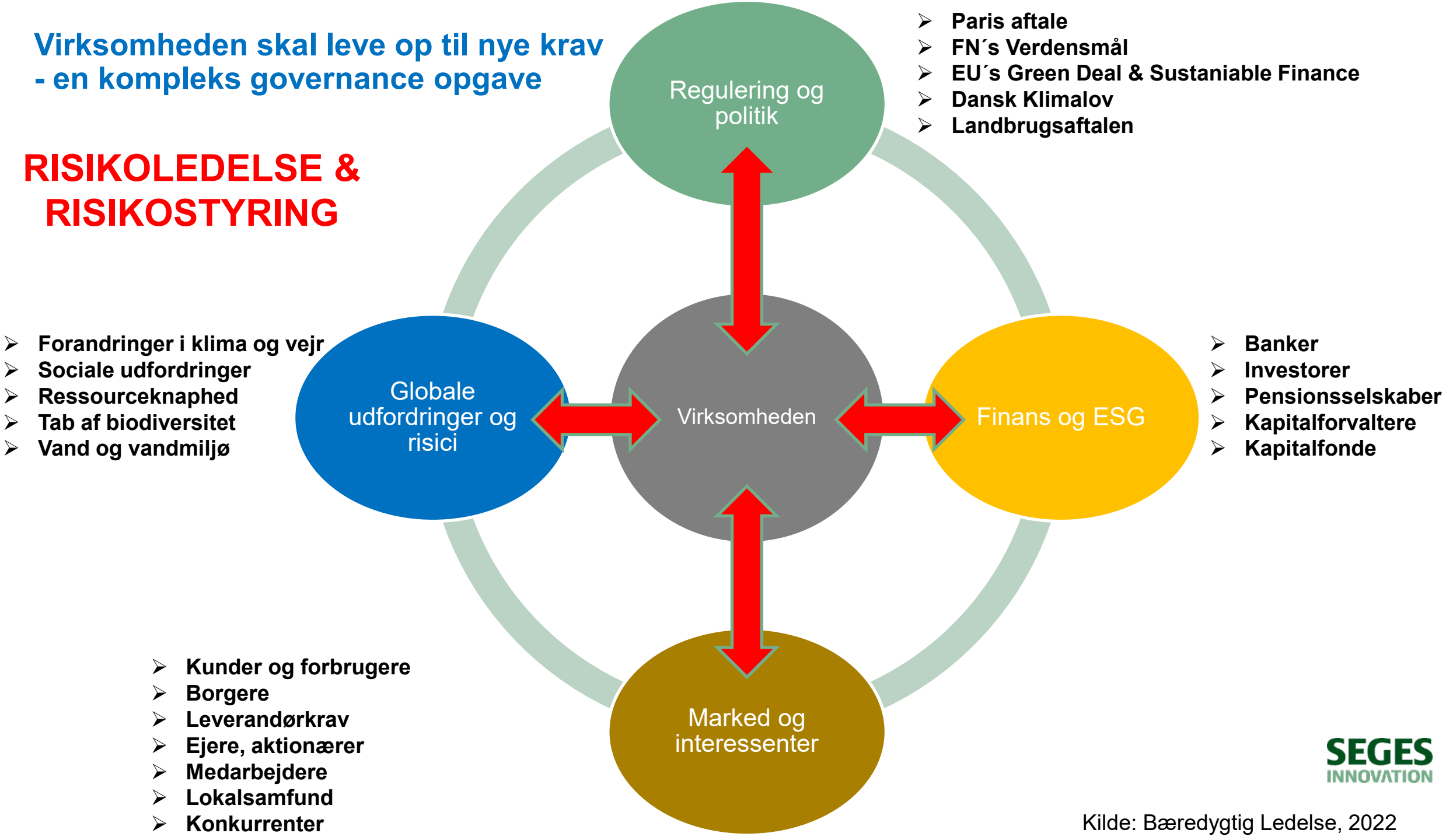


EN LANDBRUGSBEDRIFTS FORRETNINGSMODEL I RELATION TIL BÆREDYGTIG UDVIKLING



**Virksomheden skal leve op til nye krav
- en kompleks governance opgave**

RISIKOLEDELSE & RISIKOSTYRING



RISIKOLEDELSE OG RISIKOSTYRING

Risikoledelse

1.Definition:

den overordnede strategiske tilgang til identifikation, evaluering og prioritering af risici i forhold til organisationens mål og måden at håndtere dem på

2.Mål:

at forstå, acceptere eller afvise risici baseret på deres indvirkning på organisationens mål og strategi.

3.Perspektiv:

et bredt strategisk perspektiv og fokuserer på at sikre, at organisationen har en passende risikoprofil i overensstemmelse med dens mission og mål.

4.Handlinger:

identifikation af risici, evaluering af deres betydning for organisationen, fastlæggelse af risikotolerance og udvikling af strategier til at håndtere dem.

Risikoledelse danner grundlaget for beslutninger

Risikostyring

1.Definition:

den praktiske proces med at implementere strategier, politikker, procedurer og handlinger for at minimere, overvåge og kontrollere risici for at opnå organisationens mål.

2.Mål:

at træffe konkrete foranstaltninger og beslutninger for at minimere risici og optimere ressourceallokeringen.

3.Perspektiv:

et mere operationelt perspektiv og fokuserer på at implementere specifikke foranstaltninger til at håndtere og reducere risici på en praktisk måde.

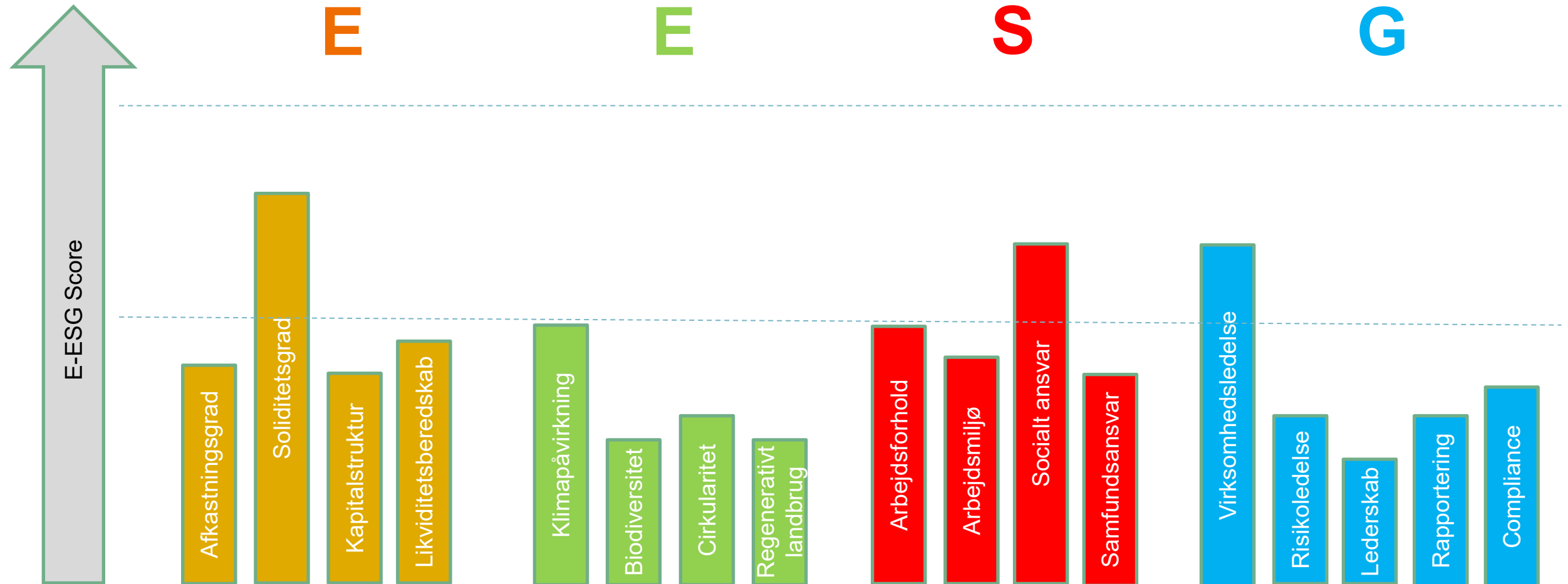
4.Handlinger:

implementering af konkrete kontrolforanstaltninger, overvågning af risici, tilpasning af taktikker og korrektion af aktiviteter for at minimere eller forebygge negative konsekvenser af risici.

Risikostyring udfører de konkrete handlinger, der er nødvendige for at implementere de beslutninger, der er truffet inden for risikoledelsen

Governance – overblik, indsigt, balance og skarp prioritering

- virksomheden som et balanceret og bæredygtigt økosystem



ESGreenTool

- **ESGreenTool**
 - **ESGreenTool Climate 1**
 - *Mulighed for at beregne den aktuelle klimabelastning som antal CO2-ækvivalenter for hele bedriften.*
 - **ESGreenTool Climate 2** (4. september 2023)
 - *Mulighed for at beregne et produktaftryk for afgrøder på marken på baggrund af egne data fra Mark Online.*
 - **ESGreenTool Report**
 - Øvrige ESGreenTool moduler



ESGreenTool™
REPORT

report.esgreentool.dk

- Release primo juli
- Gratisversion med pdf
- Premium version med gem, csv mv.

SEGES
INNOVATION

ESG Ledelsesrapportering

ESG Ledelsesrapportering

Historiske tiltag

Status

Fremtidige tiltag

- Non-Financial Reporting
- Værdibaseret ledelses-og udviklingsværktøj
- Redegørelse for samfundsansvar
- Optimering af virksomhedens markedsværdi med bæredygtig udvikling som omdrejningspunkt
- Risikoledelse og risikostyring
- Væsentlighed / dobbelt væsentlighed
- Opfølgning og fremdrift på den bæredygtige udvikling
- Kommunikationsværktøj



Indhold i virksomhedens ESG-ledelsesrapport

1. Kernefortælling
2. Iværksatte tiltag for en bæredygtig udvikling
3. Fremtidige tiltag for en bæredygtig udvikling
4. ESG-forhold i virksomheden
5. Anvendt praksis

E

Miljømæssige forhold:

- Klimaudledning
- Natur og biodiversitet
- Vand- og luftkvalitet

S

Sociale forhold:

- Husdyrenes sundhed og velfærd
- Arbejdsforhold og arbejdsmiljø
- Socialt ansvar

G

Virksomhedsledelsen:

- Virksomhedsledelse
- Compliance
- Økonomi

SEGES
INNOVATION

SEGES
INNOVATION

[Eksempel på ESG-ledelsesrapportering \(landbrugsinfo.dk\)](https://landbrugsinfo.dk)

STRATEGISK INITIATIV	2 – Styrke virksomhedens bæredygtige udvikling		
STRATEGISK HANDLING	E-ESG Ledelsesrapportering		
FORMÅL	ANSVARLIG		INVOLVEREDE OG NØGLEINTERESSETER
FORMÅL MED INITIATIV ER: + Værdibaseret ledelses-og udviklingsværktøj + Redegørelse for samfundsansvar + Optimering af virksomhedens markedsværdi med bæredygtig udvikling som omdrejningspunkt + Risikoledelse og risikostyring + Væsentlighed / dobbelt væsentlighed + Opfølgning og fremdrift på den bæredygtige udvikling + Kommunikationsværktøj			
	INDSATS	AKTIVITETER	DEADLINE
SUCCESKRITERIER OG VÆSENTLIGE FORANDRINGER: +			
KRÆVEDE INVESTERINGER +			
			

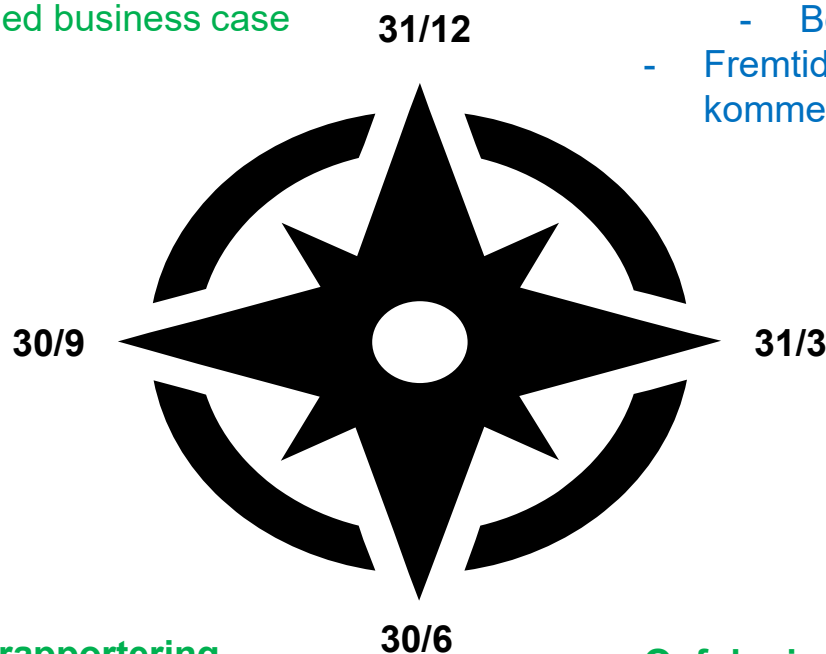
ESG ledelsesrapportering – oplæg til landmandens årshjul

Opfølgning og refleksion på ESG Ledelsesrapportering

- Iværksatte tiltag og mål for bæredygtig udvikling
- Opfølgning på iværksatte tiltag
 - Refleksion over afvigelser – positive og negative
- Opdateret plan for tiltag for at nå mål
- Ideer til nye tiltag kommende år – gerne med business case

ESG Ledelsesrapportering til den finansielle sektor

- Kernefortælling – opdateret fra sidste års rapportering
- Iværksatte tiltag og mål for bæredygtige udvikling for året der er gået
- Opfølgning på iværksatte tiltag i forhold til det vi forventede
 - Begrundelse for afvigelser – positive og negative
- Fremtidige tiltag og mål for bæredygtig udvikling for året der kommer



Opfølgning og refleksion på ESG Ledelsesrapportering

- Iværksatte tiltag og mål for bæredygtig udvikling
- Opfølgning på iværksatte tiltag
 - Refleksion over afvigelser – positive og negative
- Opdateret plan for tiltag for at nå mål
- Ideer til nye tiltag

Opfølgning og refleksion på ESG Ledelsesrapportering

- Iværksatte tiltag og mål for bæredygtig udvikling
- Opfølgning på iværksatte tiltag
 - Refleksion over afvigelser – positive og negative
- Opdateret plan for tiltag for at nå mål
- Ideer til nye tiltag