

Top 2 vandringsanalyse - DLBR

December 2024

**Chefkonsulent Ivan Damgaard &
seniorkonsulent Ditte Kjær Jacobsen**

*Projekt: Styrkelse af landbrugsbedrifternes økonomiske robusthed
- en forudsætning for den bæredygtige udvikling*

STØTTET AF
Promilleafgiftsfonden for landbrug

SEGES
INNOVATION



Mennesket

Tendenser

Potentialer

Adfærd

Barrierer

Ditte Kjær Jacobsen

Cand.scient.soc.

Seniorkonsulent i Ledelse & Økonomi

E-mail: ditt@seges.dk

Tlf.: +45 2132 3157

Understøtte virksomhedens governance



Chefkonsulent

Ivan Damgaard

Telefon +45-8740 5036

Mobil +45-2916 3134

Mail: ivd@seges.dk

- **Mennesket og familien bag ejerleder/direktør**
 - Personlig udvikling af ejerleder
 - Virksomheds- og forretningsforståelse
- **Ejerleder/direktør og virksomheden**
 - Bæredygtig udvikling og ESG-Ledelsesrapportering
 - Virksomhedsstrategi og forretningsudvikling
- **Ejerleder/direktør og strategisk ledelse/eksekvering**
 - Sparring og opfølgning
 - **Advisory Boards – etablering og drift**
 - **Bestyrelser – etablering og drift**

Eftermiddagens dagsorden

1. Kort snapshot af projektet fra 2017 – top 2's begyndelse
2. Præsentation af vandringsanalysen - Kvalitativ og kvantitativ undersøgelse
3. Temaer til drøftelse
4. Præsentation af en overordnet top 2 analyse anno 2022

SEGES projekt 2024

”Styrkelse af landbrugsbedriftens økonomiske robusthed – en forudsætning for den bæredygtige udvikling”

Arbejdspakken: ”Top 2 landbrug status og bæredygtighed”

Arbejdspakkens formål

- Målet er at udarbejde en vandringsanalyse for de top 2 landmænd, der blev udpeget i 2017, baseret på økonomiske nøgletal fra finanskrisen til og med regnskabsåret 2015 og frem til den nye analyse, baseret på regnskabsåret 2022.
- De kvantitative analyser understøttes med en kvalitativ analyse, hvor målet er at få afdækket ejers inputs på, hvorfor en landbrugsvirksomhed
 - fortsat er i top2eller
 - er gledet ud af top2

Arbejdspakkens formål

- Målet er at udarbejde en analyse af top 2 landmænd ud fra regnskabsåret 2022, baseret på samme udsøgningskriterier som i 2017 analysen.

SEGES projekt 2017
”Hvor skal væksten komme fra i landbruget”
Top 2 projektet

Perspektiver på top 2 landmanden

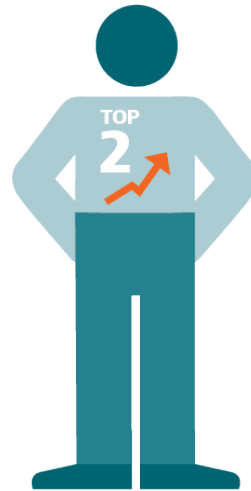
Afkast

Direktør
fokus

Soliditet

Virksomhedsperspektiv

- Økonomiske nøgletal over tid
- Produktionsdata over tid
- Strategi og strategisk ledelse
- Ledelse og management
- Risikostyring
- Evne til at hente og bruge viden
- Skalerbar forretningsmodel



Tidsperspektiv

- Fra finanskrisen i 2008/2009 til 2016
- Fra 2017 og frem mod 2025

Personligt perspektiv

Hvem er vækstlandmanden?

-Som menneske?

-Som virksomhedsleder?

Top 2 landmænd

Økonomiske udvalgs kriterier:

- Soliditetsgrad >10%
- Overskud efter finansiering > 2 mill. kr. eller øget med >200.000 kr.
- Min. 1. ha. jord
- Landbrugsomsætning > 1 mill. kr.
- Årsrapport i 2012 og 2015
- Personligt ejede og selskaber



Top 2 landmænd i Ø90

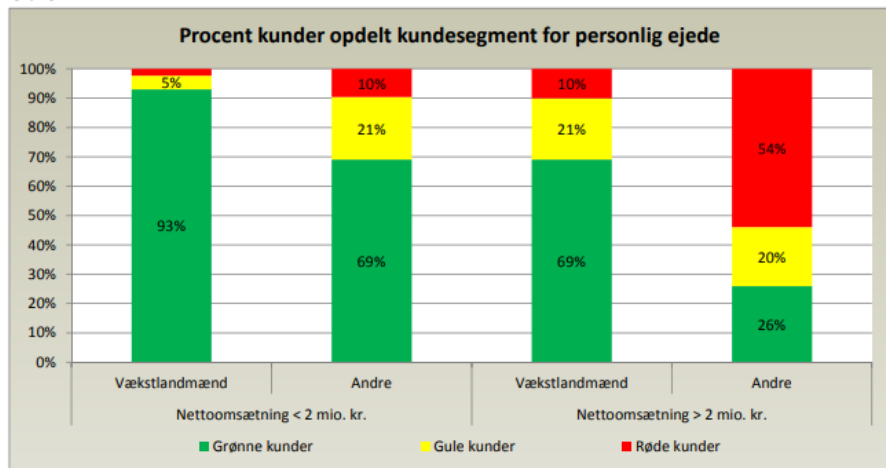
I alt 1092 landbrug

- 131 small business landbrug
- 470 produktionslandbrug
- 491 virksomhedslandbrug

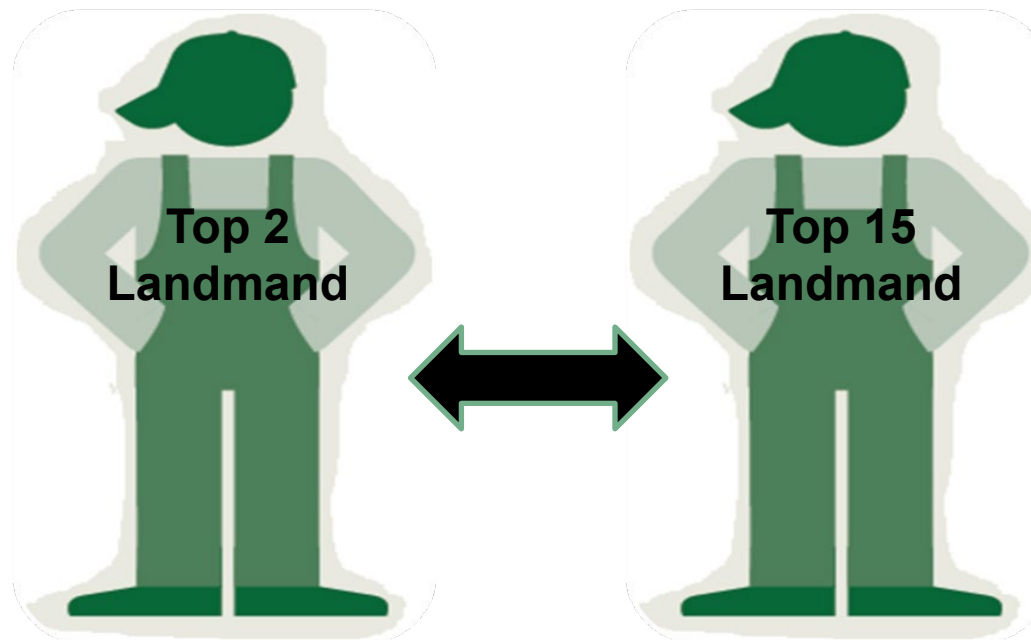
Top 2 landmænd i Ø90

- I alt 1092 landmænd
 - 505 primært planteavl
 - 379 primært køer
 - 79 primært søer
 - 113 primært slagtesvin
 - 16 anden produktion

Graf 8

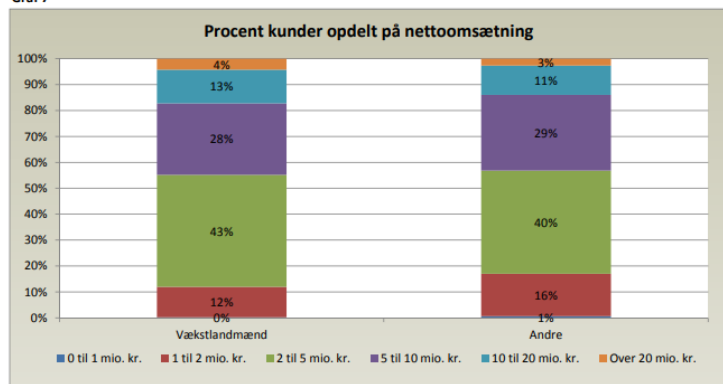


Soliditetsgraden meget forskellig



Overordnet næsten samme fordeling på omsætningsgrupper

Graf 7



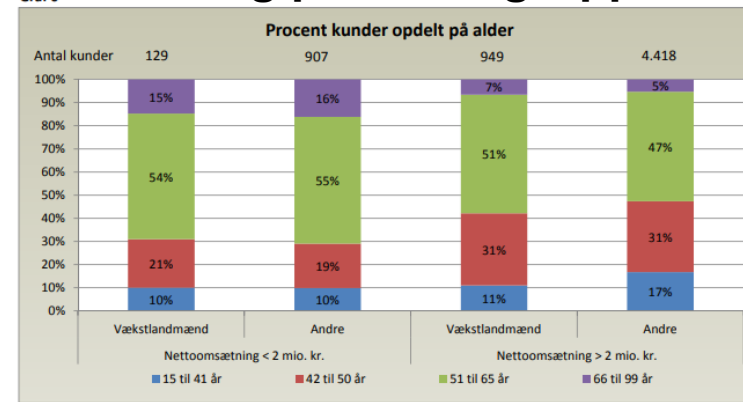
Overordnet næsten samme produktions grundlag

Tabel 3

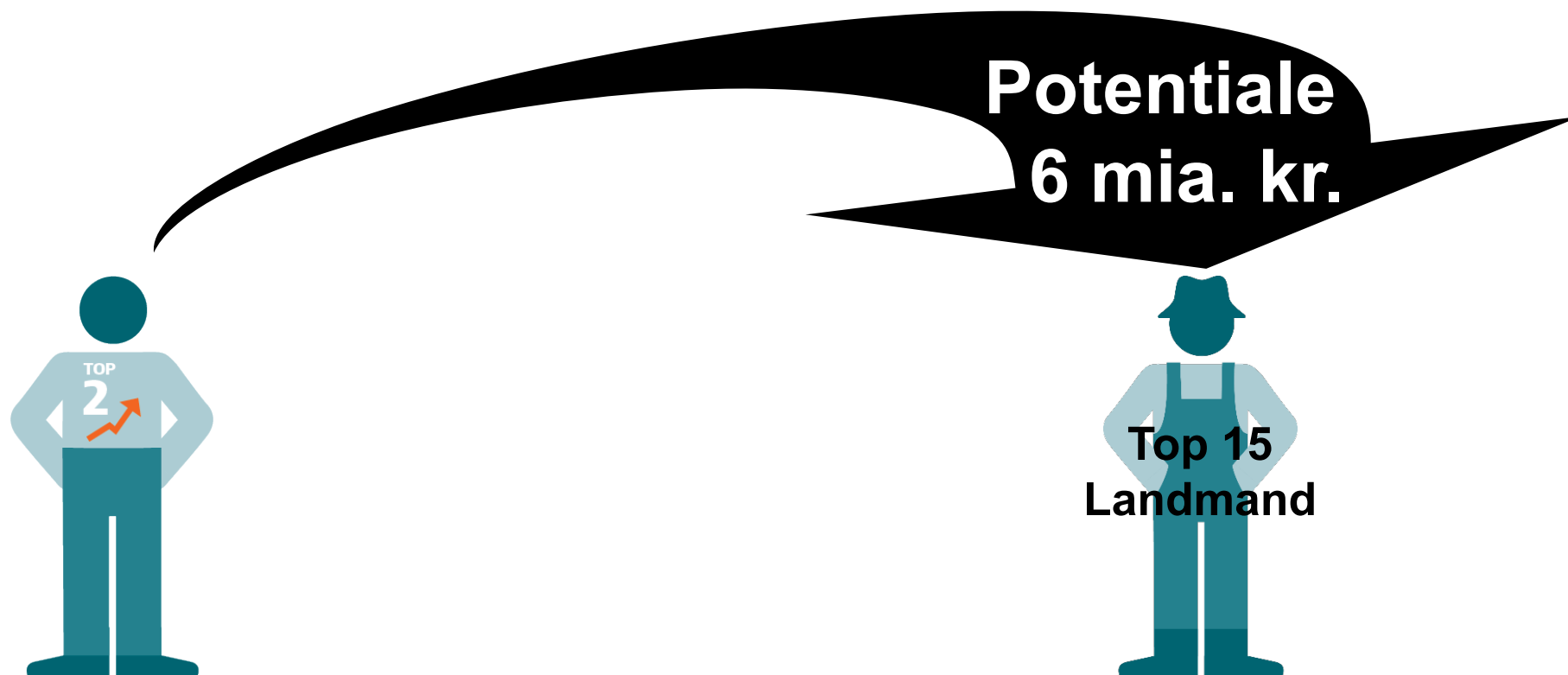
Antal kunder pr. produktionsgren					
	Antal kunder	Gns. areal	Gns. antal køer	Gns. antal søer	Gns. prod. slagtesvin
Kunder med planteavl					
Vækstlandmænd	505	196			
Andre	1.797	168			
Kunder med køer					
Vækstlandmænd	379	168	147		
Andre	1.851	166	169		
Kunder med søer og evt. slagtesvin					
Vækstlandmænd	79	273		673	5.653
Andre	926	206		581	4.159
Kunder med slagtesvin					
Vækstlandmænd	113	201			7.427
Andre	877	178			7.072

Overordnet næsten samme fordeling på aldersgrupper

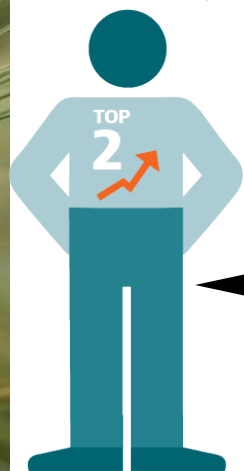
Graf 6



Uudnyttet potentiale – teoretisk



Top 2's strategiske udviklingsveje og skønnet fordeling for top 2



- 1. Omkostningsfokus og specialisering** **ca. 50%**
 - a) Skalering for at udnytte stordriftsfordele
 - b) Optimering ned i mindste proces
- 2. Høj kvalitetsprodukter – fra jord til bord** **ca. 15%**
 - a) Nye produkter og nye markeder
 - b) Værdikæden udnyttes
- 3. Spredning af risiko ved flere forretningsområder** **ca. 35%**
 - a) Ren risikospredning
 - b) Synergi mellem forretningsområder

Top 2 landmandens stærke sider

- Klare mål
- Ledelseskraft
- Virksomhedskultur og medarbejderfokus
- Markeds- og forretningsorienteret
- Økonomisk forståelse og stærk økonomisk fokus
- Kontinuerlig rationel tankesæt baseret på rettidig omhu
- Stort fokus på netværk
- Overblik over den samlede virksomhed
- Indsigt i virksomhedens DNA
- Handlingsorienteret

*Direktørfokus og
"bundlinje frem for størrelse"*

A photograph of two wooden chairs with vertical slats, positioned on a grassy dune overlooking a vast, blue ocean under a clear sky. The chairs are in the foreground, and the ocean extends to the horizon. The text is overlaid on a semi-transparent white band across the middle of the image.

”Restitution giver innovation”

Kører dansk landbrug i et for højt gear?

Bundlinje, bundlinje, bundlinje

*”Det, der er mest fokus på lige fra start af, er økonomien.
Det er den røde tråd gennem det hele”*

Mangler der skarp fokus på forretningen?

”Jeg er meget nysgerrig”



**Er landbruget præget af
konserverende netværk?**

Two wooden snowshoes with intricate woven lacing and leather straps are positioned side-by-side on a snowy surface. The snowshoes are made of light-colored wood and feature a complex web of laces. The leather straps are brown and have metal buckles. The background is a bright, clear blue sky, and the snow is a clean, white surface. The snowshoes cast long, dark shadows to the right.

**Mangler landbruget fokus
på uddelegering?**

”Jeg er ikke den bedste til alt”

Medarbejderne er det vigtigste aktiv

Er landbruget en attraktiv arbejdsplads?

SEGES projekt 2024

”Styrkelse af landbrugsbedriftens økonomiske robusthed – en forudsætning for den bæredygtige udvikling”

Arbejdspakken: ”Top 2 landbrug status og bæredygtighed”

SEGES projekt 2024

Vandringsanalyse

Top 2 analyse 2017 contra 2024

Udsøgningskriterier 2017

- Baseline regnskabsåret 2013
- Overskud efter finansiering >2 mio. DKK eller øget >200.000 DKK fra 2013-2015
- Overskudsgrad >20%
- Soliditetsgrad >10%
- Min. 1 ha. jord
- Landbrugsomsætning >1 mio. DKK
- Årsrapport
- Personligt ejede og selskaber

Udsøgningskriterier 2024

- Baseline regnskabsåret 2015
- Overskud efter finansiering >2 mio. DKK eller øget >200.000 DKK fra 2015-2022
- Overskudsgrad >20%
- Soliditetsgrad >10%
- Min. 1 ha. jord
- Landbrugsomsætning >1 mio. DKK
- Årsrapport
- Personligt ejede og selskaber

Kvalitativ undersøgelse af top 2 landmænd fra 2017

2017: 23 top 2% landmænd blev udvalgt til interview

2024: Det har ikke været muligt af hensyn til GDPR at kontakte disse landmænd igen

Derfor:

Har tre DLBR-virksomheder ud fra to lister, udarbejdet af SEGES, udvalgt landmænd, der er gledet ud af top 2 eller fortsat er i top 2.

Vi har haft kontaktoplysninger på 24 landmænd, hvoraf 11 er gledet ud af top 2 og 13 stadig er i top 2.

16 virksomhedsejere har ønsket at deltage i interview:

- 11 er forsat i top 2
- 5 er gledet ud af top 2

Kvalitativ undersøgelse af top 2 landmænd fra 2017

Forsat i top 2

11 landmænd er forsat i top 2

- Aldersgennemsnittet er 56,3 år, hvoraf den yngste er 41 år og den ældste er 67 år
- Størstedelen har erhvervet deres landbrugsvirksomhed i forbindelse med et generationsskifte.
 - Fire landmænd har startet og bygget virksomheden op selv.
- Produktionsgrene:
 - 5 planteavlere, som driver mellem 200-800 ha
 - Fem mælkeproducenter, som har mellem 75-420 årskøer
 - 1 slagtekvægsproducent
- To af landmændene driver ikke mere virksomheden fra år 2023

Kvalitativ undersøgelse af top 2 landmænd fra 2017

Gledet ud af top 2

5 landmænd er gledet ud af top 2

- Gennemsnitsalderen blandt de fem landmænd er 66,6 år. Den ældste 78 år og den yngste 54 år.
- Fire landmænd har erhvervet deres landbrugsvirksomhed i forbindelse med et generationsskifte, mens en selv har startet virksomheden
- Produktionsgrene:
 - Tre planteproducenter
 - En griseproducent
 - En mælkeproducent

Samlet oversigt

Samme ejerform begge år

Alle

Årsrapport

Ja

Årsrapport begge år

Alle

Oms. begge år

Alle

Produktion

Alle

Samme prod. begge år

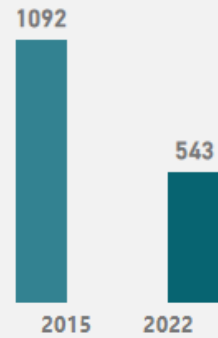
Alle

Ejerform

Alle

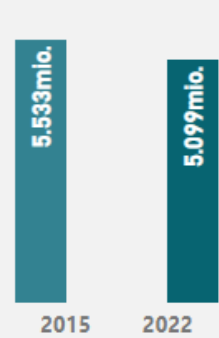
Antal kunder

År ● 2015 ● 2022



Nettoomsætning

År ● 2015 ● 2022



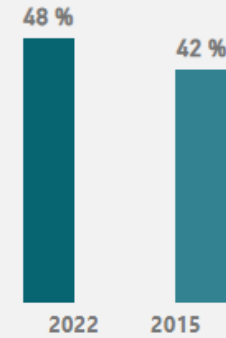
Overskud

År ● 2015 ● 2022



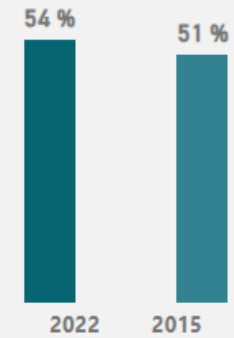
Overskudsgrad

År ● 2022 ● 2015



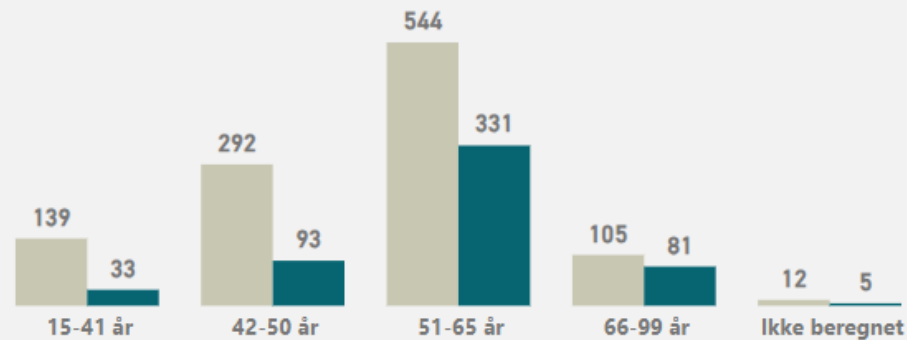
Soliditetsgrad

År ● 2022 ● 2015



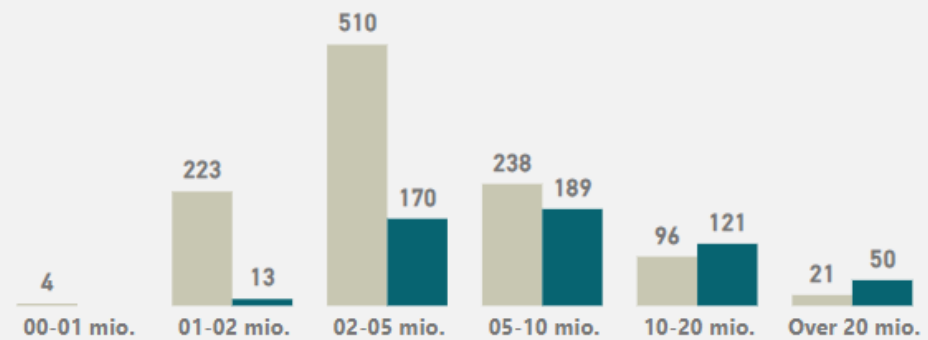
Antal kunder pr. aldersgruppe

År ● 2015 ● 2022

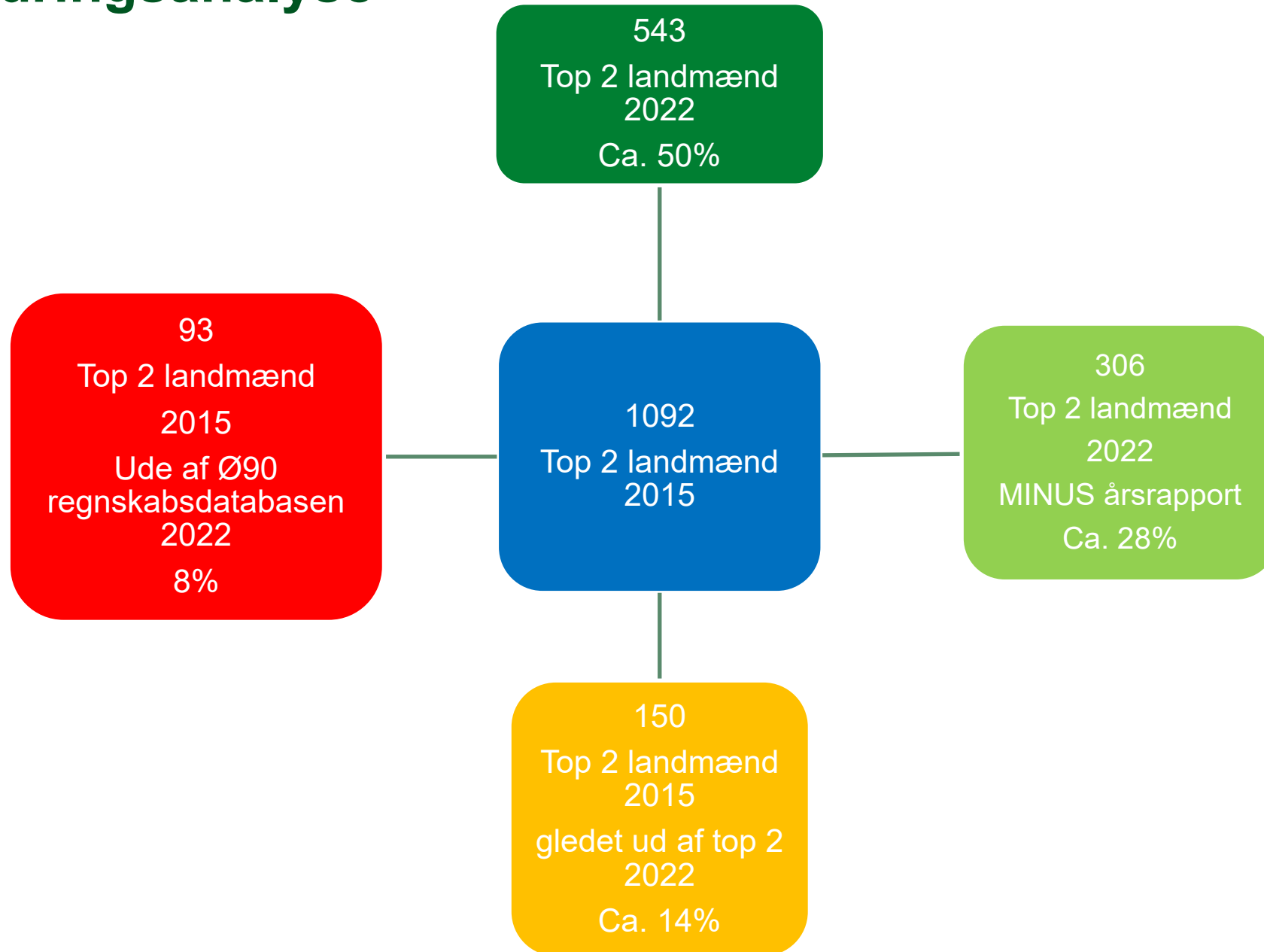


Antal kunder pr. nettoomsætningsgruppe

År ● 2015 ● 2022



Top 2 vandringsanalyse



KVALITATIV ANALYSE

Karakteristika

FORSAT TOP 2

- Et rationelt tankesæt
- Ikke risikovillige
- Nøjsomhed – investeringer skal kunne betale sig
 - Ikke behov for de nyeste maskiner
- Fokus på bundlinjen
- Bevidste om deres manglende ledelseskraft i forhold til medarbejdere, og har dermed ikke udvidet, så der var behov for flere medarbejdere (5 af landmændene har 1-5 medarbejdere)

GLEDET UD AF TOP 2

- Ejendomsvurderinger blev ændret i 2022, det kostede soliditet, men dog altid med et overskud
- Salg af aktiver i 2015 og nedbringer gælden, som giver super regnskab i 2015
- Omorganisering af virksomheden for at gøre klar til generationsskifte
- Køb af for dyr jord i 2017, der påvirker soliditeten

KVALITATIV ANALYSE

Karakteristika

FORSAT TOP 2

"Jeg synes bare, jeg har drevet mit landbrug her på den bedste måde, men jeg har ikke stræbt efter at tilhøre top-2, men jeg kan se på mit regnskab, at jeg har tjent penge." (Landmand 1)

"Umiddelbart har jeg været meget tro overfor at gøre det, jeg haft succes med. (...) Jeg har altid sat en ære i at levere et godt resultat ved et plus på bundlinjen og en øget egenkapital, jeg har altid købt forsigtigt ind og investeret i noget, der hurtigt kunne give et afkast." (Landmand 2)

GLEDET UD AF TOP 2

"Udvidede mit areal med 250 ha, det ramte på soliditet." (Landmand 16)

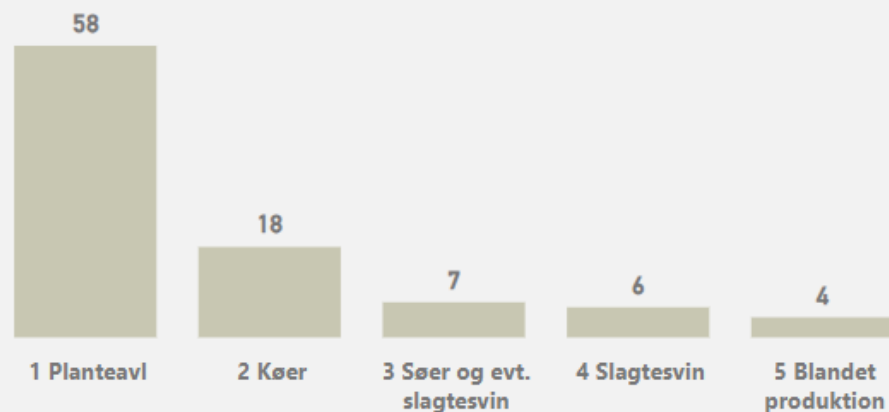
"Virksomheden har skiftet karakter siden 2015, og der er etableret flere selskaber." (Landmand 11)

"Vi solgte vindmøller i 15, og afdrog rigtig meget gæld, og derfor får vi et særligt flot regnskab i 15." (Landmand 13)

2015 kunder der ikke findes i 2022

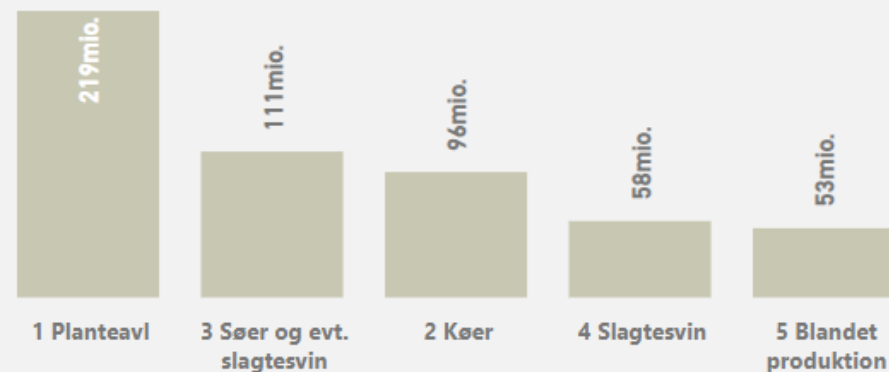
Antal kunder pr. produktionsgren

År ● 2015



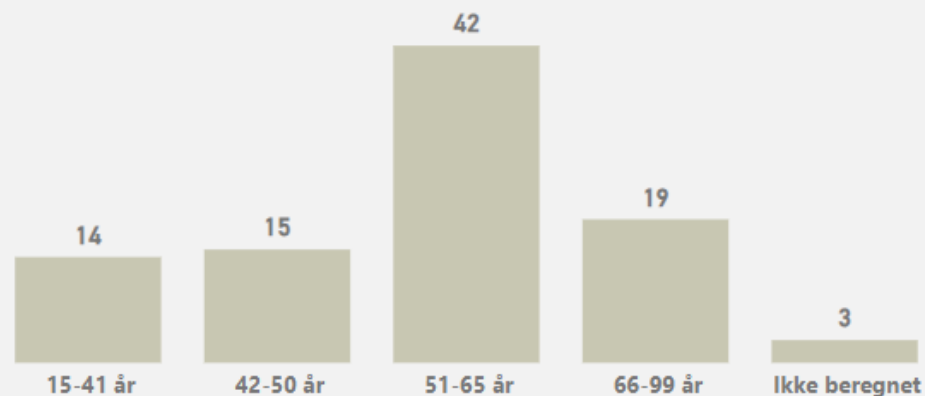
Nettoomsætning pr. produktionsgren

År ● 2015



Antal kunder pr. aldersgruppe

År ● 2015



Antal kunder 2015

93

Nettoomsætning 2015

539mio.

Antal Ha. 2015

15.740

Antal køer 2015

3.461

Antal søer 2015

5.833

Antal slagtesvin 2015

90.757

Top 2 landmænd

Årsrapport / ikke-årsrapport

Antal kunder pr. aldersgruppe

Generelt	Årsrapport begge år				Ikke årsrapport 2022			
	2015		2022		2015		2022	
	antal	andel%	antal	andel%	antal	andel%	antal	andel%
15-41 år	139	12,7	33	6,1	139	12,7	25	8,2
42-50 år	292	26,7	93	17,1	292	26,7	43	14,1
51-65 år	544	49,8	331	61,0	544	49,8	177	57,8
66-99	105	9,6	81	14,9	105	9,6	58	19,0
Ikke beregnet	12	1,1	5	0,9	12	1,1	3	1,0
I alt	1092	100	543	100	1092	100	306	100

Antal kunder pr. nettoomsætningsgruppe

Generelt	Årsrapport begge år				Ikke årsrapport 2022			
	2015		2022		2015		2022	
	antal	andel%	antal	andel%	antal	andel%	antal	andel%
0-1 mio. kr.	4	0,4		0,0	4	0,4	1	0,3
1-2 mio. kr.	223	20,4	13	2,4	223	20,4	73	23,9
2-5 mio. kr.	510	46,7	170	31,3	510	46,7	140	45,8
5-10 mio. kr.	238	21,8	189	34,8	238	21,8	58	19,0
10-20 mio. kr.	96	8,8	121	22,3	96	8,8	27	8,8
>20 mio. kr.	21	1,9	50	9,2	21	1,9	7	2,3
I alt	1092	100	543	100	1092	100	306	100

Antal top 2 landmænd pr. produktionsgren

Antal kunder pr. produktionsgren

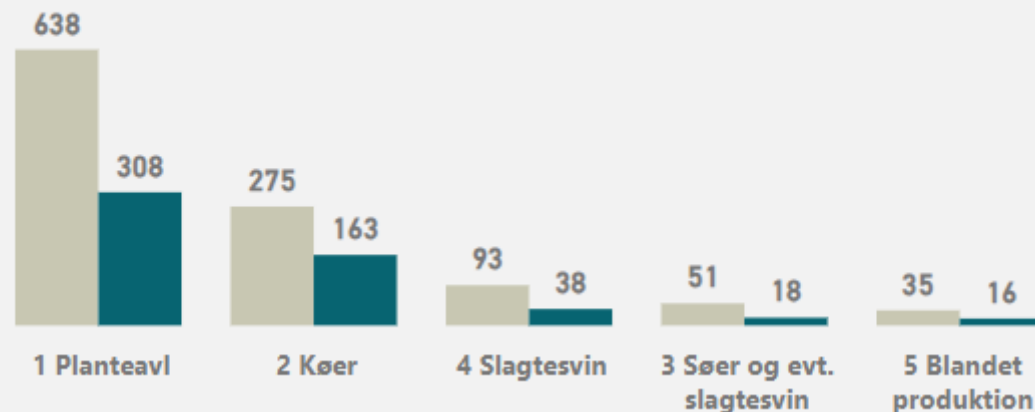
Produktionsgren	2015		2022	
	antal	andel%	antal	andel%
Planteavl	638	58,4	308	56,7
Køer	275	25,2	163	30,0
Søer og evt. slagtegrise	51	4,7	18	3,3
Slagtesvin	93	8,5	38	7,0
Blandet produktion	35	3,2	16	2,9
I alt	1092	100	543	100

Tal i alt for alle kunder hver af de to år

Antal kunder 2015	1092	Antal kunder 2022	543
Antal Ha. 2015	191.592	Antal Ha. 2022	134.887
Antal køer 2015	39.760	Antal køer 2022	30.742
Antal søer 2015	28.341	Antal søer 2022	14.651
Antal slagtesvin 2015	679.972	Antal slagtesvin 2022	336.629

Antal kunder pr. produktionsgren

År ● 2015 ● 2022



KVALITATIV ANALYSE

Produktion

FORSAT TOP 2

- 5 planteavlere, som driver mellem 200-800 ha
- Fem mælkeproducenter, som har mellem 75-420 årskøer
- 1 slagtekvægsproducent

- To af landmændene driver ikke mere virksomheden fra år 2023 (planteavlere)
- Tre landmænd har sat grisene ud og en landmand malkekøer før 2015

GLEDET UD AF TOP 2

- Tre planteproducenter (1 landmand havde malkekøer, der sættes ud i 2009)
- En griseproducent (planteavl i et selskab)
- En mælkeproducent

KVALITATIV ANALYSE

Produktion

FORSAT TOP 2

"I 2006 overtager jeg ejendommen efter min far, jeg kunne ikke se mig selv i at have slagtesvin, så de røg ud. (...). Da jeg overtog vidste jeg ikke, hvilken vej det skulle gå (...). Det er det gen, jeg har, lige pludselig ser jeg muligheder." (Landmand 9)

"Vi skal op på lidt flere dyr og jord, så har vi en harmonisk størrelse, vi går også med tanker om et biogasanlæg." (Landmand 3)

"Jeg har stort set arbejdet efter samme plan, flad drift med fokus på produktion og overskud" (Landmand 2)

GLEDET UD AF TOP 2

"Jeg investerer ikke i mere gris, det ser jeg ikke en fremtid i, men jeg tror på planteavl." (Landmand 13)

"Jeg gik fra 120-400 ha i 2019, mine ambitioner er at blive her, den er passende og overskuelig." (Landmand 16)

"Det skal sikres til næste generationer, og vi er på udkig efter mere jord og produktion af planteprotein." (Landmand 11)

KVALITATIV ANALYSE

Andre forretningsområder

- Handelsvirksomhed
- Lagerplads
- Maskinstation
- Landbrug i udlandet
- Udlejningsejendomme
- Hoteldrift til kvier
- Vindmølleprojekt, som siden er solgt
- Investering i energiproduktion

Top 2 landmænd Highlights

Samme produktion, samme ejerform

Antal kunder	2015		2022	
	antal	andel%	antal	andel%
15-41 år	109	13,8	28	5,8
42-50 år	234	29,7	87	18,0
51-65 år	374	47,5	298	61,8
66-99	62	7,9	64	13,3
Ikke beregnet	9	1,1	5	1,0
I alt	788	100	482	100

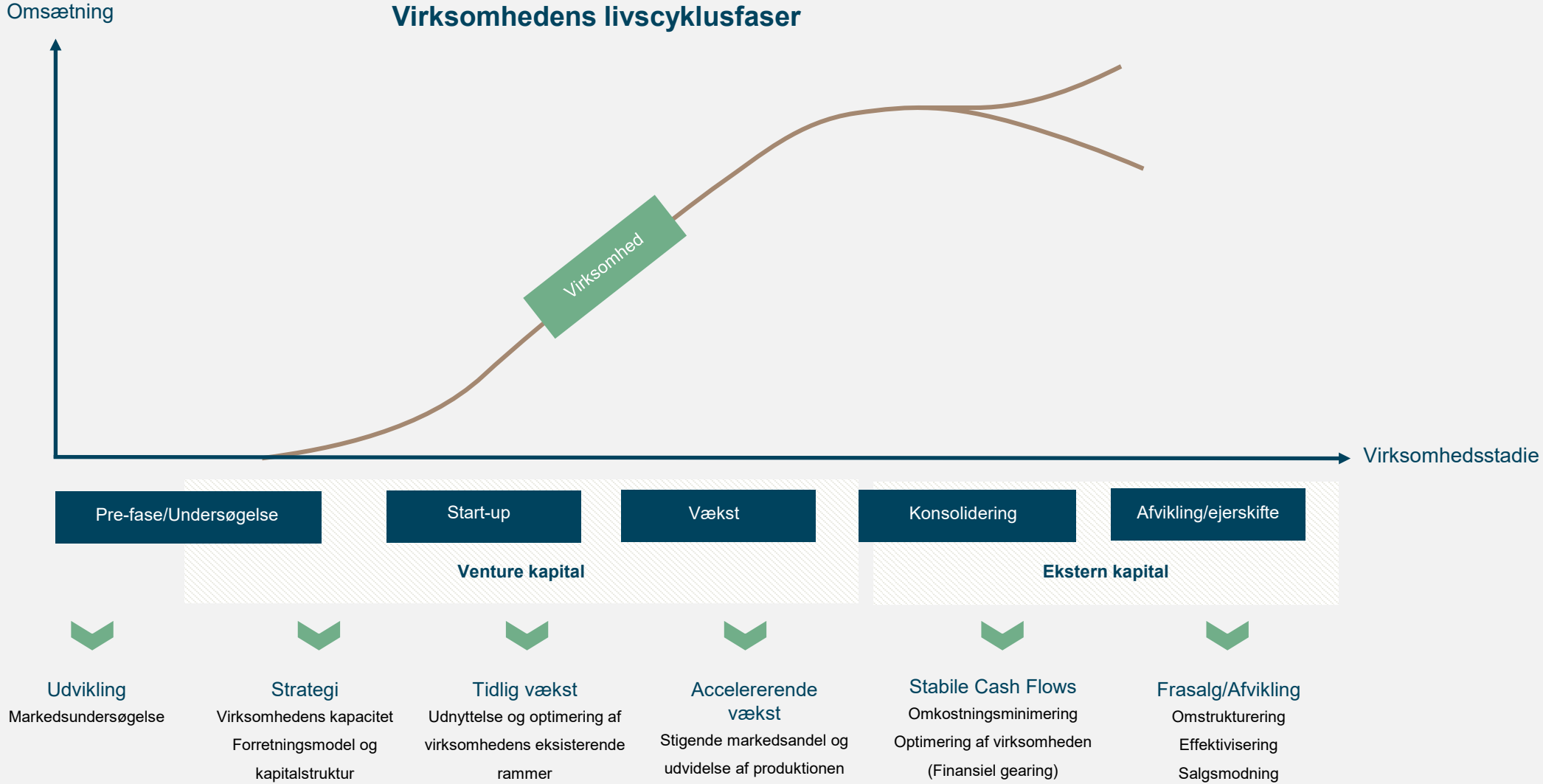
Produktion	2015	2022
Samme produktion begge år	814	492
Ikke samme produktion begge år	278	51
I alt	1092	543

Ejerform	2015	2022
Samme ejerform begge år	964	531
Ikke samme ejerform begge år	128	12
I alt	1092	543

Antal kunder

Ejerform	2015		2022	
	antal	andel%	antal	andel%
Personligt ejet	1072	98,2	523	96,3
Selskaber	20	1,8	8	1,5
I/S			12	2,2
I alt	1092	100	543	100,0

Hvilken livsfase befinder virksomheden sig i?



KVALITATIV ANALYSE

Alder

År	Forsat top 2	Gledet ud af top 2
15-41	1	
42-50	1	
51-66	8	2
66-99	1	3
Gns.	56,3 år	66,6 år

KVALITATIV ANALYSE

Afvikling eller udvikling

FORSAT TOP 2

”Jo ældre man bliver jo mere kan overse, man skal ikke blive ved med at buldre derud af, når man er fyldt 50 år. Min søn ønsker ikke at overtage, han har lige været hjemme i et år, der er tre naboer, der har vist interesse, nu skal det bare sælges i 2025.”
(Landmand 5, 63 år)

”Min største udfordring er, hvordan jeg skal planlægge min 3. alder, jeg har ikke mange interesser udover landbruget.”
(Landmand 2, 67 år)

”Det er svært, hvad der skal ske på lang sigt (...) måske kørerne skal sættes ud, men jeg ved ikke, om jeg kan trives som planteavler.” (Landmand 4, 53 år)

”Jeg håber, jeg kan blive her 15 år endnu, og så kan min nevø måske overtage” (Landmand 10, 58 år)

”Vi er ved at etablere et selskab, så mine børn ligeså stille og roligt, kommer med” (Landmand 9, 53 år)

GLEDET UD AF TOP 2

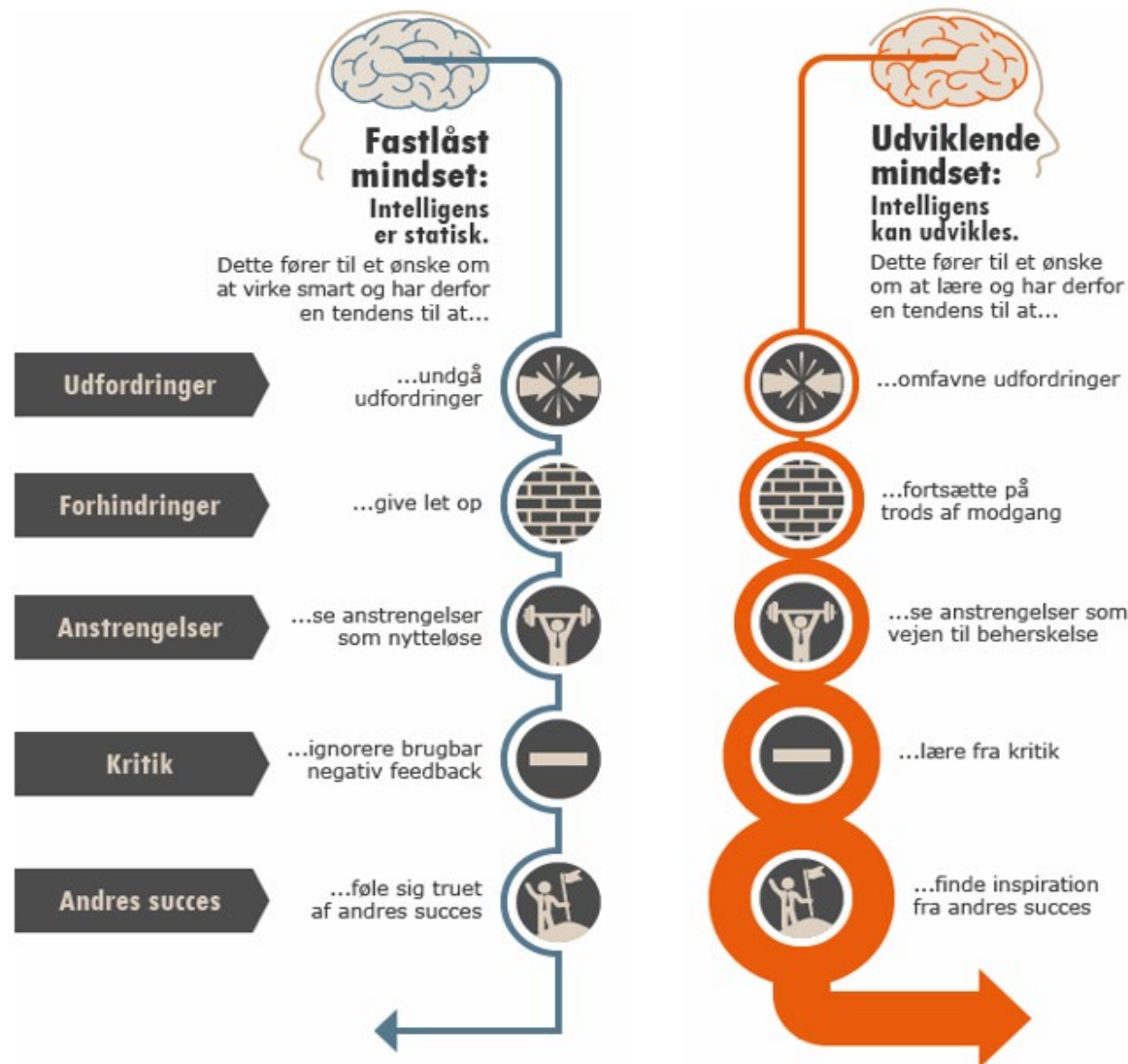
”Det næste store vil være 100% generationsskifte”(Landmand 11, 68 år)

”Vi har en medarbejder, der skal overtage, hvis alt går vel”
(Landmand 12, 78 år)

”Jeg har et håb om, at min elev vil indover på et tidspunkt, han har været her siden, han kunne køre på trehjulet cykel”
(Landmand 16, 58 år)

Fixed eller Growth mindset

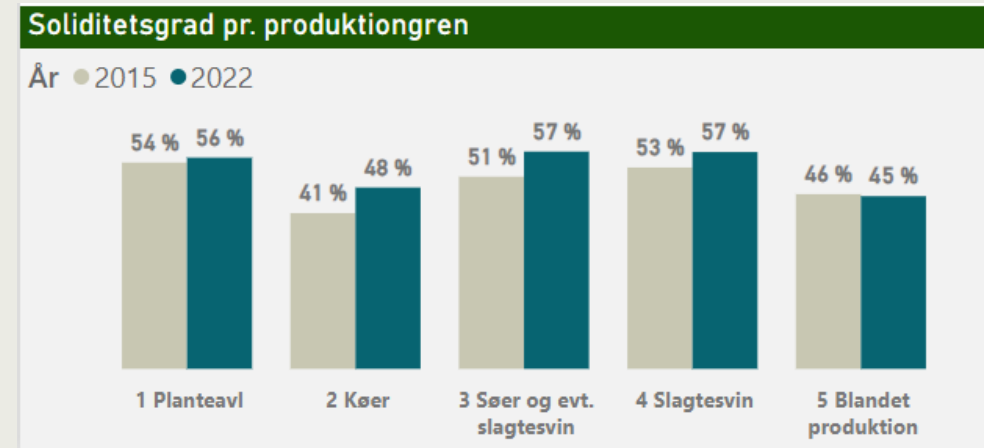
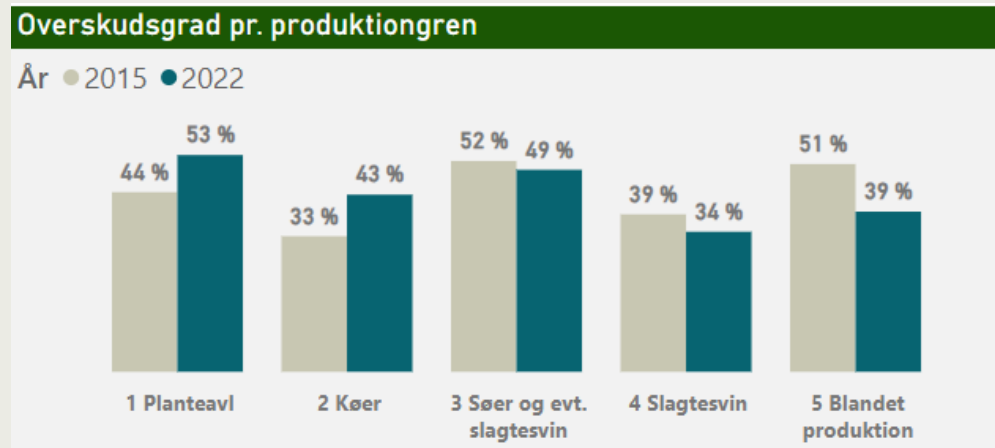
Fixed mindset
- det er verden, der skal forandre sig og ikke mig



Growth mindset
- tuner sig ind på, hvad jeg kan lære, og hvordan jeg kan bruge feedback i konstruktive handlinger.

Top 2 landmænd

Overskuds-og soliditetsgrad



KVALITATIV ANALYSE

Økonomisk fokus

FORSAT TOP 2

- *"Jeg har altid sagt, at jeg vil have en soliditetsgrad på 50%, jeg vil ikke have en hat i hånden i banken"* (Landmand 1).
- En enkelt landmand kigger på både soliditets – og afkastningsgrad (Landmand 3).
- Dækningsbidrag (Landmand 5).
- Tre landmænd har fokus på bundlinjen (Landmand 2,4,8).
- Fremstillingspris (8).
- *"Jeg har altid brugt kassekreditten (eg. som fokus), det er lidt fattigt, jeg har ikke brugt budgetter, men når man kan se priserne og udbytter ser gode ud, så kan regningerne betales"* (LM 4,7,15).
- En landmand pointerer fokus på økonomiske frihed til at eksperimentere med nye afgrøder, som et pejlemærke for økonomien (Landmand 9).

GLEDET UD AF TOP 2

"Vi skal ikke have noget, hvis vi ikke har penge til det. Maskiner har vi altid købt kontant." (Landmand 12)

"Det er udbyttet først og fremmest, jeg kigger på" (Landmand 16)

"Jeg har aldrig investeret før december måned, for så kunne jeg se, hvor meget, der stod på kassekreditten, det er kassekreditten, der har styret min bedrift" (Landmand 14)

"Vækst på bundlinjen" (Landmand 13)

Top2 landmænd

De højeste værdier for top 2 udtræk

Højeste i 2022	Planteproducenter	Køer	Søer og evt. slagtegrise	Slagtegrise	Blandet produktion
Nettoomsætning	56.597.523 kr.	34.600.627 kr.	86.719.684 kr.	22.543.855 kr.	33.057.414 kr.
Overskud	27.231.454 kr.	20.487.370 kr.	98.223.831 kr.	13.813.916 kr.	8.434.553 kr.
Balance	302.772.326 kr.	225.546.850 kr.	365.059.362 kr.	105.535.614 kr.	123.756.225 kr.
Ha.	1.839 ha.	908 ha.	890 ha.	502 ha.	649 ha.
Køer		616 køer	0	0	204 køer
Søer			1500 søer	0	2,021 søer
Slagtesvin			29.166 stk.	14.526 stk.	7.193 stk.

FORSAT TOP 2

- *”Jeg er overhovedet ikke startet med ESG, jeg synes, det er noget pjat”* (Landmand 2)
- Tre landmænd forholder sig ikke til det, før det bliver et krav.
- En landmand forpagtede sin jord ud fra 2023, så skulle vedkommende ikke: *” (...)blive sur over det”* (Landmand 1) og en anden har solgt virksomheden i 2023.
- To mælkeproducenter forholder sig til klima via Arlas Klimatjek
- En landmand forholder sig til ESG hvert år (Landmand 3) og landmand 9 tænker *”(...)i den retning”*

GLEDET UD AF TOP 2

- *”Vi kunne vælge at slide det ned, men det lignede at man ville overtage denne her størrelse ejendom. Vi har fået lavet ESG-rapport, det var mest for den unge, der skal overtage, skyld”* (Landmand 12)
- En landmand ser et stort potentiale i energi, og ser mere sig selv som energiproducent end landmand i fremtiden (Landmand 13).
- *”Vi laver ESG-rapport en gang i året, det startede for tre år siden, den laver vores rådgiver.”* (Landmand 13)

Temaer til yderligere afklaring

- Top 2 landmændenes etablering af nye virksomheder/selskaber – WHY?
- Top 2 landmændene og ejer-/generationsskifte – HOW? / WHEN?
- Top 2 landmændene og deres afkast på forretningsområder udenfor hovedproduktionen – WHAT?
- Top 2 landmændene og deres høje overskudsgrad – HOW?
- Top 2 landmændene og deres høje soliditetsgrad – HOW? / WHY?
- Top 2 landmændene og årsrapport – WHY?

SEGES projekt 2024

Top 2 analyse baseret på 2022 regnskaber

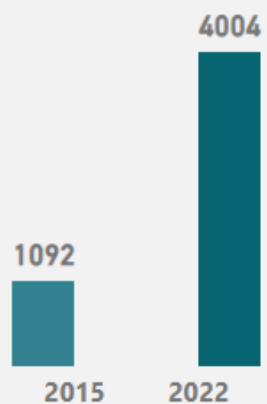
Samlet oversigt

Produktion
Alle

Ejerform
Alle

Antal kunder

År ● 2015 ● 2022



Nettoomsætning

År ● 2015 ● 2022



Overskud

År ● 2015 ● 2022



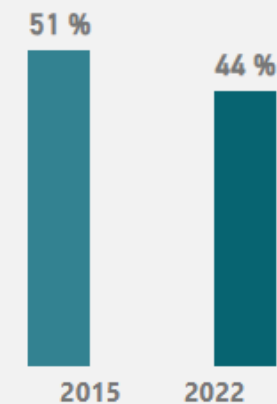
Overskudsgrad

År ● 2015 ● 2022



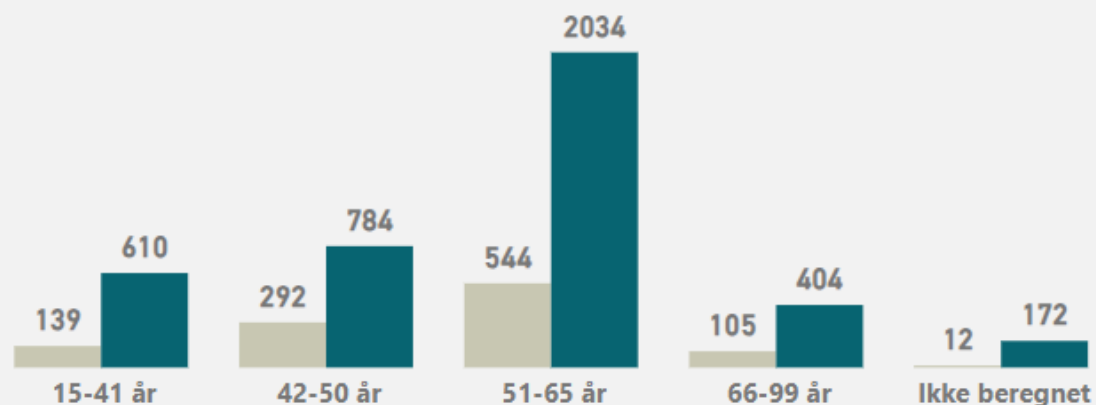
Soliditetsgrad

År ● 2015 ● 2022



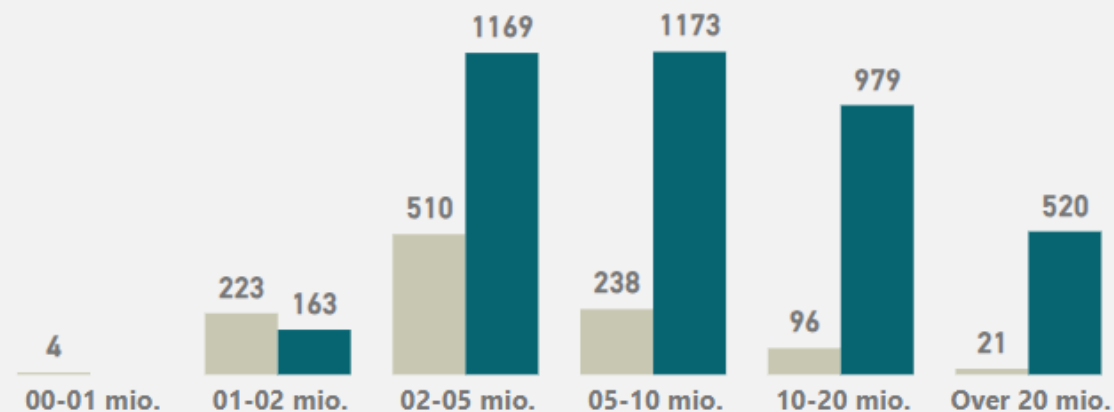
Antal kunder pr. aldersgruppe

År ● 2015 ● 2022



Antal kunder pr. nettoomsætningsgruppe

År ● 2015 ● 2022



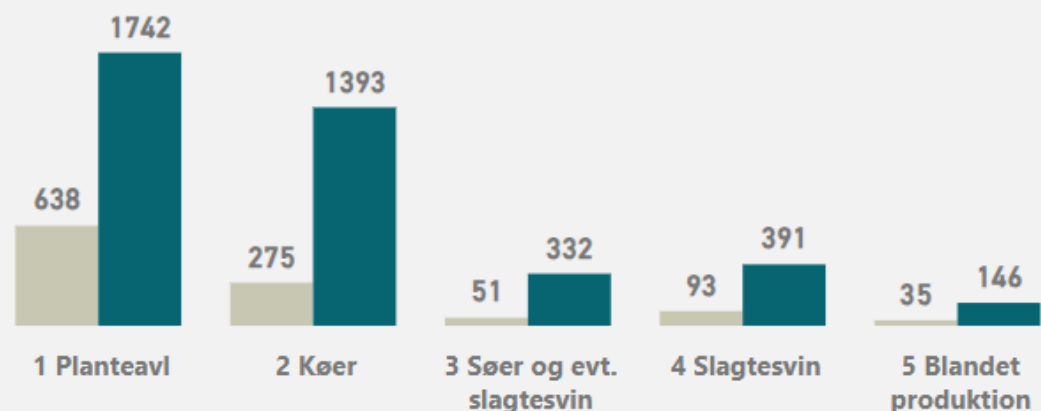
Samlet oversigt

Ejerform

Alle

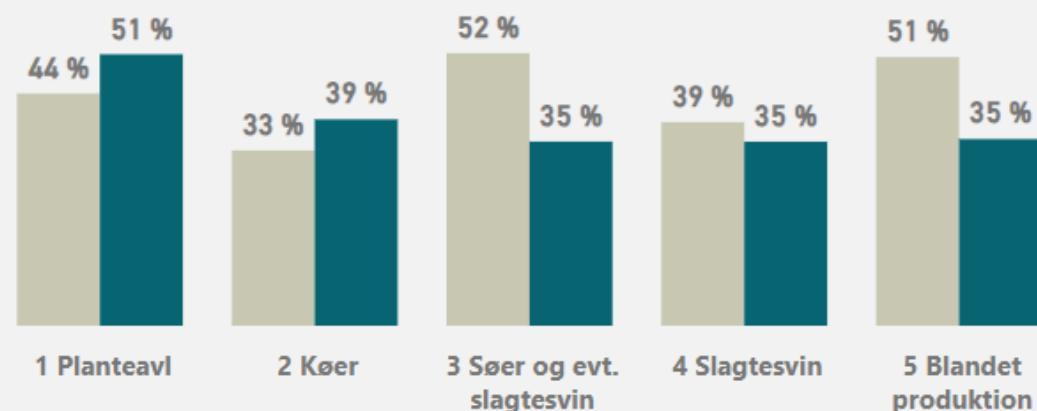
Antal kunder pr. produktiongren

År ● 2015 ● 2022



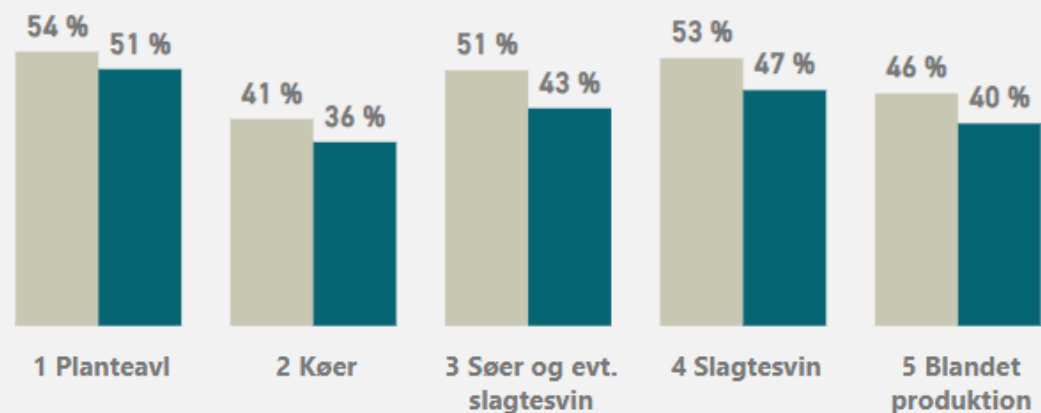
Overskudsgrad pr. produktiongren

År ● 2015 ● 2022



Soliditetsgrad pr. produktiongren

År ● 2015 ● 2022



Antal kunder 2015

1092

Antal kunder 2022

4004

Antal Ha. 2015

191.592

Antal Ha. 2022

933.098

Antal køer 2015

39.760

Antal køer 2022

351.656

Antal søer 2015

28.341

Antal søer 2022

284.492

Antal slagtesvin 2015

679.972

Antal slagtesvin 2022

5.709.328