

## Kom godt i gang med ESG-udvikling og -rapportering

### Konklusion

ESG er et tog, der allerede kører. Hop hellere på nu end senere!

Navn og E-mail – ca. 90 tegn

Kirsten Marie Risbjerg, kimr@seges.dk

### Bundlinjer i bæredygtighed

Miljø, sociale forhold og virksomhedsledelse er, på linje med økonomi, væsentlige bundlinjer for landbrugsvirksomheden. EU har vedtaget, at den finansielle sektor skal dokumentere sine kunders bæredygtighedsaftryk, såkaldt ESG: Environment, Social og Governance. Som en naturlig konsekvens efterspørger banker og kreditforeninger nu bæredygtig udvikling og rapportering af bæredygtighed hos sine kunder, også landbrugskunderne.

### ESG – hvordan?

Der findes endnu ingen standard for, hvad ESG-afrapportering skal indeholde indenfor landbrug, men pengeinstitutterne har deres fokus på en datadreven afrapportering. Danske landbrug registrerer i forvejen mange forskellige data og konkrete data giver en høj grad af validitet til afrapporteringen. Der er dog mange ting, især indenfor S og G, som er vanskelige at måle på i dag. I stedet kan man rapportere på konkrete tiltag, man har gjort eller planlægger i sit landbrug og fortælle, hvad man forventer at få ud af tiltagene. Det kan f.eks. være tiltag, man gør for at forbedre medarbejdertrivsel eller biodiversitet.

Der er nærmest uendeligt mange indsatser, man kan gøre, for at forbedre E, S og G, men man kan ikke gøre det hele på en gang! Samtidig betyder en forbedring på et punkt nogle gange en forværring på et andet punkt. Det er derfor vigtigt at vurdere, hvad der er de rigtige steder at sætte ind på dit landbrug og hvilke områder, der er de vigtigste for dig.

### Værdi for mig

Det kan være, du arbejder for øget bæredygtighed ud fra et personligt værdigrundlag, men at arbejde for en bæredygtig udvikling for sit landbrug og at kommunikere om, hvad man gør, er også med til at give dig overblik over dit landbrug med ESG-briller på. Opfølgning på, hvordan landbruget rykker sig over tid, er et nyttigt ledelsesværktøj, som hjælper med at sætte retningen ift. ESG.

Der bliver større og større fokus på bæredygtighed, især indenfor E, miljø, blandt forbrugere og i de virksomheder, der aftager dine produkter. Det at arbejde for øget bæredygtighed og at rapportere på det er derfor med til at fremtidssikre din afsætning såvel som din "license to produce".

Tiltag indenfor S, som kan rette sig mod både medarbejdere, det omgivende lokalsamfund og de eventuelle produktionsdyr, er med til at sikre godt naboskab og at du og dit landbrug er en værdsat del af samfundet.

Tiltag indenfor G, som sikrer, at der er styr på virksomhedsdriften, sikrer, at dit landbrug er en tilregnelig samarbejdspartner, leverandør, aftager og nabo – noget, som alle sætter stor pris på.

### 3 anbefalinger

- Begynd at arbejde med ESG med det samme – og fortæl, hvad du gør
- Pluk de lavest hængende frugter først
- Arbejd med det, du brænder for. Lad lysten drive værket!



Figur 1: ESG: supplerende bundlinjer

### Hvad er ESG?

E, miljø, er påvirkninger på omgivelserne, f.eks. ressourceforbrug og forurening.

S, sociale forhold, er virksomhedens ry og rygte og de signaler, den sender til sine omgivelser.

G, governance er de interne systemer og handlinger, der påvirker økonomi, robusthed overfor forandringer, overholdelse af lovgivning samt forventninger fra samarbejdspartnere.