

6. juni 2024

Til DLBR-samarbejdspartnere

Styrkelse af landbrugsbedrifternes økonomiske robusthed – en forudsætning for den bæredygtige udvikling

SEGES Innovation arbejder med et nyt spændende projekt med ovenstående titel, som undertegnede er projektleder for.

Projektets overordnede formål er:

- *at sikre det økonomiske fundament for omstilling til et mere bæredygtigt landbrugserhverv gennem en øget indtjening og forbedret økonomisk robusthed på bedrifterne. Det sker ved at analysere, hvad der kendetegner den økonomisk robuste landbrugsvirksomhed og på den baggrund stille viden og værktøjer til rådighed, der understøtter fremtidens landbrugsproduktion.*

En af arbejdspakkerne i projektet omhandler en **opdateret analyse** af den TOP 2 %-analyse af landbrugsvirksomheder, som SEGES Innovation lavede i 2017 i samarbejde med 7 DLBR-virksomheder.

Analysen fra 2017 var et analyse- og udviklingsprojekt i forhold til vækst i landbruget baseret på identificerede TOP 2%-landbrugsvirksomheder efter finanskrisen og frem til 2016. Her blev data segmenteret på økonomiske kriterier som afkastningsgrad, overskudsgrad, soliditetsgrad og andre parametre. Der blev gennemført kvalitative interviews af TOP 2 %-ejer-/virksomhedsledere, og der blev identificeret væsentlige forskelle på økonomisk performance i analyseperioden. Der blev også lagt særlig vægt på ejer-/virksomhedsleders personlige egenskaber og netværk mellem de landbrugsvirksomheder, der blev identificeret som TOP 2 % og sammenligningsgruppen.

Vedhæftet finder I rapporten fra 2017, som også er publiceret, ligesom den er blevet præsenteret for jer i forskellige fora.

Den opdaterede analyse i år skal give aktuel og relevant viden om, hvordan disse TOP 2 %-ejer-/virksomhedsledere har håndteret eller vil håndtere krav til og udnytte mulighederne i den bæredygtige udvikling. Derfor vil vi undersøge, hvad er deres aktuelle status på økonomisk performance målt på samme parametre som i 2017.

Vi ønsker også at undersøge ændringer ift. disse parametre siden 2017, samt interviewe udvalgte TOP 2 %-ejer-/virksomhedsledere for at finde ud af, om der er ændringer i deres mindset og virksomheds-governance ift. en bæredygtig tilpasning af deres landbrugsvirksomhed og produktion.

Projektet er finansieret af Promilleafgiftsfonden og afsluttes 31/12-24.

Baggrunden for at kontakte jer

Vi kontakter jer, da vi gerne vil have jeres hjælp til dels at udpege **TOP 2 %-ejer-/virksomhedsledere anno 2017** og **TOP 2 %-ejer-/virksomhedsledere anno 2024** i jeres kundeportefølje (baseret på de økonomiske udvalgskriterier vi bruger i den økonomiske analyse), som vi i projektet kan interviewe (anonym kvalitativ analyse). Erfaringerne fra projektet i 2017 viste, at samarbejdet omkring disse landmænd – jeres kunder – var udbytterigt for begge parter.

Vores mål er, at min. 5 DLBR-virksomheder vil deltage i samarbejdet med projektet, og vi i alt får mulighed for at interviewe 25-30 af landbrugets ejer-/virksomhedsledere, som kan repræsentere TOP 2 %-kundesegmentet.

De økonomiske analyser vil tage udgangspunkt i Ø90 Regnskabsdatabasen i lighed med 2017 og med samme udsøgningskriterier som i 2017. Den økonomiske analyse er 100 % anonym ift. såvel landbrugsvirksomhed som DLBR-virksomhed. Projektets budgetramme tillader desværre ikke at gennemføre en økonomisk analyse af landbrugsvirksomheder udenfor Ø90, som vi gennemførte i 2017.

Jeres udbytte af at bidrage med TOP 2 %-ejer-/virksomhedsledere til projektet

Efter at have analyseret data fra Ø90 Regnskabsdatabasen og interviews tilbyder, vi at mødes med jer, hvor vi fremlægger vores analyser og resultater og sammen drøfter, hvordan vi kan udnytte denne viden til at skabe merværdi for jeres TOP 2 %-ejer-/virksomhedsledere og landbrugsvirksomheder.

Hvad har vi behov for hjælp til fra jer?

Ud fra de økonomiske udvalgskriterier vi anvender i projektet, udpeger hver deltagende DLBR-virksomhed i alt 6 TOP 2 %-ejer-/virksomhedsledere – 2-3 anno 2017 og 3-4 anno 2024, som vi i projektet kan interviewe via Teams. Interviewet vil blive gennemført af SEGES Innovation og vare ca. 1-1,5 time pr. interview. I er velkomne til at deltage i Teams-interviewet.

Alle data behandles anonymt, da det alene er gennemsnit og tendenser, som vi ønsker at analysere i projektet. Oplysninger om kunder og jeres virksomhed vil ikke efterfølgende blive udleveret eller publiceret i forbindelse med projektets afslutning.

Tidsplan

Vi vil gerne have jeres accept hurtigst muligt – **senest 17. juni 2024** - hvorefter vi udsender de økonomiske udvalgskriterier, som I skal bruge til at udtrække TOP 2 %-landbrugsvirksomheder til interview og den udarbejdede interviewguide, som vi anvender.

Senest 24/6-2024 fremsender I navn og mailadresse til jeres udpegede TOP 2 %-ejer-/virksomhedsledere, så vi umiddelbart efter sommerferien kan påbegynde arbejdet med interviews.

Vi forventer at kunne starte præsentationsmøderne med de deltagende DLBR-virksomheder fra september/oktober måned.

Hvis der er spørgsmål eller kommentarer, kan undertegnede kontaktes.

På forhånd tak.

Venlig hilsen

Projektleder Ivan Damgaard

Mobil 2916 3134

Mail ivd@seges.dk